



56-1 One Report

2565



บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ยังคงเป็นปีแห่งความท้าทายทั่วโลกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แม้ว่าสถานการณ์จะมีแนวโน้มดีขึ้น เห็นได้จากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง การประกาศผ่อนปรนหรือยกเลิกมาตรการต่างๆ และการปรับตัวของผู้คน แต่อย่างไรก็ตาม ทั่วโลกก็ยังคงเฝ้าจับตามอง และระมัดระวังสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ยังพบข้อจำกัดในการเดินทางและติดต่อประสานงานกับลูกค้าและหน่วยงานต่างประเทศอยู่บ้าง ส่งผลให้การดำเนินงานซึ่งเกี่ยวเนื่องกับโครงการที่พัฒนาในประเทศญี่ปุ่นใช้เวลามากขึ้นกว่าปกติ อย่างไรก็ตาม การเดินทางเข้าสู่เป้าหมายของแต่ละประเทศในการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดยั้ง ซึ่งเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมองเห็นโอกาสในการเข้าลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการจัดการองค์การอย่างสมดุล การสร้างความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อมุ่งสู่การบริหารจัดการแบบครบวงจร โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกราย บริษัทฯ จึงได้ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงกำหนดทิศทางและแนวทางการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปในอนาคต

ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งคณะกรรมการได้ติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและพนักงานเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง อีกทั้งได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและทบทวนนโยบายทั้งหมด

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมและโปร่งใส โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565 ในระดับ “ยอดเยี่ยม - 5 ดาว” เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ที่ทุ่มเทให้บริษัทฯ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายโดยขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และมุ่งมั่นบริหารงานด้วยจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นางทรงศรี นิตยสุทธิ์  
ประธานกรรมการ



นายพดด้วง คงคามี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวเสาวณี คงสกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ และนายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการสอบทาน ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญของ การปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **งบการเงิน:** สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ตลอดจนมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อรับทราบถึงประเด็นที่สำคัญของการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป และความเป็น

อิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. **การบริหารความเสี่ยง:** รับทราบการรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหาร และการตอบสนอง ต่อความเสี่ยงใหม่ของฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งสอบทาน ความเสี่ยงสำคัญต่างๆ และมาตรการในการจัดการกับ ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง พัฒนาระบบการทำงาน โดยเห็นว่าการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับสภาพ การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

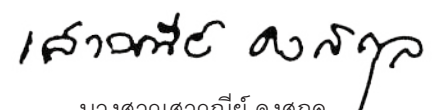
3. **การควบคุมภายใน:** สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบ การควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอ ของระบบการควบคุม ภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดประเมินโดย ผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบของ ผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องของระบบงานต่างๆ รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบและการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเห็นว่าการควบคุมภายใน ของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีการปฏิบัติตาม อย่างต่อเนื่อง

4. **งานตรวจสอบภายใน:** พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณากำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ
5. **การกำกับดูแลกิจการ:** สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยรับทราบผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และรับทราบการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนแต่อย่างใด นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มบริษัทในเรื่องดังกล่าว
6. **ผู้สอบบัญชี:** พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบริษัทพีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากทักษะความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการสอบบัญชี รวมทั้งค่าสอบบัญชีที่มีความสมเหตุ

สมผล จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

7. **รายการที่เกี่ยวข้องกัน:** สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
8. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการตรวจสอบ:** พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการจัดทางการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีข้อบกพร่องที่สำคัญตลอดปีที่ผ่านมา



นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของคณะกรรมการบริหาร

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นางทรงศรี นิตยสุทธิ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพดด้วง คงคามี รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ กรรมการบริหาร
4. นายมนูเกิติ นิตยสุทธิ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่หลักในการกำกับดูแลการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 14 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมาย:** พิจารณากำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการขยายการเติบโตในอนาคตและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
2. **การอนุมัติงบประมาณ:** พิจารณากลับกรอง ให้ความเห็นและอนุมัติการเข้าพัฒนาหรือลงทุนในโครงการ รวมถึงการเข้าทำรายการต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ตามกรอบอำนาจการอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนด

3. **การบริหารความเสี่ยง:** พิจารณาและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

4. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการบริหาร:** พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล เพื่อที่จะบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานและกำกับดูแลการบริหารกิจการเพื่อนำพ้องค์กรสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป

นางทรงศรี นิตยสุทธิ  
ประธานกรรมการบริหาร

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานของคณะกรรมการบริหาร	5
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	8
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	9
การบริหารจัดการความเสี่ยง	79
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	93
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	100
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	126
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	144
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	145
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	155
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	171
นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม	181
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	186
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	189
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	190
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	191



## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	240
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	257
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	259
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	262
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม	272



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





# โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### ■ วิสัยทัศน์

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SAAM”) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่องด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลบนเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ทันต่อแนวโน้มและโอกาสในปัจจุบัน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

### ■ พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงดำเนินธุรกิจอื่น โดยมุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างผลตอบแทนที่ดีมีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

### ■ เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ แบ่งออกเป็นเป้าหมายระยะสั้นและเป้าหมายระยะยาว ดังนี้

## เป้าหมายระยะสั้น

1. ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์ ในปี 2566
2. เข้าลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน จำนวน 3 โครงการ ในปี 2566
3. เพิ่มกำไรสุทธิในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ให้เป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2566



## เป้าหมายระยะยาว

- พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ จำนวนสะสมรวมทั้งสิ้น 100 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568
- ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศ จำนวนสะสมรวมทั้งสิ้น 150 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568
- ดำเนินธุรกิจการปลูกไม้พลังงาน (Plantation) เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 แห่ง ภายในปี 2568
- ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 แห่ง ภายในปี 2568
- เข้าลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน จำนวนสะสม 10 โครงการ ภายในปี 2568
- เพิ่มกำไรสุทธิในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ให้เป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ภายในปี 2568

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้



- พัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขยายอัตรากำลัง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านโครงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



- ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

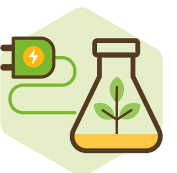
- พัฒนา รักษาความสัมพันธ์ และขยายฐานลูกค้า เพื่อจำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา

- ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และผู้ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา



- ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ในการดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน เพื่อเสริมสร้างรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

- เพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจโดยการเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและข่าวสาร โดยไม่จำกัดกลุ่มธุรกิจ



## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 เริ่มประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โดยนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องตามอายุสัญญา โดยมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า จำนวนรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 41.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โครงการรวม 728-1-97.6 ไร่

ในอดีตนายพดด้วง คงคามี เคยทำงานในฐานะพนักงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ตั้งแต่ปี 2550 และได้ลาออกจากบริษัทดังกล่าวในเดือนกันยายน 2559 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BSP ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย

ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) และบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ “PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 2 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (“FIT”) ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) แล้ว จำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจาก SAAM-SP2 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี และมีการกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น ปรากฏว่าเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อได้ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงาน

ที่เกี่ยวข้องทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์เพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 จึงดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กรณีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกระทรวงการพลังงานที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหายและไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมได้ทันเวลา โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

# สรุปลำดับเหตุการณ์ ที่สำคัญ

ของกลุ่มบริษัท เอสเอเอเอ็ม  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2550  
2007

- วันที่ 7 กันยายน 2550 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 17 ซอยรามคำแหง 22 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- เดือนกันยายน 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 1.3 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 27-3-4.1 ไร่ และโครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 2.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 53-0-67.0 ไร่

2553  
2010

- วันที่ 20 เมษายน 2553 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการขยายกิจการ
- ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 ในบริเวณพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 12.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 334-1-39.1 ไร่

2554  
2011

- ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่

2558  
2015

- วันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 110,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการ
- ดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพิ่มเติมอีก 10 โครงการ ได้แก่

  - บริเวณพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ BSP-4 โครงการ BSP-5 โครงการ BSP-6 โครงการ BSP-7 (1) และ โครงการ BSP-7 (2) ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 102-2-21.0 ไร่
  - บริเวณพื้นที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ AOSP (3) โครงการ SPV-1 (1) โครงการ SPV-1 (2) โครงการ SPV-1 (3) และ โครงการ SPV-2 ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 95-2-88.3 ไร่
- บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดย SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ และได้เริ่ม COD แล้วจำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
- สำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่จุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 SAAM-SP2 จึงได้ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์ได้ โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

2559  
2016

- วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

# 2560 2017

- ◆ วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้น 10 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายกิจการ
- ◆ บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้
  - วันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Solar Investment International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (“เขตบริหารพิเศษฮ่องกง”) จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 0.10 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 0.47 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) ทั้งนี้ SAAM-INTER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมีนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญย์ ถือหุ้นคนละ 1 หุ้น และมี SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง SAAM-INTER ถือเงินลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
  - วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN เข้าซื้อเงินลงทุนใน 4 บริษัท ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ Biomass Power One GK (“BMP-1”) Biomass Power Two GK (“BMP-2”) Biomass Power Three GK (“BMP-3”) และ Biomass Power Four GK (“BMP-4”) จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ได้แก่ นายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญย์ ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 90 100 และ 100 ตามลำดับ ภายหลังจากการเข้าซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นอีก 4 บริษัท ได้แก่ Biomass Power Five GK (“BMP-5”) Biomass Power Six GK (“BMP-6”) Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 90 90 และ 100 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีก ร้อยละ 10 ในบริษัทข้างต้นเป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

# 2561 2018

- ◆ วันที่ 4 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้
  - ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
  - เพิ่มทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และเสนอให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น
  - ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- ◆ วันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก

2562  
2019

- วันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก
- วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 12,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.25 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง กรณี SAAM-SP2 ยื่นฟ้องหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในข้อหากระทำการทางปกครองโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเมิด และผิดสัญญาทางปกครอง พร้อมเรียกค่าเสียหาย
- วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาดีของศาลปกครองสูงสุด
- วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ในระดับดีมาก (4 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.40 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

2563  
2020

- วันที่ 21 มกราคม 2563 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- วันที่ 18 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

# 2564

## 2021

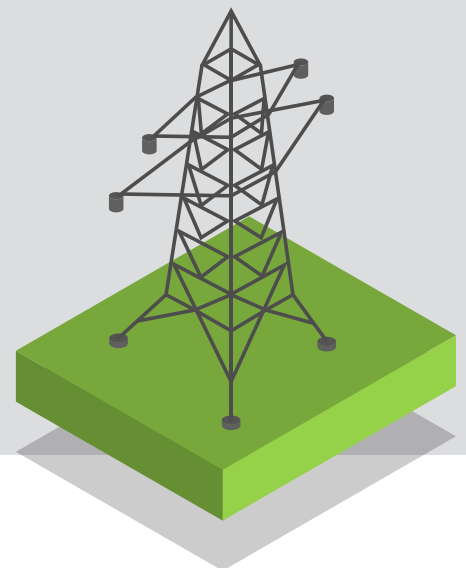
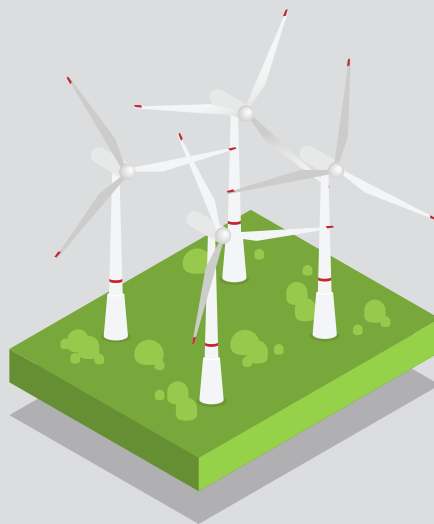
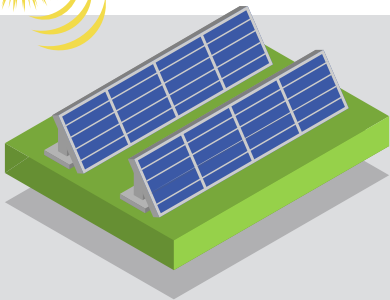
- วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน SAAM-JAPAN จาก SAAM-INTER ส่งผลให้บริษัทฯ ถือเงินลงทุนใน SAAM-JAPAN ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ SAAM-INTER ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-1, BMP-2, BMP-3, BMP-4, BMP-5, BMP-6, BMP-7 และ BMP-8 จาก SAAM-JAPAN และจาก Local Partner ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้ SAAM-INTER ถือเงินลงทุนในทั้ง 8 บริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยการจดทะเบียนการถือหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564
- วันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะในรางวัล International Finance Awards สาขา Fastest Growing Renewable Energy Project Development Company - Thailand 2021 โดย International Finance Magazine
- วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะในรางวัล The Global Economics Awards สาขา Fastest Growing Renewable Energy Project Developer - Thailand 2021 โดย The Global Economics
- วันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับ 98 คะแนน จาก 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- วันที่ 7 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

  - เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะการให้บริการด้านพลังงาน แต่ครอบคลุมถึงประเภทและอุตสาหกรรมอื่นด้วย
  - ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (“SAAM-W1”) จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (“SAAM-W2”) จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น
  - เพิ่มทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 180,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม SAAM-W1 และ SAAM-W2
- วันที่ 20 ตุลาคม 2564 ได้ออกและจัดสรร SAAM-W1 และ SAAM-W2 ให้แก่ผู้ที่ได้รับสิทธิ
- วันที่ 26 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อของบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท จากบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่ออนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อดังกล่าว



2565  
2022

- วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนน จาก 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- วันที่ 17 มิถุนายน 2565 บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไซลูชัน จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ภายหลังจากการทำรายการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 07/2565
- วันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิมทุนชำระแล้ว 150,000,350 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 150,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็น 300,006,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 3 (ครั้งสุดท้าย) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565
- วันที่ 27 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## การใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.80 บาท ซึ่งมีการจองซื้อและชำระเงินระหว่างวันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 นั้น บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 132.46 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายงานการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

วัตถุประสงค์	แผนการใช้จ่ายเพิ่มทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่ใช้เงินโดย ประมาณ
ใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาเพื่อส่งมอบให้ลูกค้า ได้แก่				
- โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power	-	-	-	-
- โครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power	-	-	-	-
ใช้เป็นเงินทุนเพื่อเข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่นซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-
ใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ	13.54	13.54	-	-
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ	118.92	35.18	83.74	ภายในปี 2566
<b>รวม</b>	<b>132.46</b>	<b>48.72</b>	<b>83.74</b>	

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2563 และครั้งที่ 05/2563 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงินเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก อย่างไม่เป็นนัยสำคัญตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 63/2561 จากเดิมที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน และได้แจ้งต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณารับทราบตามลำดับ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้



หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี									
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า	54.92	76.56	54.92	74.90	54.92	74.86	54.92	72.81	56.92	45.18
รายได้จากการขายไฟฟ้า	16.60	23.14	16.89	23.03	17.04	23.23	16.88	22.38	16.85	13.38
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	71.52	99.70	71.81	97.94	71.96	98.09	71.80	95.19	73.76	58.56
รายได้อื่น <sup>1</sup>	0.21	0.30	1.51	2.06	1.40	1.91	3.63	4.81	0.88	0.71
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	51.33	40.74
<b>รายได้รวม</b>	<b>71.73</b>	<b>100.00</b>	<b>73.33</b>	<b>100.00</b>	<b>73.36</b>	<b>100.00</b>	<b>75.43</b>	<b>100.00</b>	<b>125.99</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากค่าที่ปรึกษา เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และธุรกิจลงทุน โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจ ภายใต้ 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

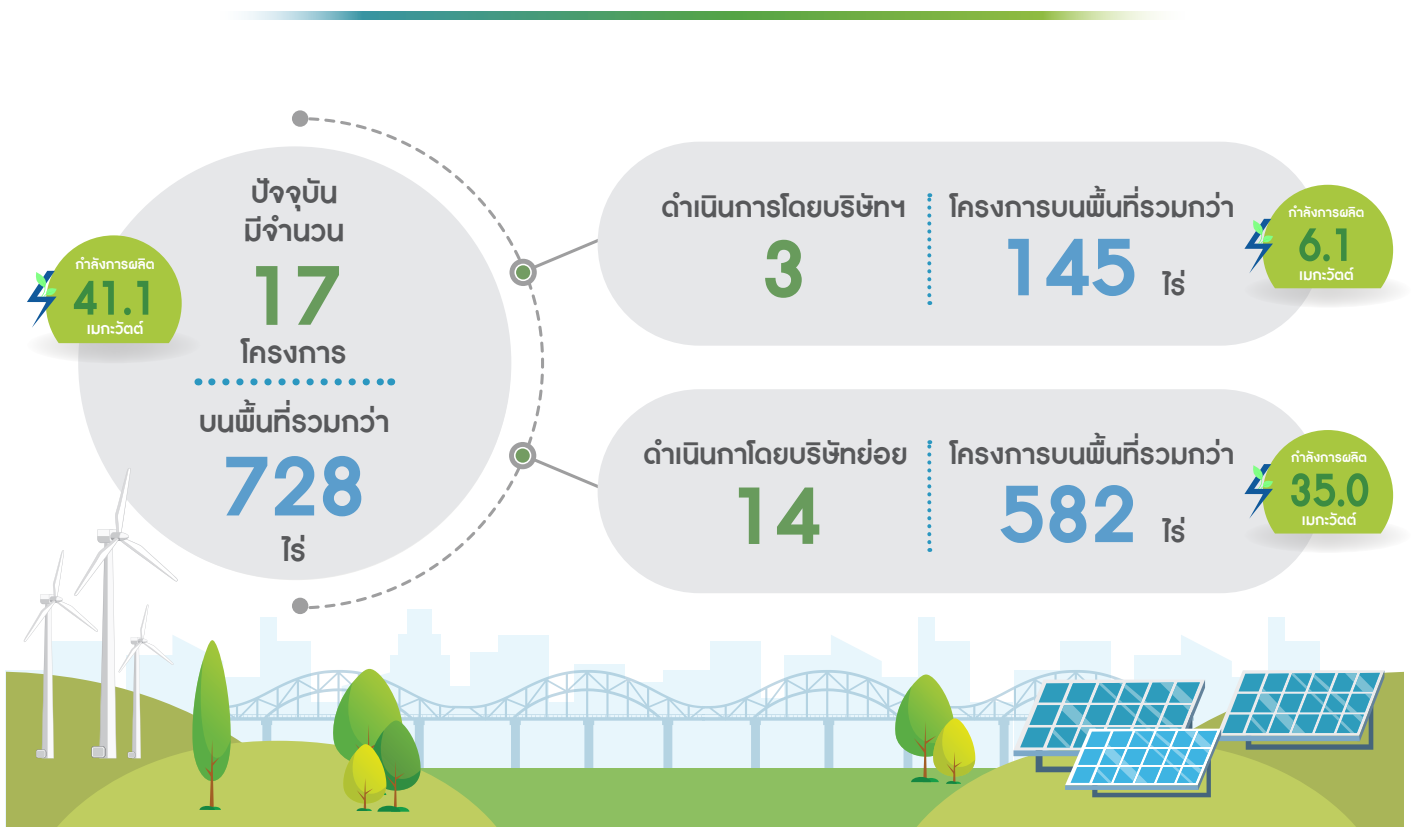
### กลุ่มธุรกิจ 1 กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

#### 1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้าใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนรวม 17 โครงการ บน

พื้นที่รวม 728-1-97.6 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 41.1 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ พื้นที่ 145-2-20.0 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 6.1 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แก่ SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 จำนวน 14 โครงการ พื้นที่ 582-3-77.6 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 35.0 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มลูกค้า จำนวน 7 สัญญา และสัญญาความร่วมมือจำนวน 10 สัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการโครงการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมพัฒนากับกลุ่มลูกค้า ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 17 โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ



ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทสัญญา <sup>1</sup>	คู่สัญญา	อายุสัญญา
		อำเภอ	จังหวัด							
1	โครงการ อ่างทอง	เมือง อ่างทอง	อ่างทอง	27-3-4.1	1.3	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 10/2/2572
2	โครงการ เพชรบุรี	ชะอำ	เพชรบุรี	53-0-67.0	2.7	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 9/2/2572
3	โครงการ ลพบุรี 1	พัฒนานิคม	ลพบุรี	64-2-48.9	2.1	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 24/5/2573
4	โครงการ ลพบุรี 4	พัฒนานิคม	ลพบุรี	55-3-74.4	2.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 3/4/2575
5	โครงการ ลพบุรี 5	พัฒนานิคม	ลพบุรี	113-3-89.2	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 4/10/2574
6	โครงการ ลพบุรี 6	พัฒนานิคม	ลพบุรี	99-3-26.6	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 21/2/2576
7	โครงการอุบล	สิรินธร	อุบลราชธานี	114-3-78.0	5.0	SAAM-2	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 19/3/2575
8	โครงการ BSP-4	เขาย้อย	เพชรบุรี	25-0-97.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-4	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
9	โครงการ BSP-5	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-11.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-5	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
10	โครงการ BSP-6	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-1-35.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-6	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
11	โครงการ BSP-7 (1)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-3-58.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
12	โครงการ BSP-7 (2)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-20.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
13	โครงการ AOSP (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-88.5	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	AOSP	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
14	โครงการ SPV-1 (1)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-50.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
15	โครงการ SPV-1 (2)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-93.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
16	โครงการ SPV-1 (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-54.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
17	โครงการ SPV-2	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	19-0-1.3	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-2	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอ่างทอง อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง



โครงการเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



โครงการลพบุรี 1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 4 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 5 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 6 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอุบล อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี



โครงการ BSP-4 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-5 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-6 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (1) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (2) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการ AOSP (3) อำเภออุบลูบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (1) อำเภออุบลูบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (2) อำเภออุบลูบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (3) อำเภออุบลูบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-2 อำเภออุบลูบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



### (ก) กระบวนการจัดหาสถานที่ตั้ง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เริ่มตั้งแต่เมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ โดยระบุหลักเกณฑ์ ขนาดพื้นที่ในการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เงื่อนไขในการพิจารณาที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ และผลตอบแทนที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อให้กลุ่มลูกค้าใช้เป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการสำรวจสภาพพื้นที่ และมีจุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายที่เหมาะสม และการจัดหาที่ดินให้ได้ตามขนาดพื้นที่ตามกำลังผลิตติดตั้งของแต่ละโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อกับเจ้าของที่ดิน หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดินแต่ละราย และเจรจาเช่าที่ดิน หรือซื้อที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

### (ข) กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

ภายหลังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินงานให้บริการด้านการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ตามขอบเขตงานให้บริการตามที่ตกลงกันตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้า จะร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงานประจำเดือน และปรับปรุงแผนการดำเนินงานร่วมกันทุกปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

1) การบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้า ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

2) การให้บริการรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้า บริเวณได้แ่งและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน



## กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์



การรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการ



ล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลรักษาความสะอาดใต้แผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลตัดหญ้าบริเวณโครงการ

### (ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน (Monthly Report) นำเสนอผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการให้บริการเป็นไปตามมาตรฐาน ดำเนินการได้ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

### (ง) การกำหนดราคา

การกำหนดราคาค่าตอบแทนตามสัญญาให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้า มีการคิดอัตราค่าตอบแทนตามสัญญาซึ่งกำหนดโดยลูกค้าในลักษณะของค่าตอบแทนรายเดือนคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตเสนอขายไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดยอายุสัญญาดำเนินโครงการดังกล่าวเท่ากับ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับจากวันที่โครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เข้าร่วมโครงการมีการพิจารณาตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับ เป็นรายโครงการ อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนเฉลี่ยตลอดอายุโครงการ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนการจัดหาที่ดิน และต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ เป็นต้น

## 1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งมีโครงการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้วและโครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) โครงการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ให้แก่นักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่าน

บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น และเป็นบริษัทจีเค (GK) ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจการ (Operator) เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค ของลูกค้า โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาจนได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ซึ่งออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตติดตั้งสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ซึ่งออกโดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (Ministry of Economy, Trade and Industry (“METI”)) ประเทศญี่ปุ่น

สัญญาที่มีมูลค่ารวม 218.84 ล้านเยน (ประมาณ 61.79 ล้านบาท) แบ่งออกเป็นค่าบริการพัฒนาโครงการจำนวน 190.00 ล้านเยน และค่าตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BMP-3 และ BMP-4 จำนวน

28.84 ล้านเยน กล่าวคือ ในการส่งมอบโครงการ SAAM-INTER ได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ BMP-3 และ BMP-4 ซึ่งเป็นผู้ถือใบอนุญาตต่างๆ ในโครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ให้แก่นักลงทุนรายเดียวกัน โดยผู้ซื้อได้ชำระราคาด้วยเงินโอนในมูลค่าเต็มจำนวน ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 โดยกำหนดเงื่อนไขของสัญญาให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า และกำหนดให้ไม่สามารถยกเลิกสัญญา รวมถึงไม่มีการชำระคืนจำนวนเงินใดๆ ภายหลังจากที่ผู้ซื้อได้ชำระมูลค่าของสัญญาแล้ว ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 02/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กล่าวคือเงินลงทุนใน BMP-3 และ BMP-4 ซึ่งจะส่งผลให้ทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

สรุปรายละเอียดโครงการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ตารางเมตร)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือเงินลงทุน <sup>1</sup> (ร้อยละ)	ปริมาณกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตรารับซื้อ FIT (เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ชนิดเชื้อเพลิง	ราคาที่จำหน่ายของเงินลงทุน
<b>โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า</b>										
1.	SAAM Oita 01 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-3	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด และกะลาปาล์ม (PKS)	28.84 ล้านเยน (ประมาณ 8.14 ล้านบาท)
2.	SAAM Oita 02 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-4	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด และกะลาปาล์ม (PKS)	28.84 ล้านเยน (ประมาณ 8.14 ล้านบาท)

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราร้อยละของการถือเงินลงทุนโดยทางอ้อมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ

## (2) โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM- INTER ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น

ทั้งนี้ ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขออนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ การเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลตอบแทนที่คาดหวังจากการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว เป็นต้น

## (ก) กระบวนการพัฒนาโครงการ

ในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น แผนกพัฒนารุทกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการกำหนดขอบเขตกิจกรรม โดยแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 4 ระยะ ได้แก่ สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า และโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1) สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น เช่น ขนาดกำลังการผลิต พื้นที่ตั้งโครงการ และอัตราผลตอบแทนการลงทุน เป็นต้น เพื่อกำหนดลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และกำหนดแผนงานในการดำเนินการพัฒนา เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าโครงการที่พัฒนาขึ้นมาอยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าสนใจลงทุน

### 2) การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาที่ตั้งโครงการในแต่ละภูมิภาคเพื่อดำเนินการพัฒนา โดยเริ่มจากการคัดเลือกที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นที่ตั้งโครงการ งานสำรวจประเมินศักยภาพระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า เอกชนในแต่ละภูมิภาค และงานวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นต้น ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยะนี้ประมาณ 6 - 9 เดือน

### 3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า รูปแบบ FiP (METI Certification)

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการพัฒนา เพื่อดำเนินการยื่นขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของ

กรรมสิทธิ์ที่ดิน และขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยะนี้ประมาณ 10 - 11 เดือน ทั้งนี้ภายหลังจากได้รับการอนุมัติดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอขายโครงการที่ได้รับใบอนุญาตค่าไฟฟ้า ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งหากลูกค้ารายใดสนใจ กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้าดังกล่าว

### 4) โครงการที่พร้อมก่อสร้าง

ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะพัฒนาโครงการจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างแล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม กล่าวคือกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และจัดหาผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ และใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดินโดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อนำเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยะนี้ประมาณ 9 - 19 เดือน ทั้งนี้ หากลูกค้ารายใดสนใจโครงการที่พร้อมก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้าดังกล่าว และ/หรือ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา ตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในช่วงเริ่มต้นในการเดินทางไปศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเดินทางและค่าที่พัก เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนา ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8 มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเป็นงานโครงการระหว่างทำภายหลังจากที่จ่ายชำระตามสัญญาเชื่อมต่อต่อ

ระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Agreement) งวดแรก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องตามลักษณะงาน ค่าธรรมเนียมการก่อสร้างเพื่อเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่พักและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงสำหรับแต่ละโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท วางแผนที่จะส่งมอบโครงการตามเงื่อนไขของสัญญา โดยคิดค่าตอบแทนจากการให้บริการพัฒนาโครงการและทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้า

และมีการบันทึกงานโครงการระหว่างทำดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม กระบวนการส่งมอบโครงการข้างต้น เป็นแผนการส่งมอบโครงการของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการส่งมอบโครงการที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัท จะพิจารณาตามความเหมาะสมในอนาคตโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เป็นสำคัญ



## ทั้งนี้ กระบวนการในการดำเนินงานพัฒนาโครงการ 4 ระยะ สรุปได้ดังนี้



หมายเหตุ: <sup>1</sup> หมายถึง ใบอนุญาตก่อสร้าง หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน

### (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการพิจารณาในเรื่องของการกำหนดงบประมาณสำหรับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อขายที่บริษัทดำเนินการพัฒนา แผนกพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการนำเสนองบประมาณตามขั้นตอนของแต่ละโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยงบประมาณ

ของแต่ละโครงการจะเป็นตัวกำหนดกรอบการดำเนินงานของโครงการ ดังนั้น บริษัทจะสามารถดำเนินการโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะสามารถตรวจสอบได้ว่าบริษัท มีการดำเนินโครงการภายใต้แผนงานที่ฝ่ายจัดการได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ เพื่อมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสพผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

### (ค) การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนในการพัฒนาแต่ละโครงการบวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost Plus Margin) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ตามสภาพการแข่งขันเป็นรายโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าตอบแทนในรูปแบบการจำหน่ายโครงการและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งนี้ การเรียกเก็บค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมในอนาคต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### 1.3 ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ควบคู่กับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ขนาดรวม 100 เมกะวัตต์ กับลูกค้ารายหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อสัญญา	สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ขนาดรวม 100 เมกะวัตต์
วันที่ลงนามในสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ลักษณะงาน	ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 โครงการ ขนาดโครงการละ 10 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็น 2 ระยะ - ระยะที่หนึ่ง จำนวน 6 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ และ - ระยะที่สอง จำนวน 4 โครงการ ขนาดรวม 40 เมกะวัตต์
การชำระเงิน	แบ่งการชำระเงินออกเป็น 8 งวด ตามขั้นความสำเร็จของงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ขนาดรวม 20 เมกะวัตต์ กับลูกค้าอีกรายหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

#### (ก) กระบวนการพัฒนาโครงการ

ในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะเข้าลงนามในสัญญากับลูกค้าแต่ละราย แล้วจึงเริ่มกระบวนการพัฒนาโครงการตามข้อกำหนดและเงื่อนไขซึ่งได้ตกลงกันในสัญญา ในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนา แผนพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการกำหนดขอบเขตกิจกรรม โดยแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 4 ระยะ ได้แก่ ติดต่อเจรจา และเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้า การศึกษาและวิเคราะห์โครงการโครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตไฟฟ้า และโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จตามข้อกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ติดต่อ เสรจา และเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้ข้อมูล รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับภูมิภาค ลักษณะ และประเภทของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เหมาะสมตามเป้าหมายที่ลูกค้าได้กำหนดไว้ พร้อมนำเสนอบริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้าก่อนเริ่มพัฒนาโครงการใดๆ

#### 2) การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกที่ดินที่เหมาะสมและตรงกับข้อกำหนดของลูกค้า สำหรับใช้เป็นที่ตั้งโครงการสำรวจประเมินศักยภาพระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้าเอกชนให้เพียงพอสำหรับการรองรับโครงการ และงานวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการในพื้นที่ดังกล่าว

#### 3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า รูปแบบ FIT หรือ FiP (METI Certification)

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลจากการศึกษาให้ลูกค้าพิจารณา ก่อนจัดเตรียมเอกสารเพื่อดำเนินการยื่นขออนุมัติเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ขออนุญาตให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 4) โครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จตามข้อกำหนด

ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจดำเนินการพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมตามขอบเขตงานที่กำหนดในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

## (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## (ค) การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนจากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนในการพัฒนาแต่ละโครงการบวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost Plus Margin) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ตามสภาพการแข่งขัน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าตอบแทนในรูปแบบการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานตามที่ได้เจรจาตกลงกันในสัญญา

## กลุ่มธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจลงทุน

### 2.1 ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

#### โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียด ดังนี้



หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทเจ้าของโครงการ	SAAM-SP1
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขนาดพื้นที่	24-0-87.0 ไร่
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/ กำลังการผลิตติดตั้ง	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ประเภท	ติดตั้งบนพื้นดิน
สถานะโครงการ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	30 ธันวาคม 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Polycrystalline



## โครงการ SAAM-SP1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์



เทคโนโลยีพอลิคริสตัลไลน์ (Polycrystalline)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) / DC Combiner Box



หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)



มิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า (Meter)

### (ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้า (Electricity Generation Process)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaic) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า

โดยตรงโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์โดยโครงการใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline PV Module) ในการผลิตไฟฟ้า และได้รับการรับประกันผลิตภัณฑ์ของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) โครงสร้างรองรับแผง (PV Support Structure) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยหากอุปกรณ์ที่ได้รับการรับประกัน มีข้อบกพร่องภายในระยะเวลา

การรับประกัน ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องดำเนินการให้ผู้ผลิตอุปกรณ์ดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่ให้อุปกรณ์ดังกล่าวสามารถทำงานได้เป็นปกติ นอกจากนี้โครงการยังได้รับการรับประกันประสิทธิภาพพลังงานสูงสุดที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตได้ภายใต้สภาวะมาตรฐาน (Limited Power Output Warranty) ในระยะเวลา 25 ปี โดยมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าสำคัญ ดังนี้

1

เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแต่ละแผงเซลล์แสงอาทิตย์พื้นผิวของแผงเซลล์แสงอาทิตย์แต่ละวงจะเกิดการสร้างพาหะนำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายในเซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ

2

ไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ

3

ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ เพื่อทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของ กฟภ.

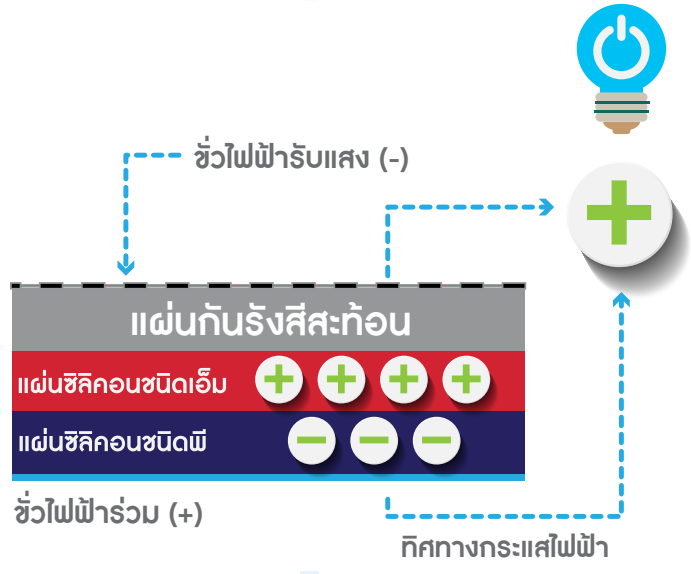
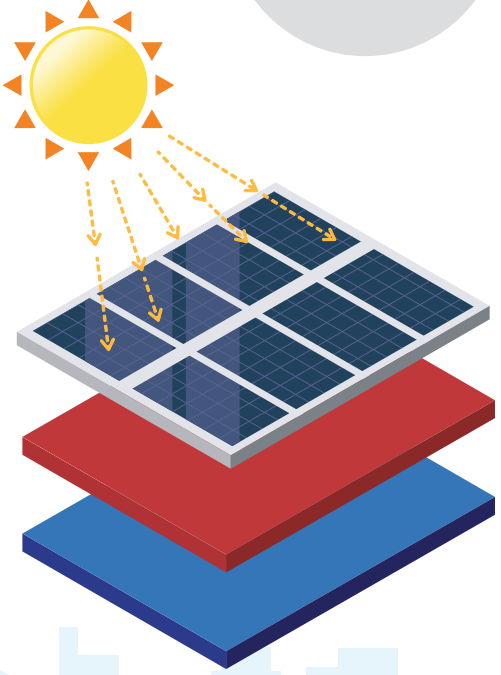
4

กระแสไฟฟ้าที่ได้อุปเพิ่มแรงดันไฟฟ้าแล้ว จะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดต่อไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการจ่ายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า

5

จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้าของโครงการ เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ. ต่อไป

แสงอาทิตย์



## (ข) กระบวนการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากภายนอก (Outsource) เพื่อให้บริการงานด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวันจะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติโดยแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบมีแบบแผน โดยมีขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการให้บริการบำรุงรักษาตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น การให้บริการบำรุงรักษาล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน

2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยของโครงการตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น ดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

3) การว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตามกำหนดระยะเวลาที่ได้ตกลงกันคราวละ 1 ปี ในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขอบเขตของผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย 1) งานควบคุมดูแลระบบ (Monitoring) และ 2) งานบำรุงรักษา

เชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1) งานควบคุมดูแลระบบที่ทีมงานของผู้ให้บริการ

ด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลระบบผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในการดำเนินงาน โดยจะมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการผลิตไฟฟ้าในแต่ละวัน (Plant Energy Output and Condition) การตรวจสอบระบบและอุปกรณ์การวิเคราะห์หาจุดป้องกันข้อบกพร่อง (Fault Detection and Analysis) การควบคุมมาตรฐานการทำงานให้ปลอดภัย (Safety on Site) ตลอดจนการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นรายเดือนและประจำปี เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ตกลงกันในขอบเขตงานให้บริการ

3.2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ในแต่ละปีผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะเป็นผู้จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Program) ซึ่งเป็นแผนประจำปี สำหรับการบำรุงรักษาอุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้า อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) และ Combiner Box เป็นต้น นอกจากนี้ ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะจัดทำแผนรายงานติดตามผลการปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะส่งมอบแผนดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับการบำรุงรักษาในกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นควรว่าจำเป็น เท่านั้น

## (ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า (Monitoring Process)

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ระบบ Net-Eco Application และรายงานผลปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ระบบ Net-Eco Application กรณีที่ระบบผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัญหาจะมีการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนผ่านระบบ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถเชื่อมโยงข้อมูลระบบผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และแสดงข้อมูลสรุปมาอย่างอุปกรณ์สื่อสาร อาทิ โทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ตของวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยหากพบว่าโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ วิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ จะร่วมกับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติอย่างทันท่วงที

2) รายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำตามที่ตกลงกันในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดังกล่าวจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นประจำตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ โดยรายงานดังกล่าวมีรายละเอียดข้อมูลที่สำคัญ เช่น ปริมาณผลิตไฟฟ้าตามที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. ประสิทธิภาพการผลิตกระแสไฟฟ้า ค่าความพร้อมใช้งานของระบบผลิตไฟฟ้า และเหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นขณะผลิตไฟฟ้าและวิธีการซ่อมแซม (ถ้ามี) เป็นต้น

## (ง) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีสัญญาประกันประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ซึ่งคืออัตราส่วนความสามารถในการแปลงความเข้มของแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ในกรณีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงและค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกันหรือดำเนินการแก้ไขโดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จรับประกัน โดยมีรายละเอียดสำหรับช่วง 4 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายละเอียด	ช่วงเวลา			
	1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 (12 เดือน)	1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563 (12 เดือน)	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 (12 เดือน)	1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 (12 เดือน)
จำนวนวันที่ผลิตไฟฟ้า (วัน)	365	366	365	365
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,155,480	3,209,480	3,172,860	3,098,860
แบ่งเป็น 1) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor <sup>1</sup> (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,803,200	2,810,880	2,803,200	2,803,200
2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor <sup>1</sup> (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	352,280	398,600	369,660	295,660
ประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (Actual Performance Ratio) (ร้อยละ)	73.35	74.96	77.60	77.20
ประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการรับประกัน (Performance Ratio Warranty) (ร้อยละ)	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน

หมายเหตุ: <sup>1</sup> Capacity Factor หมายถึง อัตราส่วนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับขนาดกำลังการผลิตคูณด้วยจำนวนชั่วโมงทั้งหมดใน 1 ปี โดย Capacity Factor ที่กำหนดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเท่ากับ 3.84 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ Capacity Factor ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะขึ้นอยู่กับประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

### (จ) โครงสร้างราคา

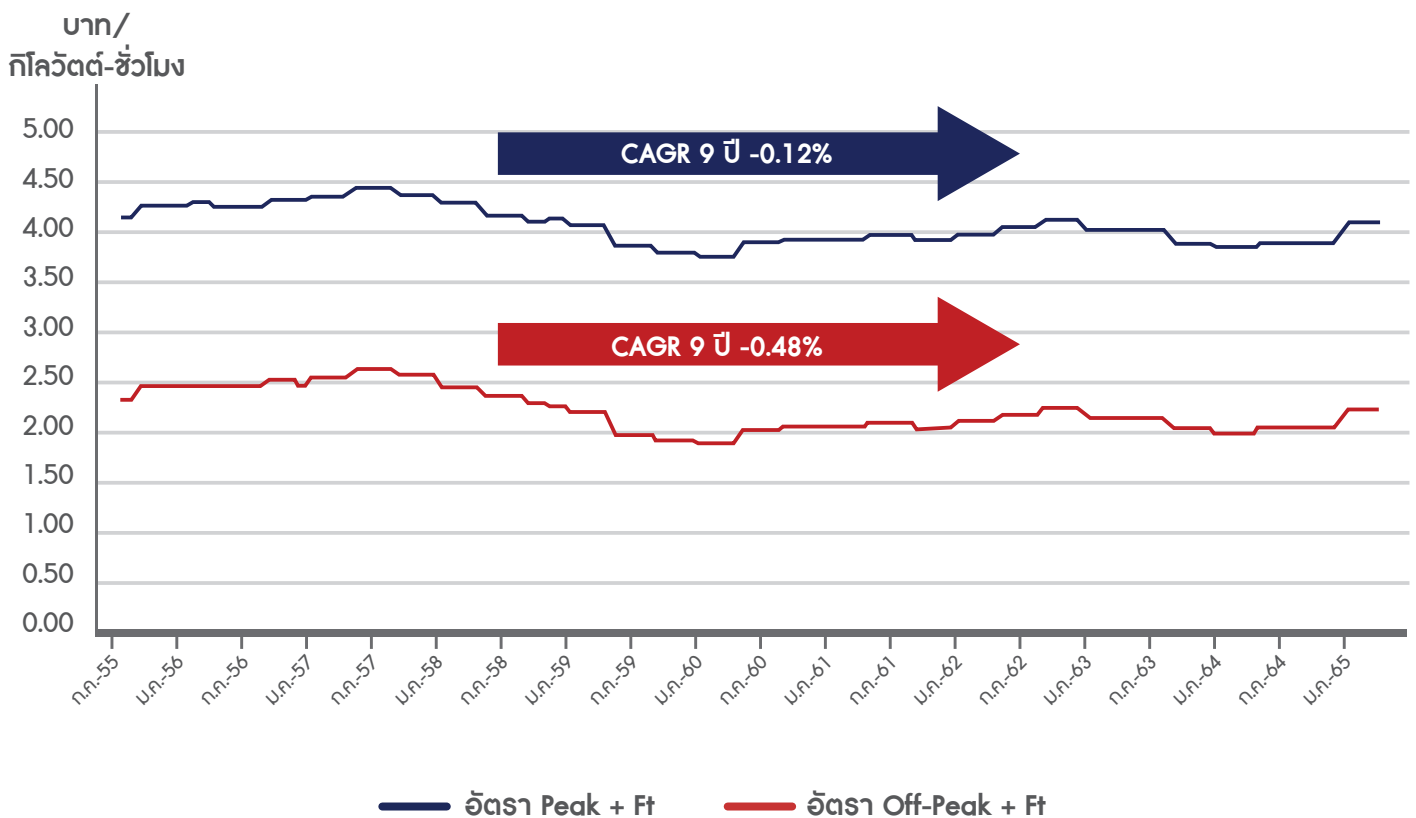
SAAM-SP1 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟผ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟผ. ดังนี้

1) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กฟผ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Fit ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่อัตราซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2565 ค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ และค่า Ft ขายส่งเฉลี่ยที่หักค่าใช้จ่ายตามนโยบายที่รัฐบาลกำหนดสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 3.33 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในแต่ละปี กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าในอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ที่กำหนดจนครบก่อน สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor ที่กำหนด กฟผ. จะรับซื้อในอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนดข้างต้น และจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยในปีที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ ดำเนินการผลิตไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor กำหนดในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

## อัตราค่าไฟฟ้า รวมค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับราคาอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย กรกฎาคม 2555 – เมษายน 2565



ที่มา: กฟผ. กฟน. และ สทพ.

## 2.2 ภารกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัท มีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ซึ่งมีศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างห่วงโซ่คุณค่าและธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นโครงการ และ/หรือ กิจการที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานประเภทอื่น

### (ก) กระบวนการเข้าลงทุน

ในการเข้าลงทุนในกิจการใดๆ แผนกพัฒนาธุรกิจจะเข้าศึกษารวมถึงประเมินความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การศึกษาสถานะกิจการ การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน และการเข้าดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) การศึกษาสถานะกิจการ

กลุ่มบริษัท จะศึกษาสถานะของโครงการ และ/หรือ กิจการ ทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

#### 2) การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน

จากนั้นกลุ่มบริษัท จะเข้าเจรจาสัญญาทางการเงิน เงื่อนไขการลงทุน และเงื่อนไขการดำเนินธุรกิจกับบริษัทเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เป็นสำคัญ อีกทั้ง ฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าในการเข้าศึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำข้อเสนอแนะและความเห็นของคณะกรรมการบริหารไปเจรจากับบริษัทเป้าหมายเพิ่มเติม

### 3) การเข้าดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติ

กลุ่มบริษัท จะนำเสนอข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนด โดยภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติแล้ว ฝ่ายจัดการจะควบคุมดูแลให้การดำเนินการเข้าลงทุนเป็นไปตามมติของที่ประชุมต่อไป

### (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนาธุรกิจจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## 2.3 ภารกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัท จะพิจารณาการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เมื่อมีโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าไปยังอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง และกลุ่มบริษัท มีเครือข่ายคู่ค้าหรือความเชี่ยวชาญซึ่งส่งผลทำให้มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจและแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมถึงอาจพิจารณาการลงทุนในกิจการซึ่งดำเนินการอยู่แต่เดิมและมีศักยภาพในการเติบโตต่อไปในอนาคต ปัจจุบันบริษัท ได้เข้าลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานดังต่อไปนี้

### ธุรกิจโซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ ด้วยเทคโนโลยีวิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้า (“โซลูชัน”)

บริษัท มีความสนใจที่จะเข้าลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ ด้วยเทคโนโลยี

วิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้า เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีจำนวนมากและมีมูลค่ารวมสูง การติดตามหรือตรวจสอบได้อย่างแม่นยำจะช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถประเมินการใช้งานสินทรัพย์ได้อย่างเหมาะสมกับการทำงานในแต่ละงาน ลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ สืบเนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 05/2564 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าดำเนินธุรกิจปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ ด้วยเทคโนโลยีวิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้า และกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาอนุญาตให้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการใช้ซอฟต์แวร์วิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้า เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการงานเฉพาะทาง ร่วมกับบริษัทคู่ค้าซึ่งเป็นผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการเข้านำเสนอข้อมูลโซลูชัน ทั้งโรงพยาบาลภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) โซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการผ้าในโรงพยาบาล โดยโซลูชันจะช่วยติดตามและตรวจสอบการใช้งานผ้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยการผสานระหว่าง AI ซอฟต์แวร์การวิเคราะห์และติดตามข้อมูล ร่วมกับฮาร์ดแวร์ อาร์เอฟไอดี ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากการใช้งานโซลูชันจะช่วยให้อุปกรณ์ทางการแพทย์หรือลดการซื้อผ้าใหม่ประจำปี สามารถเรียกค่าปรับจากกรณีผ้าสูญหายจากการซักได้ ลดพื้นที่ห้องเก็บผ้า ลดต้นทุนการใช้ผ้าต่อครั้ง ลดจำนวนคนในการทำงาน และตอบโจทย์การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการผ้าได้เป็นอย่างดี

(2) โซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ โดยโซลูชันจะช่วยติดตามและตรวจสอบการใช้งานเครื่องมือแพทย์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยการผสานระหว่าง AI ซอฟต์แวร์การ

วิเคราะห์และติดตามข้อมูล ร่วมกับฮาร์ดแวร์อาร์ทีแอลเอส ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากการใช้งานโซลูชัน จะช่วยให้โรงพยาบาลลดการซื้อเครื่องมือแพทย์ ลดระยะเวลาในการค้นหาเครื่องมือแพทย์ เพิ่มการหมุนเวียนการใช้งาน (Asset Turnover) และที่สำคัญคือช่วยในการเร่งเดือนช่วงเวลาในการซ่อมบำรุงและสอบเทียบเพื่อให้เครื่องมือแพทย์พร้อมใช้งาน และมีความปลอดภัยสูงสุด สอดคล้องกับที่กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศนโยบาย 2P Safety โดยมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้ป่วยและบุคลากรสาธารณสุขระดับประเทศ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างพัฒนาโซลูชันที่เกี่ยวข้อง เช่น โซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเวอร์ชันโซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเส้นทางผู้ป่วยและบุคลากร เพื่อให้การบริหารจัดการสินทรัพย์ในโรงพยาบาลครบวงจร ครอบคลุมทุกกิจกรรมและมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง โซลูชันดังกล่าวไม่ได้ถูกจำกัดแค่อุตสาหกรรมโรงพยาบาลสามารถนำไปต่อยอดใช้กับอุตสาหกรรมอื่นได้ เช่น โรงแรม สนามบิน

### ธุรกิจเกม

บริษัทฯ มีความสนใจที่จะเข้าพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือนที่ประกอบไปด้วยหลายกิจกรรมและเปิดโอกาสให้ผู้คนสามารถเข้ามาใช้ชีวิตและหารายได้ได้ ("Virtual Society") ซึ่งคณะผู้บริหารเห็นควรให้เริ่มต้นธุรกิจจากการผลิตเกมร่วมกับพาร์ทเนอร์ที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและให้บริการผลิตเกม ทั้งนี้ สืบเนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 07/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์หุ้นสามัญ และการกำหนดกรอบวงเงินการเข้าลงทุน ด้วยมูลค่ารวม 70,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น

#### (1) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด ("NANUQ")

จากมติที่ประชุมอนุมัติให้ SAAM-S เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท นานุก จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีกลู สตูดิโอ จำกัด ("IGLOO") ในจำนวน 8,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3,750.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 บริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอเจนซี จำกัด ผู้ประเมินอิสระได้ให้ความเห็นว่า วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (DCF) เป็นวิธีที่เหมาะสมในการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยมูลค่ากิจการของ NANUQ เท่ากับ 178.60 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมหุ้นเท่ากับ 17,982.97 บาทต่อหุ้น โดย SAAM-S จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน NANUQ ร้อยละ 40 ซึ่งเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์เงินลงทุนในบริษัทรวม ทั้งนี้ ขนาดของรายการมีมูลค่าต่ำกว่า 15 ตามเกณฑ์ที่คำนวณได้ขนาดรายการที่มีค่าสูงสุด บริษัทฯ จึงไม่มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศดังกล่าวตามประกาศ เรื่องได้มาหรือจำหน่ายไป นอกจากนี้ รายการดังกล่าวไม่เข้าข่ายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พ.ศ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("ประกาศฯ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน")

NANUQ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมครบวงจรให้กับลูกค้า ธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมครบวงจรร่วมกับลูกค้า ธุรกิจลงทุนพัฒนาเกมเป็นของตัวเอง และธุรกิจลงทุนซื้อลิขสิทธิ์เกม โดยปัจจุบัน NANUQ ได้ลงทุนออกแบบและผลิตเกมเป็นของตัวเองเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบของเกมคอมพิวเตอร์และเกมคอนโซล ที่ผู้เล่นซื้อเกมครั้งเดียวสามารถเลือกเล่นได้ถึง 4 คนในแพลตฟอร์มเครื่องเดียว หรือเล่นออนไลน์กับผู้เล่นอื่นก็ได้ โดยเป็นเกมแนวแอคชั่นต่อสู้ (Action RPG) ที่ผู้เล่นต้องร่วมมือวางแผนและติดต่อสื่อสารกับเพื่อนเพื่อฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ

(Co-Operative) และหักหลังกัน (Back-Stabbing) ในท้ายที่สุด ซึ่งได้เปิดตัวอย่างครั้งแรกที่งาน Tokyo Game Show 2018 ในประเทศญี่ปุ่น และได้รับรางวัลชนะเลิศในสาขาเกมหมวด Action จากโครงการ depa Game Accelerator Program Batch #1 จัดขึ้นโดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับ สมาคมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์เกมไทย และบริษัท อินโฟเพด จำกัด ในปี 2564 พร้อมได้ต่อยอดผลงานกับ Nintendo ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 NANUQ อยู่ระหว่างคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายเกม (Publisher) ที่มีศักยภาพเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเกมทั่วโลก ทั้งนี้ หากอ้างอิงถึงเกมที่มีลักษณะคล้ายกันกับเกมดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายเกมได้มากกว่า 1 ล้านตัว

#### (2) เข้าลงทุนในธุรกิจเกมร่วมกับบริษัท อีกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("YGG")

จากมติที่ประชุมมอบอำนาจให้นายพดด้วง คงคามี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการเข้าดำเนินการเมื่อพบโอกาสทางธุรกิจและได้เข้าศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน เป็นไปตามเงื่อนไขซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 07/2564 ได้กำหนด เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2565 SAAM-S ได้ตัดสินใจเข้าร่วมลงทุนในโครงการร่วมกับ YGG เพื่อผลิตเกมออนไลน์เป็นของตัวเองเพื่อจำหน่าย จำนวน 1 เกม มูลค่าโครงการประมาณ 80 ล้านบาท ซึ่ง SAAM-S ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 และคาดว่าจะพร้อมจำหน่ายและรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ทั้งนี้ ขนาดของรายการมีมูลค่าต่ำกว่าร้อยละ 15 ตามเกณฑ์ที่คำนวณได้ขนาดรายการที่มีค่าสูงสุด บริษัทฯ จึงไม่มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศดังกล่าวตามประกาศ เรื่องได้มาหรือจำหน่ายไป นอกจากนี้ รายการดังกล่าวไม่เข้าข่ายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่

ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศฯ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน”)

โดยเกมดังกล่าวเป็นเกมแนววางแผนการรบประเภทตอบสนองแบบทันกาล (Real-Time Strategy) สโตร์แฟนตาซีสามมิติ ผู้เล่นต้องสวมบทบาทเป็นตัวละคร (Role-Playing Game) โดยสามารถเล่นได้บนแพลตฟอร์มออนไลน์ ทั้งสมาร์ตโฟนและคอมพิวเตอร์ ซึ่งเปิดให้ดาวน์โหลดฟรี และมีระบบการซื้อขายสินค้าภายในเกม (Downloadable Content) เช่น ตัวละคร, เครื่องแต่งกาย, เครื่องประดับ, ความสามารถพิเศษ, ไอเท็มเพิ่มพลัง เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะมีผู้ดาวน์โหลดมากกว่า 1 ล้านดาวน์โหลดในปีแรก

YGG ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิกในประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก เกี่ยวกับงานโฆษณา มิวสิควิดีโอ และภาพยนตร์ รวมถึงการจัดทำแอนิเมชันและเกม โดยแบ่งบริการเป็น 3 กลุ่มหลักคือ งานโฆษณาและภาพยนตร์ (Visual Effect) งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation) งานเกมและอินโนเวชัน (Game & Innovation) โดย YGG มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นที่รู้จักมากมาย เช่น ภาพยนตร์แอนิเมชัน 3 มิติของประเทศจีน เรื่อง Nezha, ภาพยนตร์ไทยเรื่องโฮมสวีตโฮม ซีรีส์เรื่องแคว้ง ที่ออกอากาศทาง Netflix อีกทั้งได้ผลิตเกม Home Sweet Home ซึ่งเป็นเกมออนไลน์เพื่อจำหน่าย ปัจจุบันมีผู้ดาวน์โหลดแล้วมากกว่า 800,000 ครั้งและมีฐานผู้เล่นอยู่ทั่วทุกมุมโลก

## (ก) กระบวนการเข้าลงทุน

ในการเข้าลงทุนในกิจการใดๆ แผนกพัฒนาธุรกิจจะเข้าศึกษารวมถึงประเมินความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การศึกษาสถานะกิจการ การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน และการเข้าดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1) การศึกษาสถานะกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาสถานะของโครงการ และ/หรือ กิจการ ทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

### 2) การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าเจรจาสัญญาซื้อขายหุ้น การเข้าลงทุน และเงื่อนไขการดำเนินงานธุรกิจกับบริษัทเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ อีกทั้งฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าในการเข้าศึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำข้อเสนอแนะและความเห็นของคณะกรรมการบริหารไปเจรจากับบริษัทเป้าหมายเพิ่มเติม

### 3) การเข้าดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติ

กลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนดโดยภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติแล้ว ฝ่ายจัดการจะควบคุมดูแลให้การดำเนินการเข้าลงทุน เป็นไปตามมติของที่ประชุมต่อไป กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

## (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนาธุรกิจจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## การตลาดและการแข่งขัน

### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการเข้าดำเนินธุรกิจในตลาดที่เติบโต โดยบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่

- (1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น
- (2) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า
- (3) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ
- (4) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
- (5) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น

#### ● การพัฒนาโครงการตรงความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของลูกค้า



เป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ และติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

#### • การเลือกที่ตั้งโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่

(1) ทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้าเพื่อควบคุมต้นทุนในการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงานที่จะเกิดขึ้นขณะส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ

(2) เลือกพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง และ

(3) ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด

#### • การเลือกใช้เทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่น่าเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภท และสามารถส่งมอบได้ทันตามความต้องการภายในต้นทุนที่เหมาะสมต่อผลตอบแทนจากการลงทุน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงิน

#### • การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยจะพิจารณาว่า

จ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องแบบแยกรายในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา ที่มีความถนัดในแต่ละลักษณะงาน มาร่วมกันเพื่อพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาหรือลงทุน (แล้วแต่กรณี) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็ว และเพิ่มอัตราส่วนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการเพื่อการจำหน่ายให้สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับลักษณะงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### • เข้าพัฒนาในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาของผู้พัฒนาโครงการรายอื่น ซึ่งอาจไม่มีความพร้อมในการดำเนินการพัฒนาโครงการต่อไปได้ เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ขาดประสบการณ์ และ/หรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานต่อ เป็นต้น เพื่อนำโครงการดังกล่าวมาพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่นต่อไป

#### 2) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการวางแผนโดยแผนกพัฒนาธุรกิจร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย โดยจะมีการรายงานความคืบหน้าโครงการแก่ลูกค้าเป้าหมายสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าควบคู่ไปกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

#### 3) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้จากการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยอาจพิจารณาเข้าลงทุนทั้งหมด หรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาเอง หรือเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากบุคคลภายนอก ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง อยู่ระหว่างพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ทั้งนี้ การเข้าลงทุนเอง หรือการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลตอบแทนและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### 4) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล และธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M) เป็นต้น

#### 5) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเข้าศึกษาโอกาสทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยมุ่งเน้นการเข้าลงทุนในกิจการที่สร้างผลตอบแทนที่ดี และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าผู้ดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า	กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ
4) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	
5) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มลูกค้าตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ
6) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มลูกค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

## ● ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

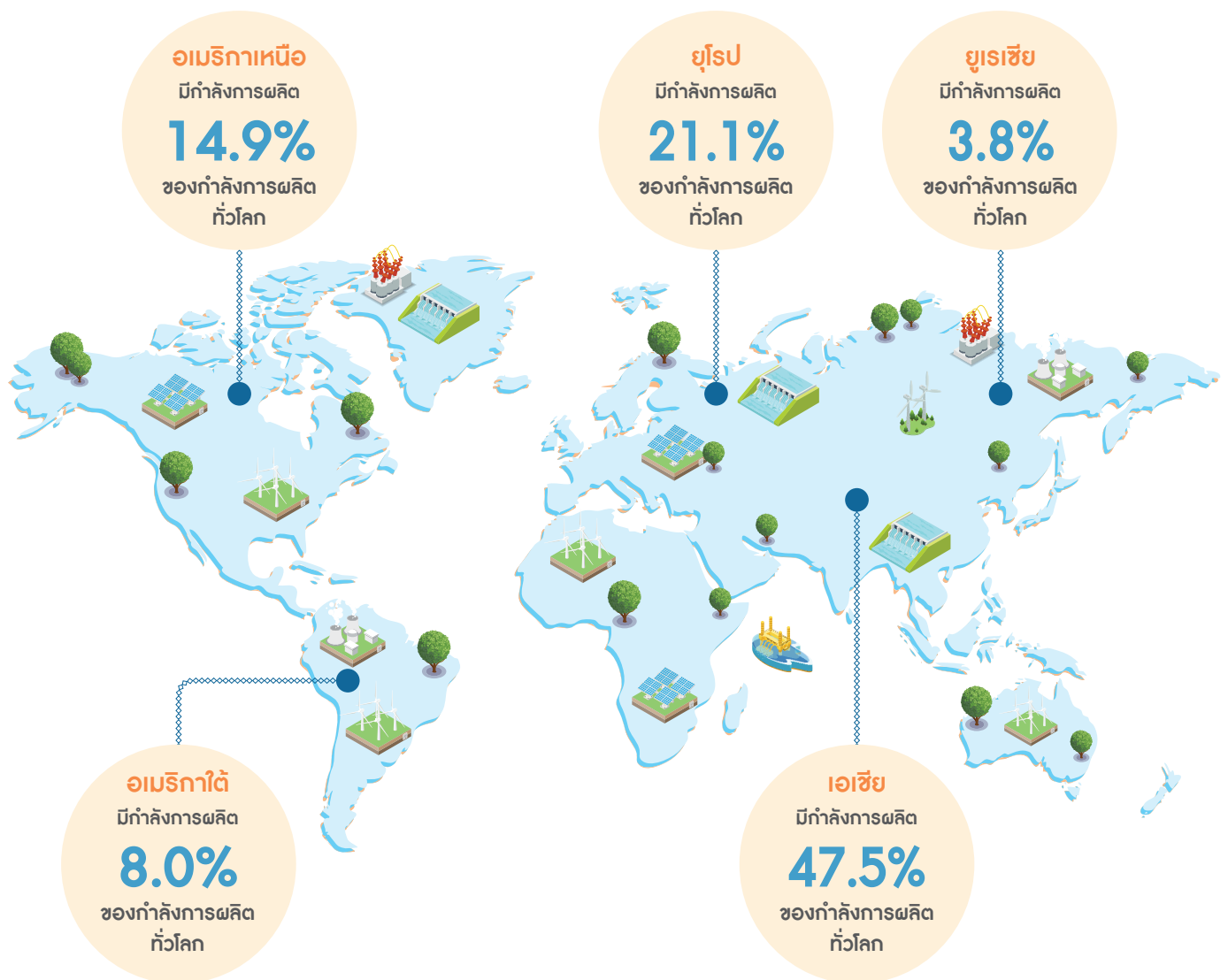
ประเภทธุรกิจ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติเข้าลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านมาตรวัดหน่วยวัดไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้า
4) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	
5) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติเข้าลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
6) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน<sup>1</sup>**

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เมื่อสิ้นปี 2564 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกมีจำนวน 3,063 กิกะวัตต์ มีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ 256 กิกะวัตต์ ภูมิภาคที่มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุด 5 อันดับ

แรก ได้แก่ (1) เอเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 1,455 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.5 ของกำลังการผลิตทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่เพิ่มขึ้น 154 กิกะวัตต์ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงสุด (2) ยุโรปมีกำลังการผลิตเท่ากับ 647 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.1 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 39 กิกะวัตต์ (3) อเมริกาเหนือมีกำลังการผลิตเท่ากับ 457 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วน

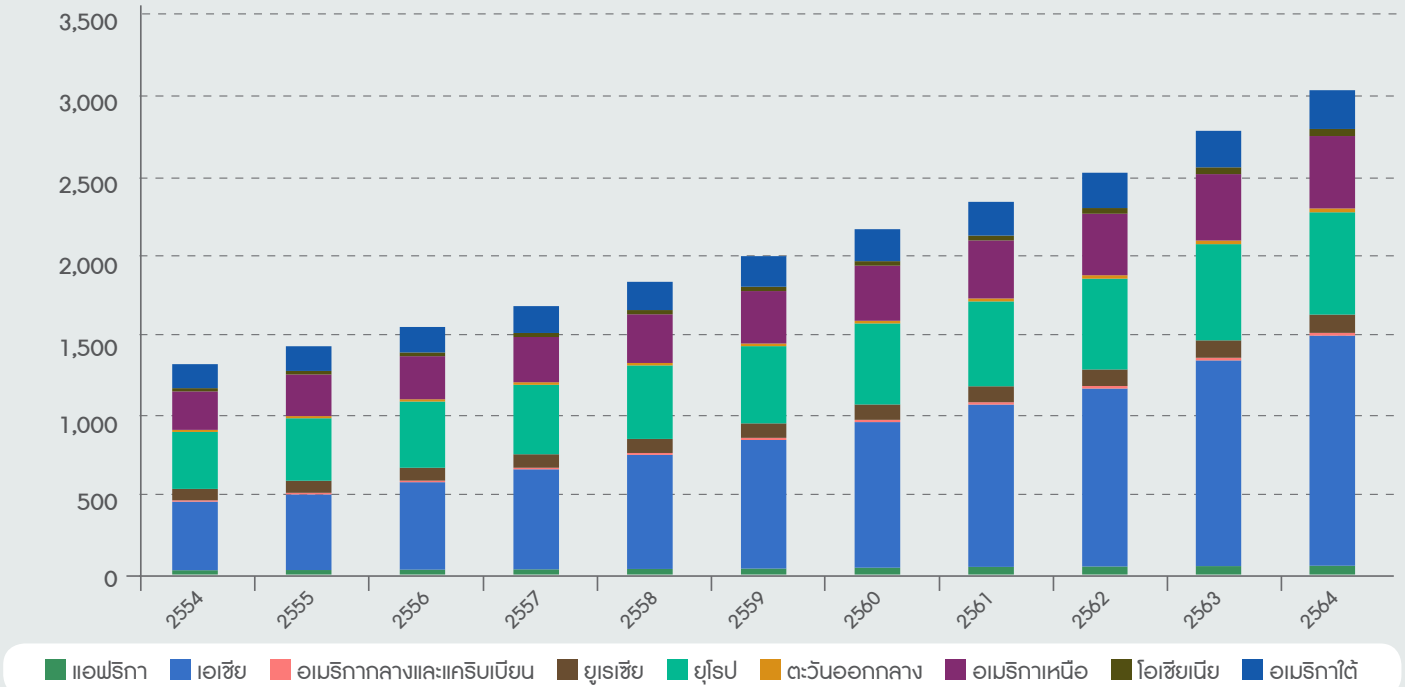
ร้อยละ 14.9 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 37 กิกะวัตต์ (4) อเมริกาใต้มีกำลังการผลิตเท่ากับ 244 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.0 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 13 กิกะวัตต์ และ (5) ยูเรเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 115 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.8 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 5 กิกะวัตต์



หมายเหตุ: <sup>1</sup> ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปรับเศษให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

## ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก ในปี 2554 ถึง 2564 แบ่งตามภูมิภาค

หน่วย: กิกะวัตต์



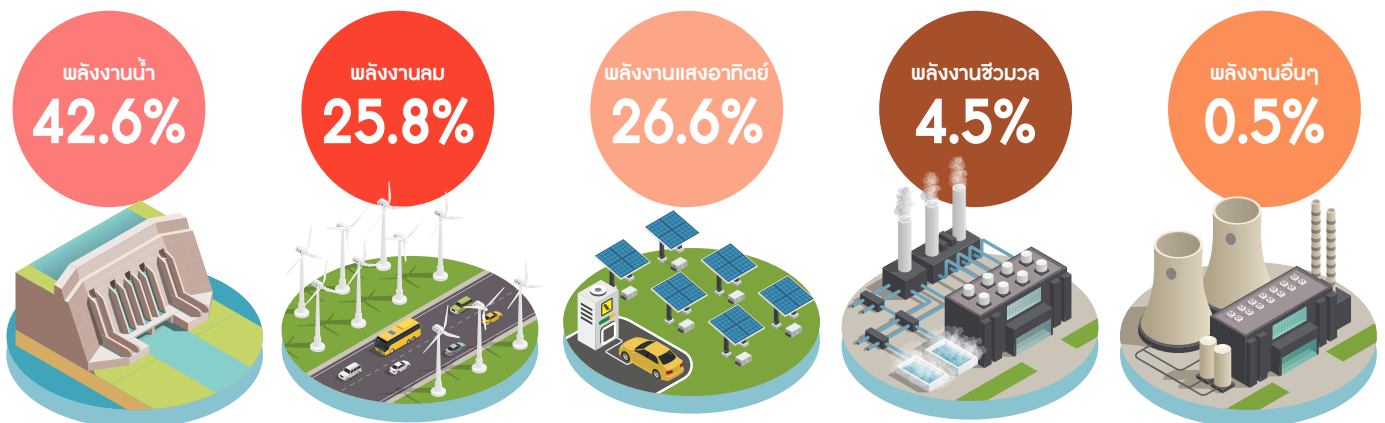
ที่มา: Renewable Energy Statistics 2022, International Renewable Energy Agency

เมื่อสิ้นปี 2564 พลังงานน้ำมีสัดส่วนสูงสุด โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,360 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 43.6 รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ 849 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 27.7 พลังงานลม 824 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 26.9 และพลังงานชีวมวล 143 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 4.7

โดยที่พลังงานแสงอาทิตย์มีการขยายตัวสูงสุดด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น 132 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.5 รองลงมาคือ พลังงานลมเพิ่มขึ้น 93 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 พลังงานชีวมวลเพิ่มขึ้น 10 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 และพลังงานน้ำเพิ่มขึ้น 24 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 1.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การขยายตัวของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับแรงหนุนส่วนใหญ่จากกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ของพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ทั้งหมด

### สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2564 แบ่งตามประเภท



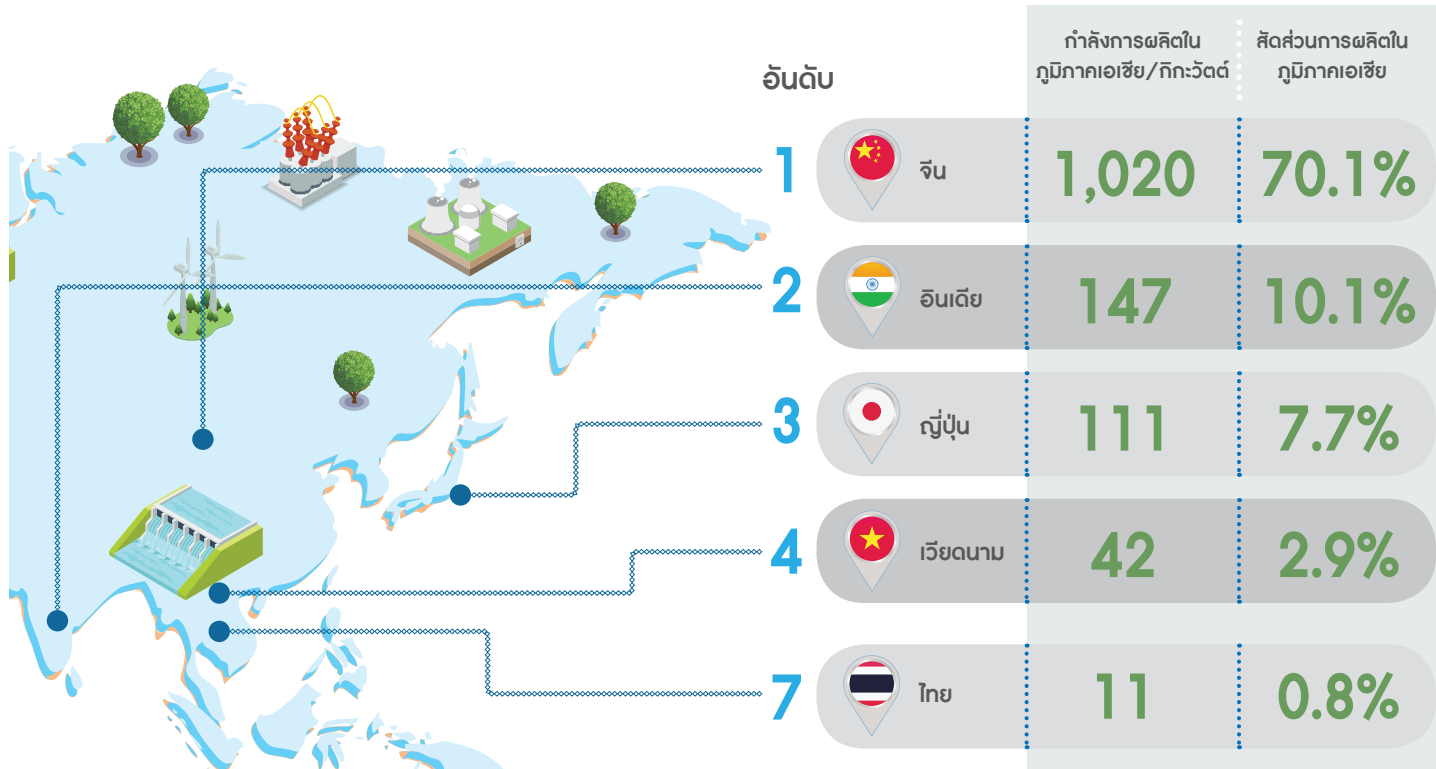
ที่มา: Renewable Capacity Highlights, International Renewable Energy Agency

ในปี 2564 ประเทศจีนมีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุดในภูมิภาคอยู่ที่ 1,020 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.1 ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย รองลงมาคือ ประเทศอินเดียอยู่ที่ 147 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.1 ประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ 111 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.7

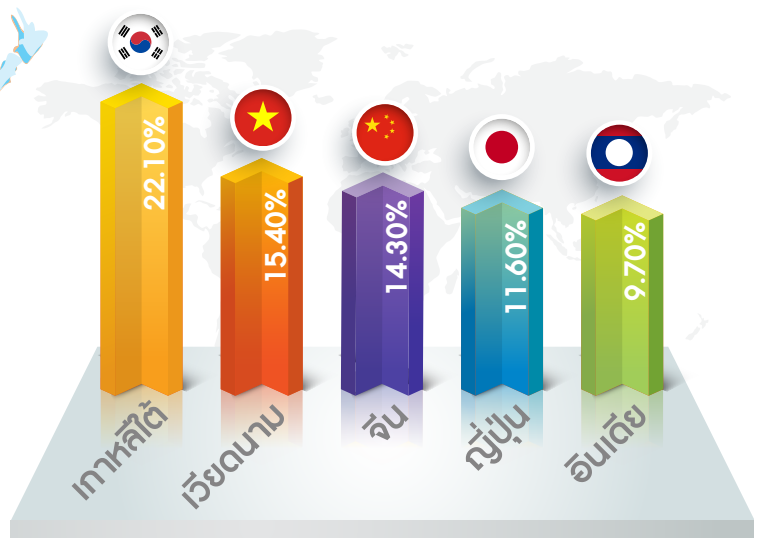
ประเทศเวียดนามอยู่ที่ 42 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.9 ประเทศเกาหลีใต้อยู่ที่ 24 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.7

สำหรับประเทศไทยอยู่ที่ลำดับที่ 7 มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 11 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.8 ขณะที่ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อ

ปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ เกาหลีใต้ เวียดนาม จีน ญี่ปุ่น และอินเดีย โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ ร้อยละ 22.1 15.4 14.3 11.6 และ 9.7 ตามลำดับ



ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา



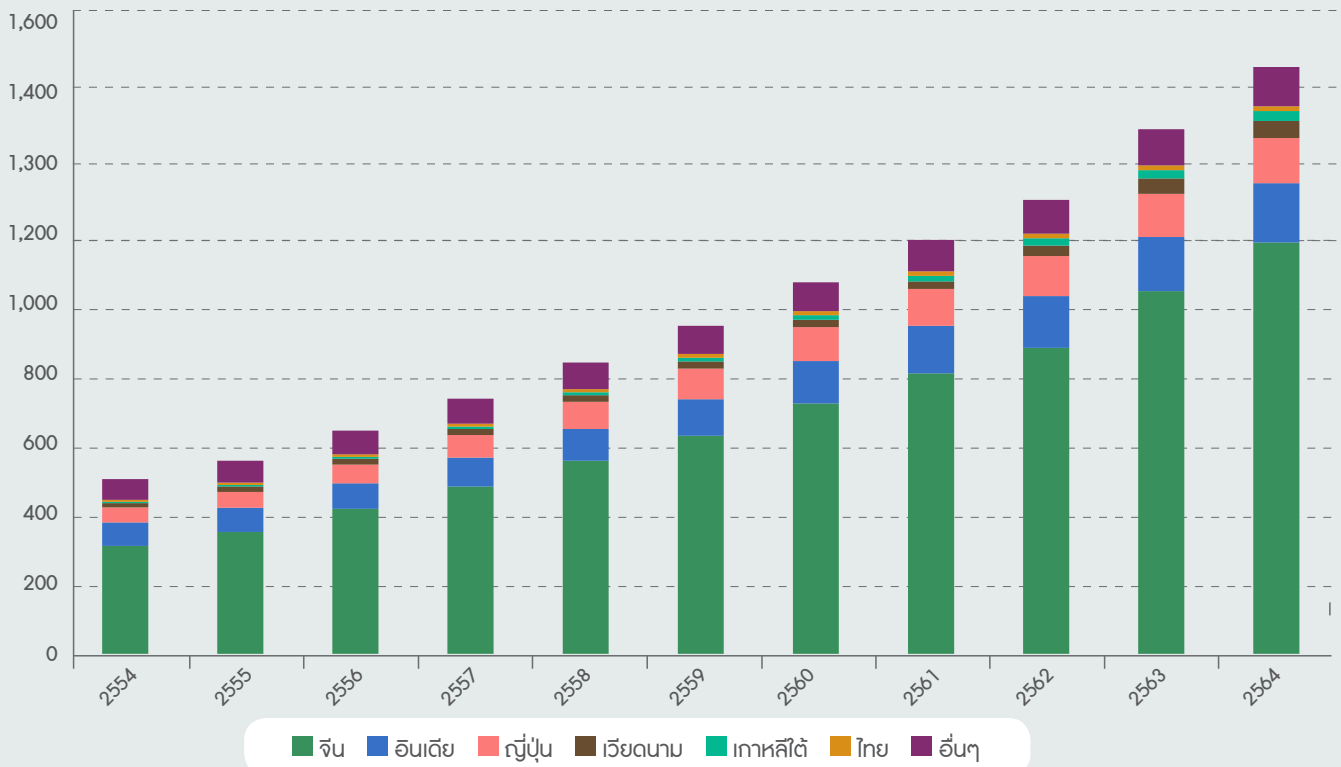
เอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงสุด โดยเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวสูงสุดของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเพิ่มขึ้น 75 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 53 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.9 รองลงมาคือประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 10 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.1 และประเทศญี่ปุ่น

เพิ่มขึ้น 4.4 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 ตามลำดับ ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในยุโรปและอเมริกาเหนือเพิ่มขึ้น 23 และ 21.8 กิกะวัตต์ ตามลำดับ

สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลของภูมิภาค มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 7.3 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 6.1 กิกะวัตต์

หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.2 รองลงมาคือ ประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 0.4 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 และประเทศเกาหลีใต้เพิ่มขึ้น 0.2 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลในยุโรปและยูเรเชียเพิ่มขึ้น 0.5 และ 0.3 กิกะวัตต์ ตามลำดับ

## ปริมาณกำลังไฟฟ้าจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชีย ในปี 2554 ถึง 2564 แบ่งตามประเทศ



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2022, International Renewable Energy Agency

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ภายในประเทศไทย

#### (1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบรัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า

ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และ กฟผ. จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาต

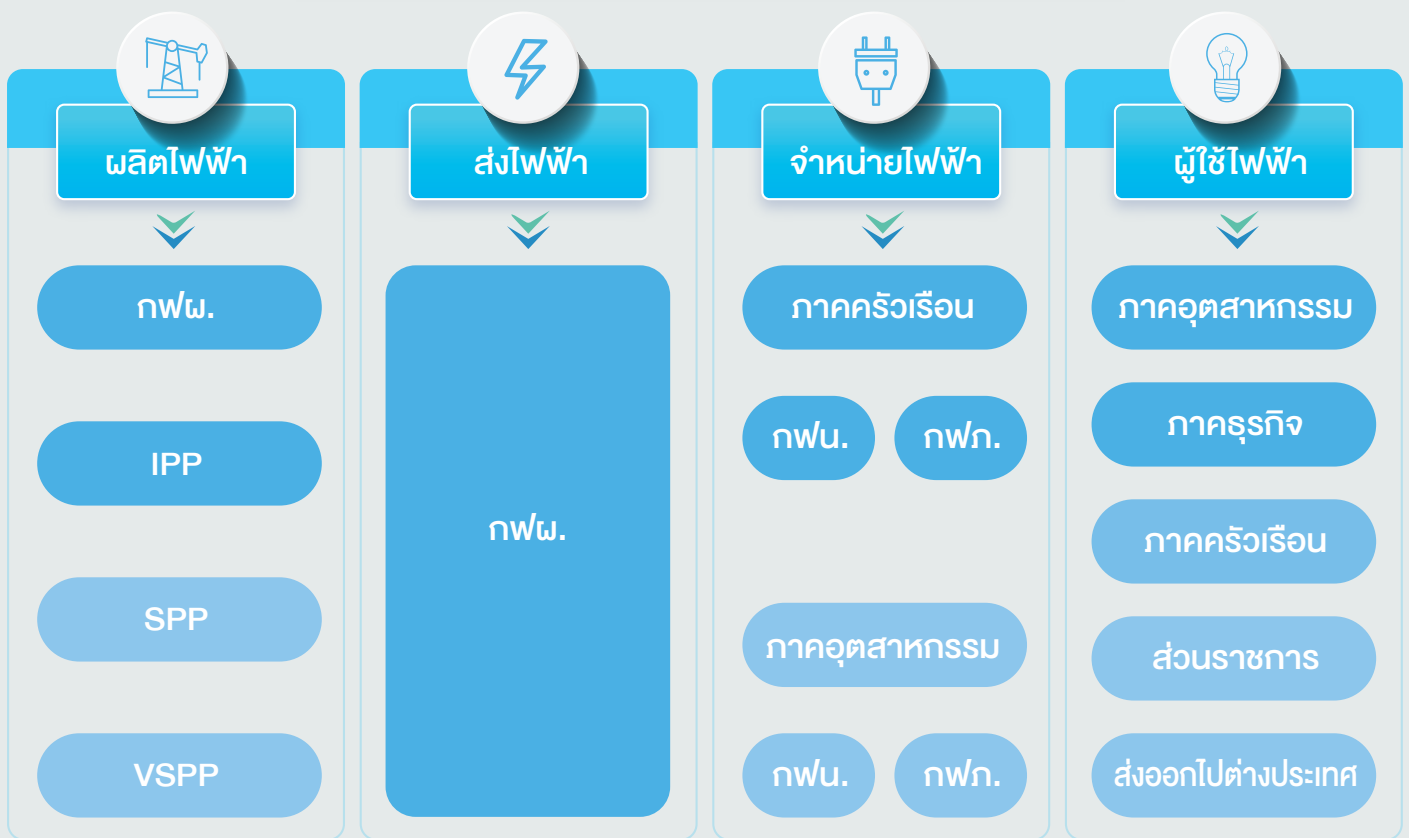
ให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และประเทศใกล้เคียง ส่วน กฟน. จะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ กฟภ. จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของ กฟน. นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรงสำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น

กฟน. และ กฟภ. จะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) โดยมีคณะ

กรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตรา

เดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

## โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย



## การกำกับดูแล

- คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
- กระทรวงพลังงาน
- สำนักนโยบายและแผนพลังงาน

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

## (2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในประเทศไทย

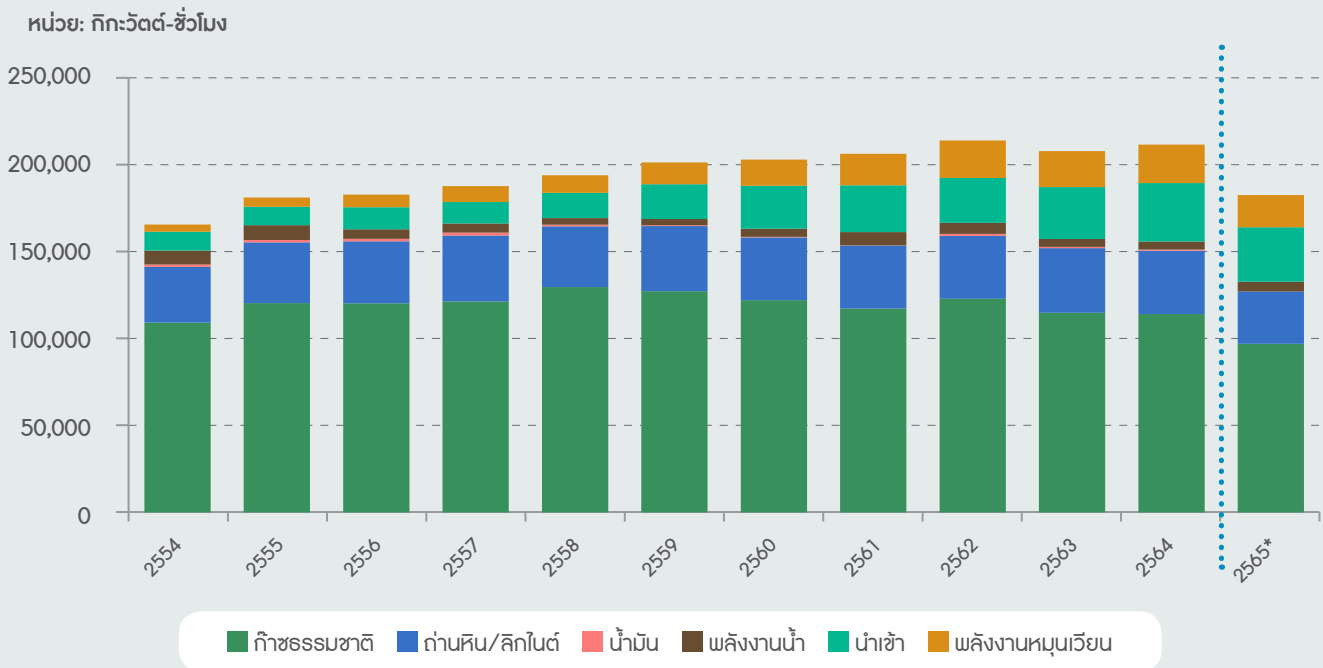
ในอดีต การผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย มี กฟผ. เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเพียงรายเดียว ต่อมา รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า เพื่อให้มีการแข่งขันด้านการผลิต ในปี 2537 จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Produce: SPP) เข้ามา มีบทบาทในภาคการผลิตไฟฟ้า ในปัจจุบันได้ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ที่ใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นหลักเข้ามาในระบบ

กำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. รวมทั้งประเทศ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 อยู่ที่ 49,196.51 เมกะวัตต์ (ไม่รวม VSPP) แบ่งเป็นของ กฟผ. มีกำลังการผลิตสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.4 รองลงมาคือ IPP ร้อยละ 34.0 SPP ร้อยละ 18.9 และนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ร้อยละ 12.7

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ในระบบ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อปี 2552 เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเนื้อไปทั่วโลก และปี 2554 เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศ อีกทั้งในช่วงปี 2564-2565 เกิดความตึงเครียดระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก

เนื่องจากเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักที่ทำให้มีความต้องการเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ในปี 2564 การผลิตพลังงานไฟฟ้า (รวม VSPP) อยู่ที่ระดับ 209,716 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 53.9 ถ่านหิน/ลิกไนต์ ร้อยละ 17.2 นำเข้าร้อยละ 15.9 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10.5 ไฟฟ้าพลังน้ำร้อยละ 2.2 และน้ำมันร้อยละ 0.3 ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.5 มีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8

## สถิติพลังงานของประเทศไทยในปี 2554 ถึง งวด 10 เดือนแรกของปี 2565



หมายเหตุ: \*งวด 10 เดือนแรกของปี 2565 / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.



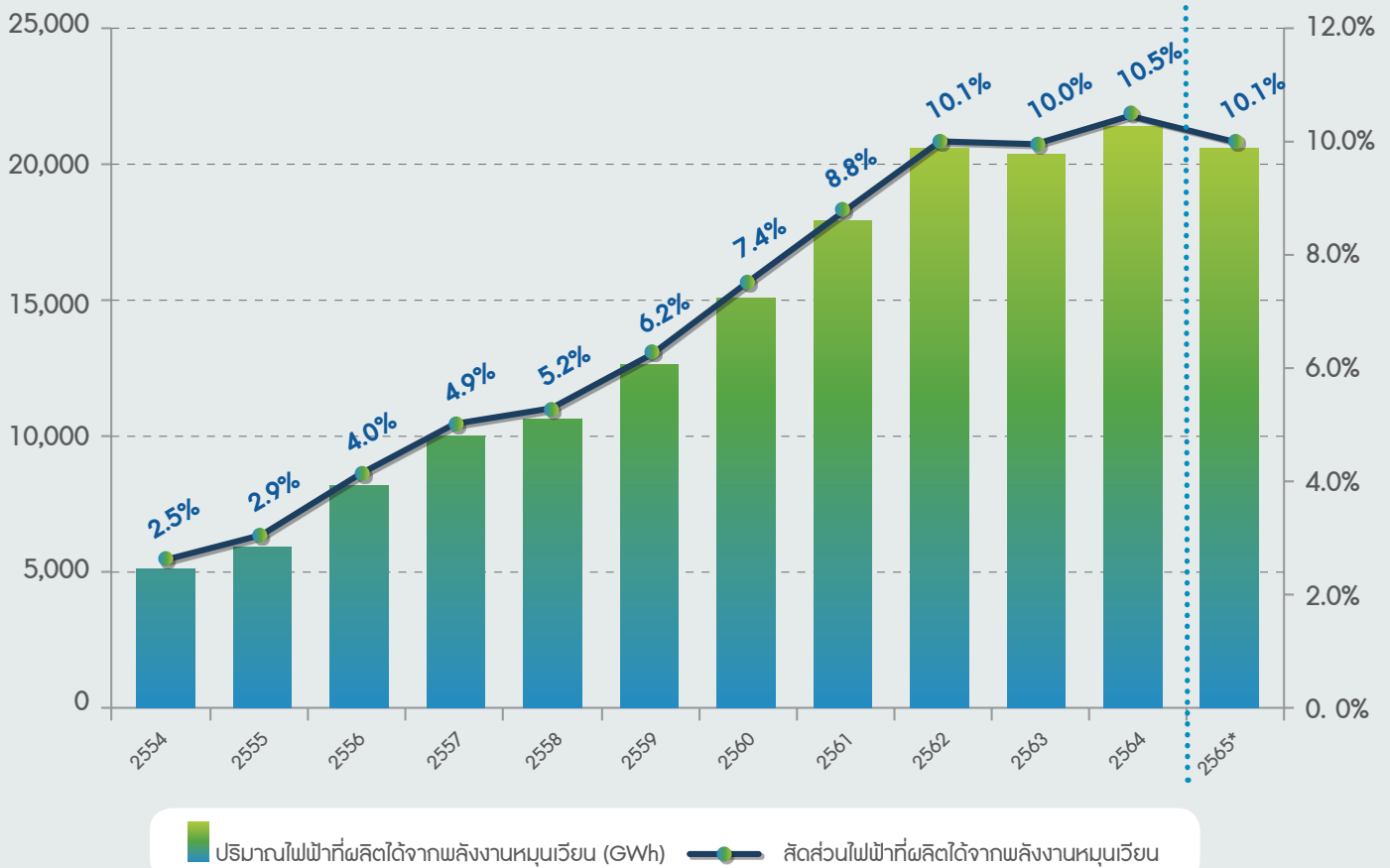
กระทรวงพลังงาน ได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติ ที่ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) ด้านความมั่นคงทางพลังงาน ในการตอบสนองต่อปริมาณความต้องการพลังงานที่สอดคล้องกับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของประชากร (2) ด้านเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่ม

ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศ และ (3) ด้านสิ่งแวดล้อม ที่ต้องเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ดังนั้น ตั้งแต่ปี 2532 กระทรวงพลังงาน มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าโดย

เฉพาะอย่างยิ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในช่วงปี 2554 – 2564 ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 18.4 ต่อปี

## ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ในปี 2554 ถึง งวด 10 เดือนแรกของปี 2565

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



หมายเหตุ: \*งวด 10 เดือนแรกของปี 2565 ของ กฟผ. / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2018) จะสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2561-2580 ในปี 2580 มีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 29,358 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	สถานภาพปี 2561 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2580 (เมกะวัตต์)	ปริมาณที่ต้องการตามเป้าหมาย (เมกะวัตต์)
1. ชยะชุมชน	500	900	400
2. ชยะอุตสาหกรรม	31	75	44
3. ชีวมวล	2,290	5,786	3,496
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	382	928	546
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	188	188	-
6. พลังงานลม	1,504	2,989	1,485
7. พลังงานแสงอาทิตย์	2,849	15,574	12,725
8. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,918	2,918	-
<b>รวมเมกะวัตต์ติดตั้ง</b>	<b>10,662</b>	<b>29,358</b>	<b>18,696</b>

ที่มา: ร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP 2018) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

### (3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปี 2532 โดยให้ กฟผ. รับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม ต่อมาได้ขยายผลสู่การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ ชยะพลังน้ำ และพลังงานลม จาก VSPP ขนาดไม่เกิน 10.0 เมกะวัตต์ โดยสนับสนุนผ่านมาตรการส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ต่อมาในปี 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้ปรับเปลี่ยนมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากรูปแบบ Adder เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุ

สัญญา (Feed-in Tariff: FiT) ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2561 กระทรวงพลังงานประกาศชะลอการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ เนื่องจากจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. และระบบป้อนไฟฟ้า (Feeder) อีกครั้ง

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คาดการณ์ถึงผลกระทบจากนโยบายภาครัฐดังกล่าวและเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า จึงได้มีการติดตามและศึกษาแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในการผลิตไฟฟ้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าและงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายโดยมีฐานลูกค้า ได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและ

จำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งมีความสนใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ ในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ดำเนินกิจการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก และอาจมีข้อจำกัดในการจำหน่ายไปซึ่งโครงการที่ตนเองพัฒนา มาให้กับผู้ดำเนินกิจการรายอื่น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอิสระ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความแตกต่างจากผู้ประกอบการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่สนใจลงทุนเป็นผู้ดำเนินกิจการ หากแต่

มิได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเอง เนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ดังนั้น ตลาดงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจึงเป็นตลาดทางธุรกิจที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีข้อได้เปรียบของฐานลูกค้าที่มีความหลากหลาย ประกอบกับบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SAAM-SP1 ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองนั้น โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จึงถือได้ว่าการดำเนินกิจการดังกล่าวของกลุ่ม บริษัทฯ นั้นปราศจากการแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งรายอื่น

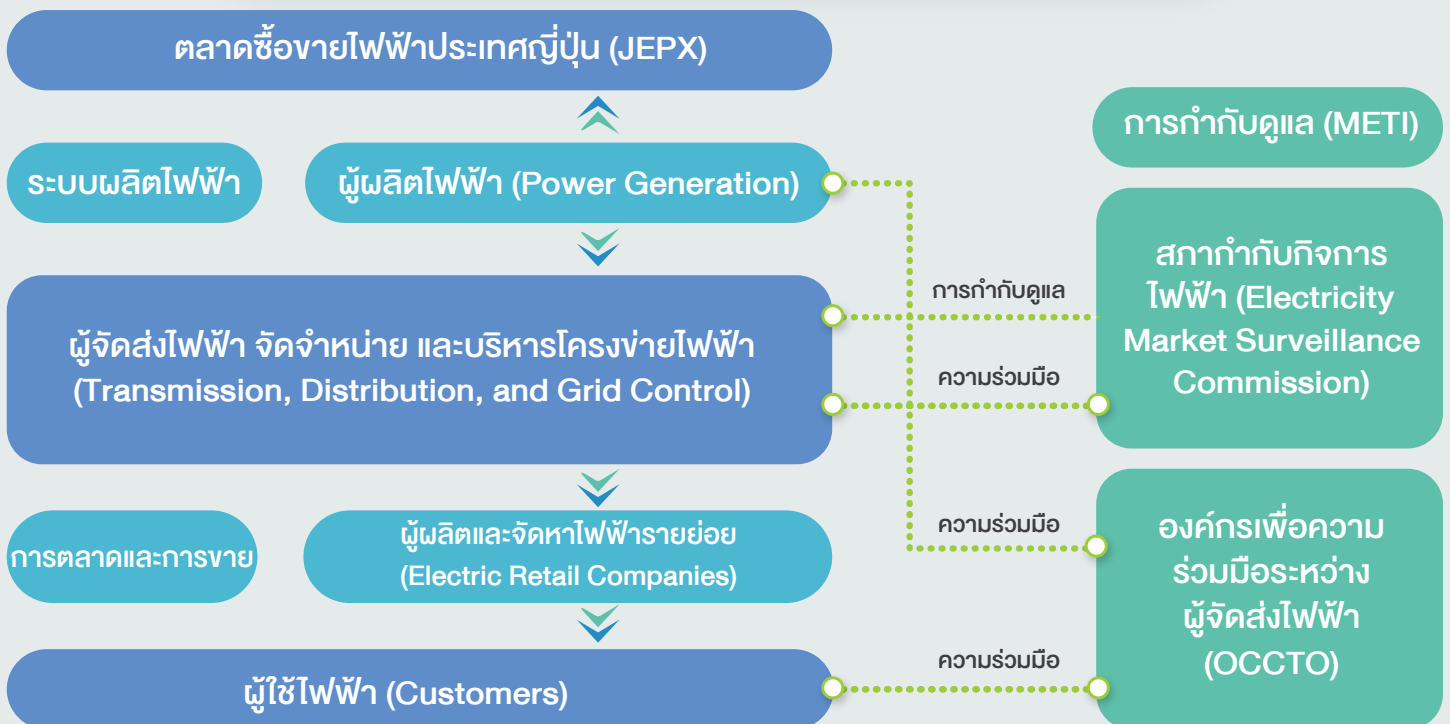
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น

### (1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

ตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา ประเทศญี่ปุ่นได้ดำเนินการเปิดเสรีอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลัก 3 ส่วน อันได้แก่ (1) ระบบผลิตไฟฟ้า (2) ระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า และ (3) การตลาดและการขาย โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น METI ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลอุตสาหกรรมไฟฟ้า ได้จัดตั้งสภากำกับกิจการไฟฟ้า ในปี 2558 เพื่อทำหน้าที่ในการออกกฎเกณฑ์ กำกับดูแลการดำเนินงานในฐานะองค์กรที่เป็นกลางเพื่อให้ระบบส่ง

ไฟฟ้า และระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า มีความโปร่งใสและเป็นธรรม ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมไฟฟ้า METI ได้จัดตั้งองค์กรเพื่อความร่วมมือระหว่างผู้จัดส่งไฟฟ้า (Organization for Cross-Regional Coordination of Transmission Operators: OCCTO) เพื่อเป็นตัวกลางในการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้าของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น สำหรับตลาดซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (Japan Electric Power Exchange: JEPX) เป็นตลาดค้าส่งไฟฟ้าทั้งการซื้อขายแบบส่งมอบทันที (Spot) และการซื้อขายล่วงหน้า (Forward) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างตัวชี้วัดด้านราคาเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุนในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และเป็นตลาดกลางให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีแหล่งพลังงานไฟฟ้าส่วนเกินและส่วนขาดสามารถซื้อขายแลกเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้ากันได้

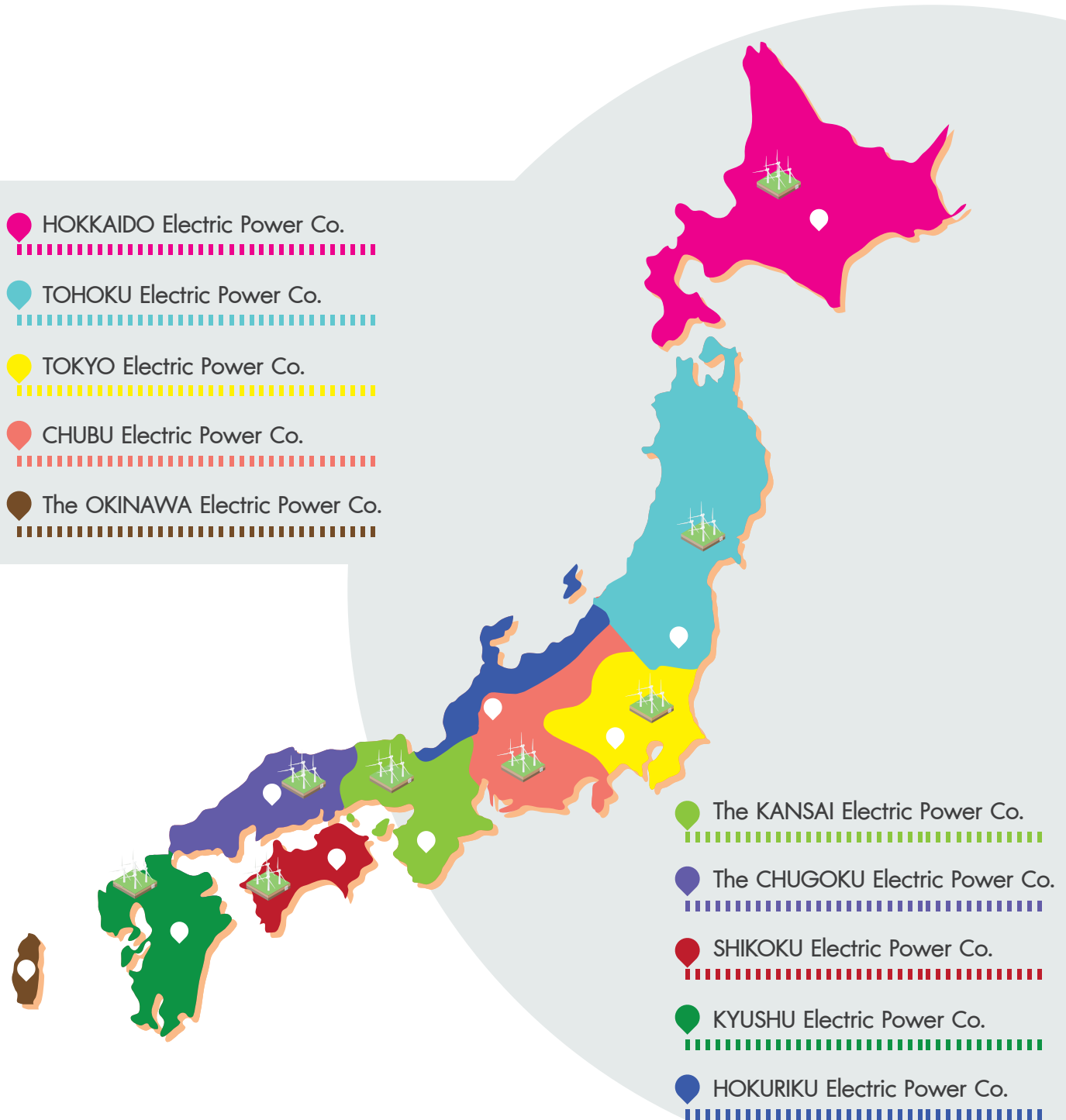
## โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

ณ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 10 ราย ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจการและให้บริการโครงสร้างหลักทั้ง 3 ส่วน ในแต่ละภูมิภาค โดยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายจะเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนจำนวน 10 ราย แยกตามพื้นที่ให้บริการ ดังนี้

## ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่น แยกตามพื้นที่ให้บริการ



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

## (2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

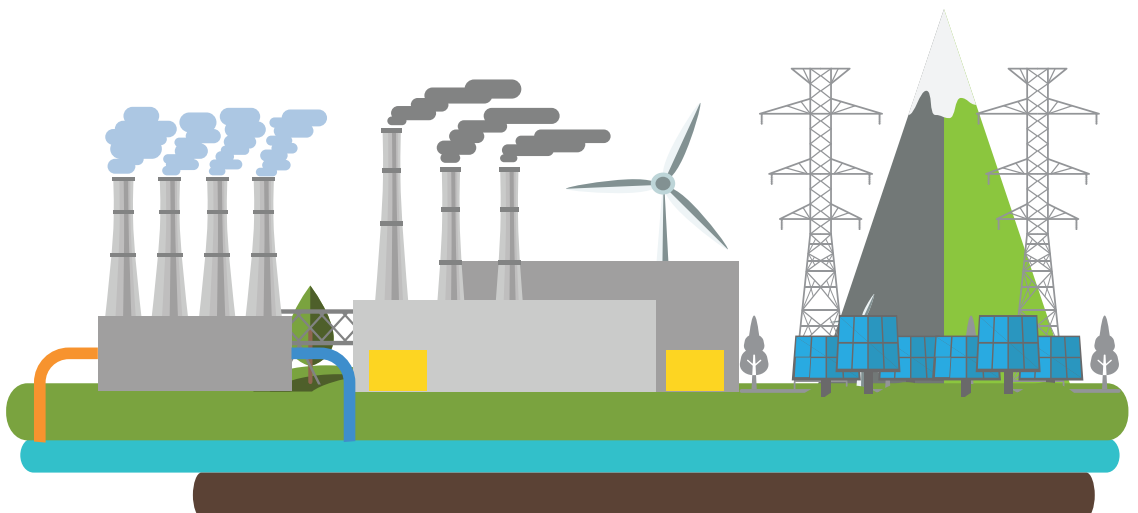
ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ หลังจากเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิครั้งใหญ่ ส่งผลให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เหลือเกือบทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่นต้องปิดดำเนินการชั่วคราวเพื่อทดสอบความปลอดภัย รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้ออกนโยบายและมาตรการหลายรูปแบบเพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพทางด้านพลังงาน โดยกระจายประเภทแหล่งที่มาของเชื้อเพลิง และพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศ ซึ่งหนึ่งในนโยบายและมาตรการพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศที่สำคัญคือการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยการสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการเป็นต้น

ในปี 2555 ประเทศญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้า (The Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electric Utilities) โดย

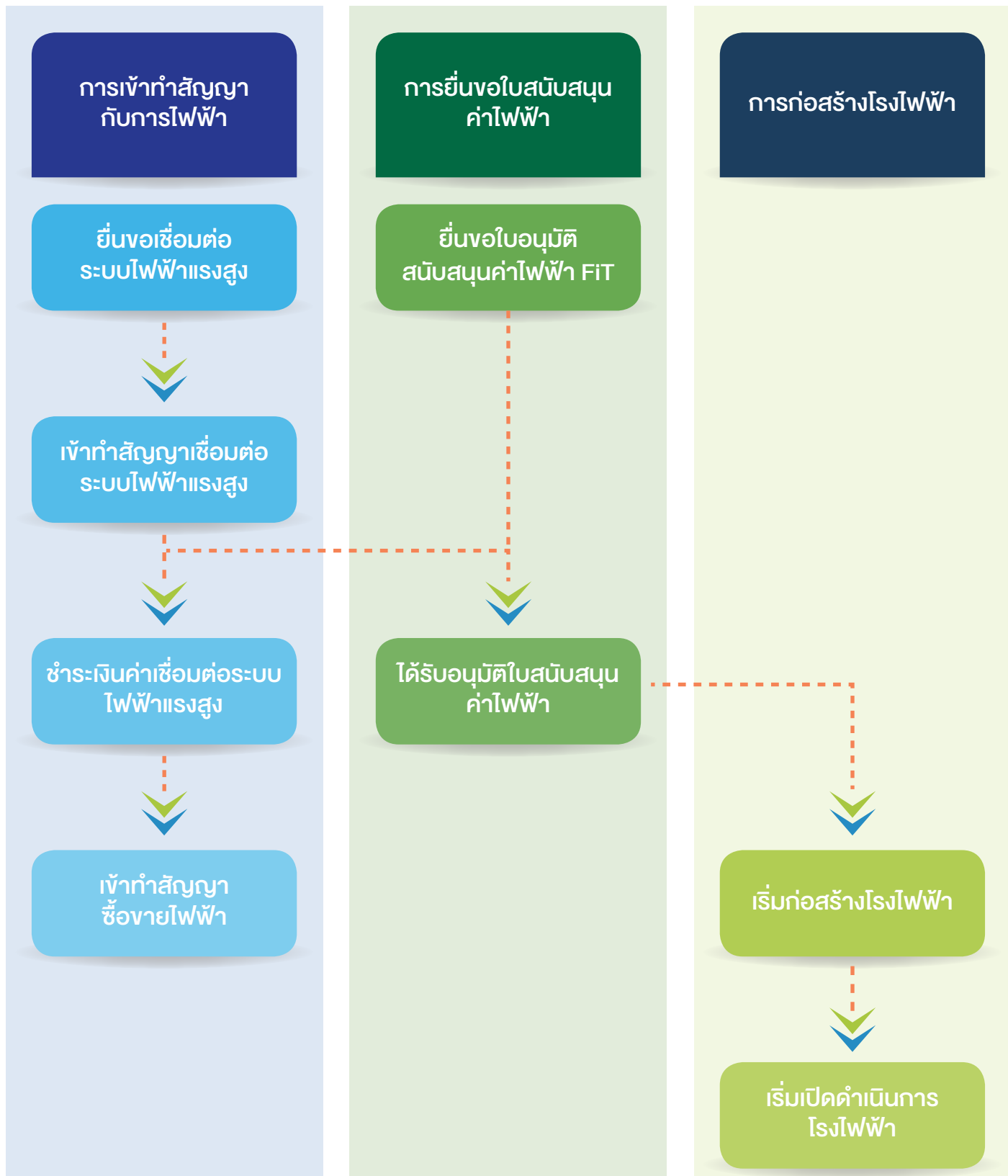
กำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff: FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนดโดย METI โดยในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT รายปี หรือทุกเดือน มีนาคม ทั้งนี้ METI มีแนวทางที่จะปรับเปลี่ยนการกำหนดอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าใหม่เป็นทุก 6 เดือน หรือทุกเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม โดยการกำหนดอัตรา FiT นั้นจะพิจารณาจากต้นทุนตามปกติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า และอัตราค่าที่ที่เหมาะสมซึ่งผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนควรจะได้รับ โดยอัตรา FiT นั้นอาจมีความแตกต่างกันตามประเภทของพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิง รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ METI จะกำหนดระยะเวลาของการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้ระบบ FiT อันมีวิธีการในการกำหนด และเกณฑ์ในการพิจารณาเช่นเดียวกับกรณีของอัตรา FiT ข้างต้น และมีข้อที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องของระยะเวลาตามมาตรฐานนับแต่วันที่โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเริ่มทำการจนถึงวันที่โรงไฟฟ้านั้นต้องเปลี่ยนเครื่องจักร หรือได้รับการซ่อมแซม

ต่อมาในปี 2565 ประเทศญี่ปุ่นได้กำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Premium: FiP ซึ่งจะกำหนดราคาซื้อพื้นฐานเท่ากันในทุกเดือน แต่จะมีส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากการผันแปรของปริมาณการจ่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนคูณกับมูลค่าที่หักราคาอ้างอิง (รายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากการซื้อขายในตลาด) อย่างไรก็ตามเมื่อคำนวณเฉลี่ยทั้งปี จะอยู่ที่ประมาณ 24 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นที่จะดำเนินการภายใต้ระบบ FiT หรือ FiP นั้น จะต้องได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าจาก METI โดยในแต่ละปีผู้ขออนุญาตสามารถขออนุญาตได้ตลอด และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละปีเพื่อขอและดำรงสถานะการเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว อาทิ จะต้องมีการขออนุญาตเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) จากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และอาจจะต้องเริ่มดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากได้รับอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้างวดดังกล่าว ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแต่ละปีที่ได้รับการอนุมัติ



### กรอบการขออนุญาตระบบ FIT ในประเทศไทย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 METI กำหนดแนวทางอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของโครงการที่ได้รับอนุมัติภายหลังจากปี 2565 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT และ FiP ดังนี้

### แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FiT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ (FIT) / ระยะเวลา ส่งมอบ (FiP)
		ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	ปี 2565 (1 เม.ย. 2565 - 31 มี.ค. 2566)	ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	
พลังงานแสงอาทิตย์	< 10 กิโลวัตต์	21 เยน	19 เยน	17 เยน	16 เยน	10 ปี
	≥ 10 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 50 กิโลวัตต์	13 เยน + ภาษี	12 เยน + ภาษี	11 เยน + ภาษี	10 เยน + ภาษี	20 ปี
	≥ 50 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 250 กิโลวัตต์	12 เยน + ภาษี	11 เยน + ภาษี	10 เยน + ภาษี	9.5 เยน + ภาษี	20 ปี
	ประเภทการนำมาใช้ในระบบ ประมูล (Bidding)		การตัดสินตาม ระบบประมูล ครั้งที่ 8: 11.00 เยน + ภาษี ครั้งที่ 9: 10.75 เยน + ภาษี ครั้งที่ 10: 10.50 เยน + ภาษี ครั้งที่ 11: 10.25 เยน + ภาษี	การตัดสินตาม ระบบประมูล ครั้งที่ 12: 10.00 เยน + ภาษี ครั้งที่ 13: 9.88 เยน + ภาษี ครั้งที่ 14: 9.75 เยน + ภาษี ครั้งที่ 15: 9.63 เยน + ภาษี	การตัดสินตาม ระบบประมูล	20 ปี

หมายเหตุ: สำหรับประเภทการเข้าขายระบบประมูล (Bidding) ได้แก่ การอนุมัติ FIT ใหม่ ≥ 250 กิโลวัตต์ และการอนุมัติ FiP ใหม่ ≥ 1,000 kW แต่กรณีติดตั้งบนหลังคาของอาคารที่ติดตั้งมาก่อน วันที่ 17 มกราคม 2565 จะไม่เข้าขายในการใช้ระบบประมูล

พลังงาน	ทดแทน (Replacement)	-	15 เยน + ภาษี	14 เยน + ภาษี	-	20 ปี
	นอกชายฝั่งแบบติดตั้งบนบก	-	32 เยน + ภาษี	29 เยน + ภาษี	การตัดสินตาม ระบบประมูล	20 ปี
	นอกชายฝั่งแบบลอยน้ำ	-	36 เยน + ภาษี	36 เยน + ภาษี	36 เยน + ภาษี	20 ปี
	บนบก (ไม่เข้าขายในระบบการประมูล)	-	17 เยน + ภาษี	16 เยน + ภาษี	15 เยน + ภาษี	20 ปี
	บนบก (ประเภทที่เข้าขายระบบประมูล)	-	การตัดสินตาม ระบบประมูล (ครั้งที่ 1: 17 เยน + ภาษี)	การตัดสินตาม ระบบประมูล (ครั้งที่ 2: 16 เยน + ภาษี)	การตัดสินตาม ระบบประมูล (ครั้งที่ 3: 15 เยน + ภาษี)	20 ปี

หมายเหตุ: สำหรับประเภทการเข้าขายระบบประมูล (Bidding) ได้แก่ การอนุมัติ FIT ใหม่ และ 50 kW ขึ้นไป ส่วนการอนุมัติ FiP ใหม่จะไม่เข้าขายระบบการประมูลกรณีปริมาณที่จะเสนอราคาในการประมูลครั้งที่ 2 เกิน 1.7 GW จะประมูลเพิ่มภายในปีเดียวกัน (2565) และกำหนดให้ราคาสูงสุดในขณะนั้นเป็นราคาที่ประมูลสำเร็จแบบถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการประมูลครั้งที่ 2 หรือราคาสูงสุด (15 เยน) ของการประมูล ในปี 2566 แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า (ประกาศล่วงหน้า) และตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไปจะใช้ระบบประมูลกับการอนุมัติ FiP ใหม่ส่วนจำนวนครั้งการประมูลยังไม่ได้กำหนด

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ (FIT) / ระยะเวลา ส่งมอบ (FIP)
		ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	ปี 2565 (1 เม.ย. 2565 - 31 มี.ค. 2566)	ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	
พลังงานน้ำ	< 200 กิโลวัตต์	34 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 200 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 1,000 กิโลวัตต์	29 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 1,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์	27 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 5,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 30,000 กิโลวัตต์	20 เยน + ภาษี		16 เยน + ภาษี		20 ปี
พลังงานความร้อนใต้พิภพ	< 15,000 กิโลวัตต์	40 เยน + ภาษี				15 ปี
	≥ 15,000 กิโลวัตต์	26 เยน + ภาษี				15 ปี
พลังงานชีวมวล	วัสดุไม้ทั่วไป < 10,000 กิโลวัตต์	24 เยน + ภาษี				20 ปี
	วัสดุไม้ทั่วไป ≥ 10,000 กิโลวัตต์	-	การตัดสินตามระบบประมูล (ครั้งที่ 4: 18.50 เยน + ภาษี)	การตัดสินตามระบบประมูล (ครั้งที่ 5: ไม่ได้ประกาศล่วงหน้า)	การตัดสินตามระบบประมูล	20 ปี

หมายเหตุ: สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥ 10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการ รับซื้อ 20 ปี

ที่มา: FIT/FIP Guidebook FY2022, Ministry of Economy, Trade and Industry

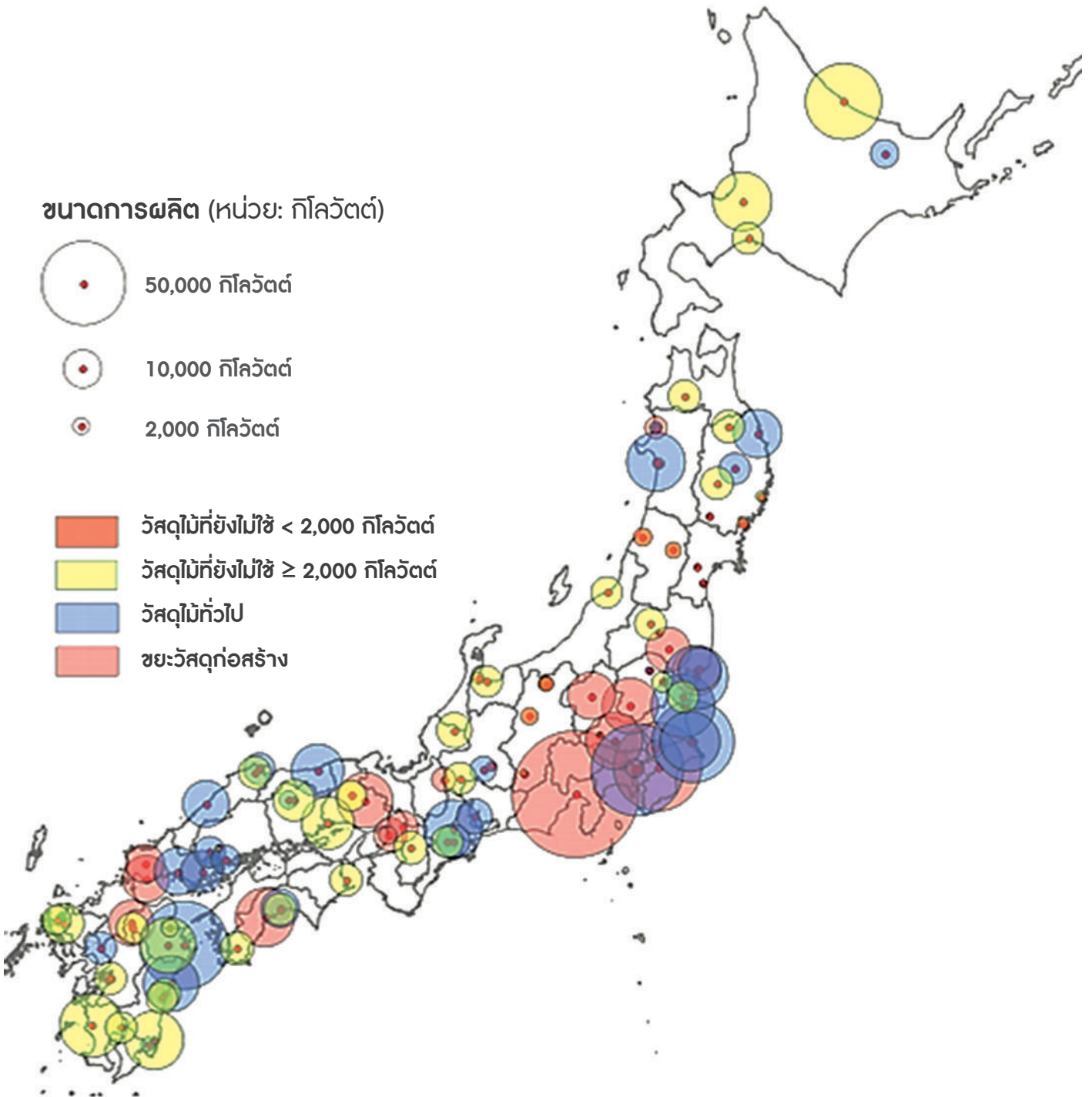
## แนวทางราคารับซื้อไฟฟ้า Fit และ FIP ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล แบ่งตามประเภทวัตถุดิบเชื้อเพลิง

ประเภทวัสดุ	ประเภทการรับซื้อ	ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ (FIT) / ระยะเวลา ส่งมอบ (FIP)
		ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	ปี 2565 (1 เม.ย. 2565 - 31 มี.ค. 2566)	ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	
วัสดุไม้ทั่วไป (wood chips, wood pellets)	< 10,000 กิโลวัตต์	24 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 10,000 กิโลวัตต์	-	การตัดสินตามระบบประมูล (ครั้งที่ 4: 18.50 เยน + ภาษี)	การตัดสินตามระบบประมูล (ครั้งที่ 5: ไม่ได้ประกาศล่วงหน้า)	การตัดสินตามระบบประมูล	20 ปี
วัสดุไม้ที่ยังไม่ใช้งาน	≥ 2,000 กิโลวัตต์	32 เยน + ภาษี				20 ปี
	< 2,000 กิโลวัตต์	40 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะวัสดุก่อสร้าง		13 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะทั่วไป ชีวมวลอื่นๆ		17 เยน + ภาษี				20 ปี
ก๊าซชีวภาพ (Biogas)		39 เยน + ภาษี		35 เยน + ภาษี		20 ปี

ที่มา: FIT/FIP Guidebook FY2022, Ministry of Economy, Trade and Industry



### พื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้าประเภทพลังงานชีวมวล ภายใต้รูปแบบ FiT และ FiP แบ่งตามประเภทวัสดุ



ที่มา: Japan Woody Bioenergy Association based on a document released by the Agency for Natural Resources and Energy, 2017

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการอนุมัติใหม่ (ยกเว้น พลังงานแสงอาทิตย์รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป METI กำหนดแนวทางของขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า โดยแบ่งตามประเภทแหล่งพลังงาน ดังนี้

ประเภทแหล่งพลังงาน	ขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำขนาดกลางและเล็ก	ภายใน 7 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	ภายใน 4 ปี

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

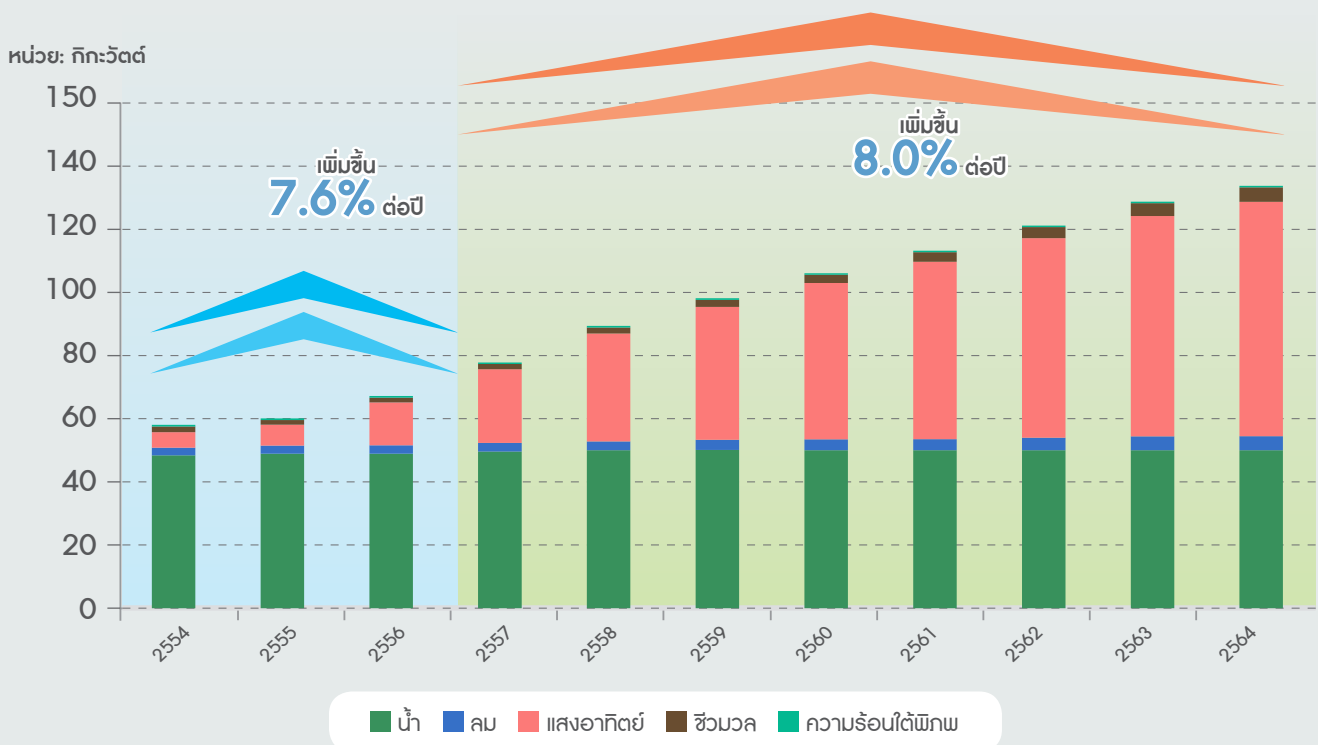
ทั้งนี้ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19,900 กิโลวัตต์ และ 19,900 กิโลวัตต์ ตามลำดับ ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ประเภทวัสดุไม้ทั่วไปแล้ว

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่อัตรารับซื้อที่ 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นมีการขยายตัวอย่างโดดเด่น จากการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ซึ่งมีผลใช้

บังคับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.8 ระหว่างปี 2554-2556 เป็นร้อยละ 8.0 ระหว่างปี 2557-2564

## กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2554 ถึงปี 2564



METI มีแผนระยะยาวในการพัฒนาแหล่งพลังงานและความต้องการพลังงานในปี 2573 (Energy Mix) โดยวางเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 ที่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.0 รองลงมาคือถ่านหิน ร้อยละ 26.0 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 22.0 - 24.0 นิวเคลียร์ ร้อยละ 20.0-22.0 และน้ำมัน ร้อยละ 3.0 เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ และผลกระทบต่อ

ต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในประเทศ

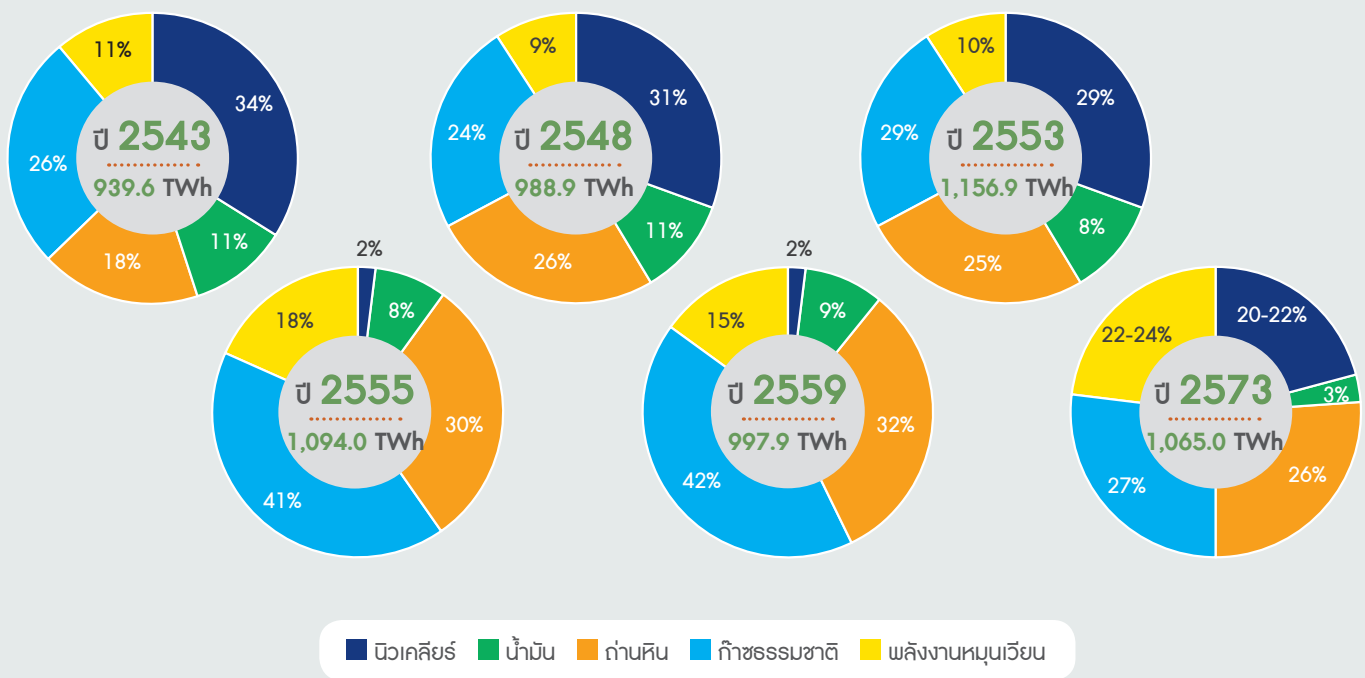
รัฐบาลญี่ปุ่น จึงได้กำหนดกลยุทธ์ 3 ข้อ ได้แก่

(1) เสริมสร้างความมีเสถียรภาพทางพลังงาน  
(2) ใช้พลังงานอย่างประหยัดและพัฒนาพลังงานหมุนเวียนโดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขยายอัตราการเติบโต และ

(3) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม เช่น ความเพียงพอด้านพลังงาน การลดต้นทุนการผลิต และการเปิดเสรีทางการค้าและ

การสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ภายหลังจากประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.5 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2553 เป็นร้อยละ 19.8 ในปี 2563 และคาดว่าจะเพิ่มเป็นร้อยละ 22.0 - 24.0 ในปี 2573

### สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นในอดีต และเป้าหมายในปี 2573

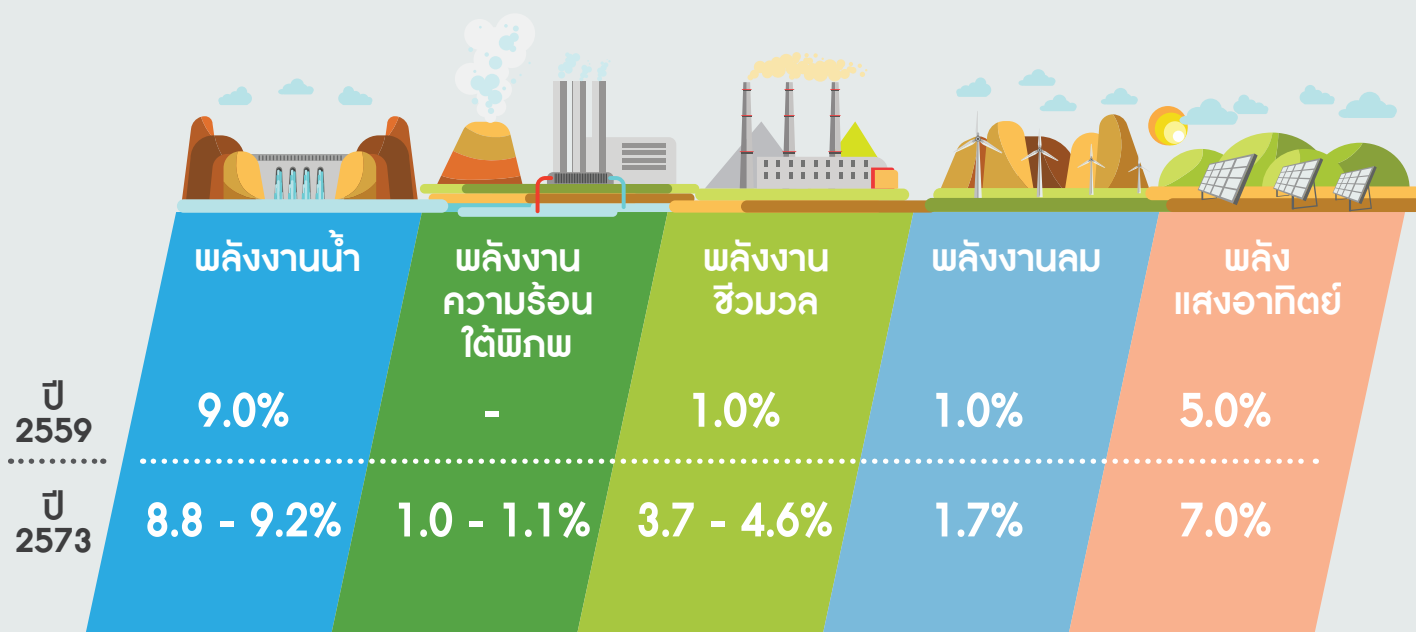


ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

หมายเหตุ: TWh คือ เทระวัตต์-ชั่วโมง

ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 คาดว่าจะมาจากพลังงานน้ำ ร้อยละ 8.8 - 9.2 รองลงมา คือ พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 7.0 พลังงานชีวมวล ร้อยละ 3.7 - 4.6 พลังงานลม ร้อยละ 1.7 และพลังงานความร้อนใต้พิภพ ร้อยละ 1.0 - 1.1

## สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2559 และเป้าหมายในปี 2573



ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

### (3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยปี 2555

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ในปี 2555 กำลั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยปี 2555 มีทั้งรูปแบบเป็นผู้ดำเนินการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก หรือเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทเจ้าของกิจการ ทั้งที่เป็นบริษัทท้องถิ่นและบริษัทขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต้องอาศัยความพร้อมหลายด้าน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีทีมงานและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัท เข้าไปพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคาดหวัง ซึ่งช่วยสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันและคาดว่าจะสามารถเติบโตไปพร้อมกับโอกาสทางธุรกิจได้ในอนาคต

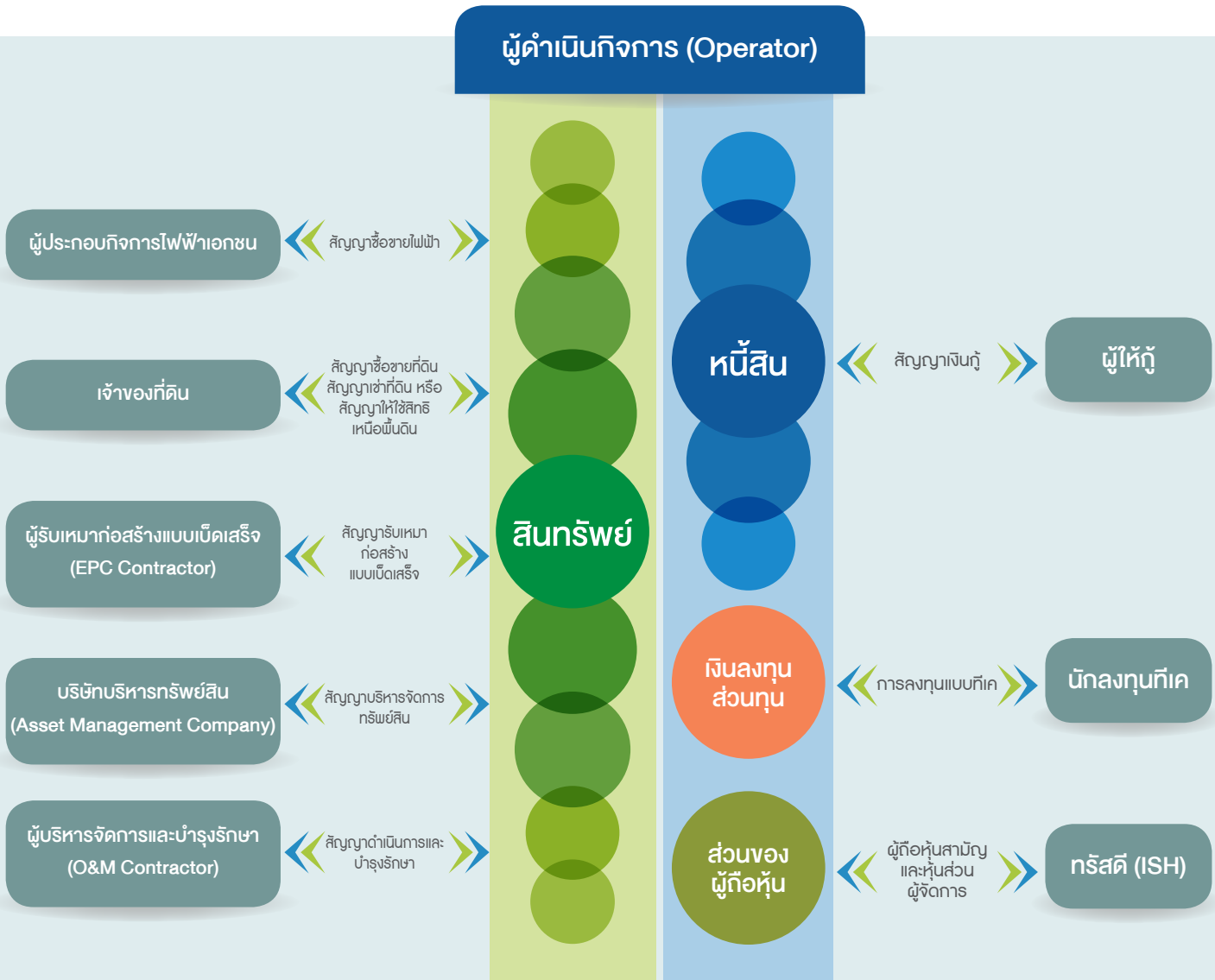
### (4) ลักษณะของโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ในประเทศไทยปี 2555

สำหรับในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาในประเทศไทยปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทจีเค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ของลูกค้า โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค เป็นรูปแบบการลงทุนประเภทหนึ่ง ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น จีเค หมายถึง นิติบุคคลประเภทหนึ่งในขณะที่ ทีเค หมายถึง รูปแบบของสัญญาประเภทหนึ่งซึ่งเรียกว่า สัญญาการลงทุนทีเค ซึ่งทำขึ้นระหว่าง นักลงทุนทีเค กับ บริษัทจีเค ที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการการลงทุนแบบทีเค เรียกว่า ผู้ดำเนินการ (Operator) ในการนี้ บริษัทจีเค จะเป็นผู้จัดการการลงทุนในโครงการ โดยที่นักลงทุนทีเค จะถูกจำกัดบทบาทให้เป็นเพียงผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) เท่านั้น โดยทั่วไปภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค นั้น Ippan Shadan Houjin หรือ ISH จะเป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค โดย ISH เป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่งซึ่งตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยการประกอบกิจการสมาคม และมูลนิธิ เนื่องจาก ISH ไม่มีผู้ถือหุ้น จึงอาจถือได้ว่า ISH เป็นองค์กรที่ไม่มีเจ้าของ (Orphaned

Entity) ซึ่งไม่มีเงินทุน หรือความเกี่ยวข้อง โดยการถือหุ้นกับบุคคลใด ด้วยลักษณะของ ISH ดังกล่าวนี้เอง ISH จึงมีความเหมาะสมกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ซึ่งกำหนดให้นักลงทุนทีเคต้องเป็นผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ไม่ว่าผู้ใดจะเป็นนักลงทุนทีเคหาก ISH เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค ก็จะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้นักลงทุนทีเคมีคุณสมบัติเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการโครงการตามที่กฎหมายกำหนดไว้ดังที่กล่าวมาแล้ว ด้วยเหตุที่โครงสร้างของ ISH นั้นไม่มีผู้ถือหุ้น จึงไม่อาจรับผิดชอบผลกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการของบริษัทจีเคได้ ในกรณีที่ บริษัทจีเค ต้องการจัดสรรผลกำไรให้แก่ที่นักลงทุนทีเค บริษัทจีเค จึงต้องมีสัญญาการลงทุนทีเค เพื่อให้ที่นักลงทุนทีเคเข้ามามีสิทธิรับจัดสรรผลกำไรนี้ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับลักษณะโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค มีรายละเอียดดังนี้



## แผนภาพแสดงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค



### (ก) บริษัทจีเค (ผู้ดำเนินการ หรือ Operator)

บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการ จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่ง ซึ่งเรียกว่าบริษัทจีเค (Godo Kaisha: GK) ภายใต้ พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น เป็นผู้มั่งคั่งและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้า มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนที่เคตามเงื่อนไขที่กำหนด ในสัญญาการลงทุนที่เค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนที่เค นั้น ผู้ดำเนินการมีหน้าที่

ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนที่เค และจะเป็นผู้รับผิดชอบและภาระต่างๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุนในโครงการ นั้นจะตกอยู่กับบริษัทจีเค ดังนั้น ความรับผิดชอบทุกอย่างที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่มีบริษัทจีเค เป็นคู่สัญญา หรือที่เกิดจากการปฏิบัติงานของ บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการ (Operator) ให้ตกอยู่กับบริษัทจีเค

ทั้งนี้ บริษัทจีเค เมื่อมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินการกิจการจะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่ นักลงทุนที่เค สำหรับในกรณีที่มีผลขาดทุนจากการบริหาร

จัดการการลงทุน นักลงทุนที่เคก็จำเป็นต้องรับผิดชอบขาดทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน โดยผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่นักลงทุนที่เคได้ลงทุนไป

### (ข) บริษัททีเค (นักลงทุนที่เค หรือ TK Investor)

บริษัททีเค ในฐานะนักลงทุนที่เค เป็นผู้ลงทุนในบริษัทจีเค ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยนักลงทุนที่เคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนที่เค ทั้งนี้ ภายใต้ประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น นักลงทุนที่เคจะ

ถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการแทนและไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน ดังนั้น นักลงทุนที่เคจะไม่ต้องรับสิทธิหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเกี่ยวเนื่องกับการลงทุน

**(ค) ทรัสตี (ISH)**

ทรัสตีเป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในผู้ดำเนินกิจการ โดยทั่วไป ทรัสตีมักจะไม่ดำเนินการบริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินกิจการด้วยตนเอง แต่จะเป็นผู้ดำเนินการลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำเนินกิจการ

**(ง) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน**

ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินกิจการ โดยมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI และระยะเวลาการรับซื้อตามที่กำหนดอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินกิจการหรือบริษัทเจ้าของกิจการ และบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน

**(จ) ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน**

ผู้ดำเนินกิจการจะว่าจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้า ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินกิจการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน

**(ฉ) เจ้าของที่ดิน**

ผู้ดำเนินกิจการจะเข้าทำสัญญา

เช่าที่ดิน สัญญาซื้อขายที่ดิน หรือสัญญาขอใช้สิทธิเหนือพื้นดินกับเจ้าของที่ดิน (แล้วแต่กรณี) ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

**(ซ) ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ขอบเขตงานตามสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จอาจแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ เช่น เป็นสัญญาจ้างเหมา (Lump Sum Turnkey) หรือแยกขอบเขตงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างออกจากกัน เป็นต้น

**(ช) ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**

ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ตามขอบเขตงานที่กำหนดในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินกิจการ และบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

**(ฌ) ผู้ให้กู้**

ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินกิจการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยผู้ดำเนินกิจการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น อาจมีความแตกต่างไปตามลักษณะและความเหมาะสมของการพัฒนาในแต่ละโครงการ

**การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ซึ่งสามารถจำแนกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย และ (2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

**● โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย**

**(ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ**

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการเลือกที่ตั้งโครงการที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม มีขั้นตอนการจัดหาที่ตั้งโครงการ ดังนี้

- 1) กำหนดลักษณะที่ดินที่ต้องการ – พิจารณาราคาพื้นที่ จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า สภาพแวดล้อม และกำหนดกรอบราคาซื้อขาย
- 2) สรรหาที่ดินตามข้อกำหนด – พิจารณาสรรหาที่ดินตามข้อกำหนด โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน ซึ่งบริษัทฯ อาจเจรจาเป็นการเช่าที่ดิน หรือการซื้อที่ดินแล้วแต่กรณีตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวัง
- 3) การสำรวจที่ดินที่ตั้ง – พิจารณาสารวจสภาพพื้นที่ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ ตรวจสอบเอกสารสิทธิของที่ดิน ผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4) จัดซื้อที่ดิน – นำเสนอสรุปผลการจัดหาที่ตั้งโครงการต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ



### (ข) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินการเอง)

บริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

1) การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) โดยบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารประกอบการยื่นขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ประโยชน์ในที่ดินตามกฎหมายผังเมือง การขออนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร (อ.1) และรายงานการประชุมสภาหรือประชาคมหมู่บ้าน เป็นต้น

2) การขอสนับสนุนค่าไฟฟ้าและเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

3) การขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการขออนุญาตผลิตพลังงานควบคุม (พ.ค.2)

### (ค) การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ดังนี้

1) คัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในลักษณะสัญญาจ้างเหมา (Turnkey) หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้ออกแบบก่อสร้างแบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุน

2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีคุณสมบัติครบถ้วนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด

3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติ เงื่อนไขทางเทคนิค และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่อยกยอมติการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ

ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายที่ได้รับการคัดเลือก

### (ง) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดังนี้

1) คัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการ ผู้รับเหมาด้านการให้บริการบำรุงรักษาแบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปพัฒนา

2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด

3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติ เงื่อนไขทางเทคนิค และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่อยกยอมติการจ้างผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาที่ได้รับการคัดเลือก

### (จ) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย โดยมีวัตถุประสงค์หลัก

เพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการรักษาความปลอดภัยภายในห้องที่พัฒนาแต่ละโครงการ

### (ฉ) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ภายในห้องที่พัฒนาแต่ละโครงการ

## ● โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นนั้น คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้เริ่มพัฒนาหรือเข้าลงทุน (แล้วแต่กรณี) ในแต่ละโครงการ ทั้งนี้ การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายมีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

### (ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เช่น การคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า การตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อ การตรวจสอบพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยพิจารณาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง



ตลอดจนพิจารณาถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกซื้อที่ดินเช่าที่ดินหรือขอใช้สิทธิเหนือพื้นดิน โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

การจัดหาที่ดินเป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนเพื่อพัฒนา โดยบริษัทฯ จะจัดทำข้อกำหนดของลักษณะที่ดินที่ต้องการ ซึ่งรวมถึงขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และกรอบราคา เป็นต้น และดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบการสรรหาที่ดินตามความเหมาะสม

#### (ข) การขออนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval)

บริษัทฯ จะยื่นคำขออนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าต่อผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคหลังจากจัดหาที่ตั้งโครงการแล้ว โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนดังกล่าวจะพิจารณาด้านเทคนิคว่าทำเลที่ตั้งโครงการ และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ วางแผนจะนำมาใช้สามารถทำงานร่วมกับระบบไฟฟ้าของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนได้ และตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อเข้าระบบ หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) ให้กลุ่มบริษัทฯ

#### (ค) การขอใบสนับสนุนค่าไฟฟ้ากับ METI (METI Certification)

หลังจากได้รับอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า บริษัทฯ จะยื่นขออนุมัติใบสนับสนุนค่าไฟฟ้าต่อ METI โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการต่างๆ ในอัตรา FiT หรือ FiP ตามอัตราที่กำหนดโดย METI ในขั้นตอนการขออนุญาต บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของที่ดิน การออกแบบโรงไฟฟ้า คุณสมบัติและลักษณะข้อมูลทางเทคนิคของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้ เป็นต้น หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ METI จะออกใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ให้กลุ่มบริษัทฯ

#### (ง) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดำเนินการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาต โดยไม่ขัดต่อระเบียบ และ/หรือกฎหมายที่กำกับดูแล

#### (จ) การขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

บริษัทฯ จะเริ่มเจรจากับธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงินเพื่อขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจเป็นสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น หรือในประเทศไทย แล้วแต่ความเหมาะสม ภายหลังจากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) และแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อให้แก่บริษัทฯ

### ● กวาะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน<sup>1</sup>

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจเกม

เกมเป็นอุตสาหกรรมที่กำลังขยายตัวทั่วโลก และยังคงมีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องอีก ทั้งปัจจุบันการมีโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ตามการพัฒนาของเทคโนโลยีที่เพิ่มประสบการณ์และดึงดูดผู้เล่นมากขึ้น การขยายตัวของอีสปอร์ต (E-Sport) ความนิยมของการใช้เกมเป็นพื้นที่สังสรรค์ออนไลน์ และการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ทำให้การเล่นเกมกลายเป็นเครื่องมือที่ช่วยสร้างความบันเทิงและผ่อนคลายความกังวล

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการบิดเบือนให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

## ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมต่างประเท

อุตสาหกรรมเกมเป็นอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างรวดเร็วและมีกำไรสูงเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมบันเทิงอื่นทั่วโลก ซึ่งอุตสาหกรรมเกมครอบคลุมไปถึงกิจกรรมมากมาย อาทิ การพัฒนาเกม การตลาด การจัดจำหน่ายเกม ในแต่ละแพลตฟอร์มการให้บริการเกมบนเบราร์เซอร์ เป็นต้น ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ได้คาดการณ์ว่ารายได้ของอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกมีมากกว่า 196.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2565 ซึ่งตัวเลขนี้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมากในปีต่อไป เนื่องจากอุตสาหกรรมเกมยังคงขยายตัวและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง โดยพบว่าบริษัทชั้นนำใหม่และเก่าจำนวนมากต้องการแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดนี้ อีกทั้งความก้าวหน้าของเทคโนโลยี โดยบริษัทต่างพยายามพัฒนาเทคโนโลยีและรูปแบบธุรกิจ

ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม ในขณะที่เดียวกันก็เพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่ด้วย หนึ่งในตัวขับเคลื่อนหลักของการเติบโตของอุตสาหกรรมเกม คือ ความนิยมที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย

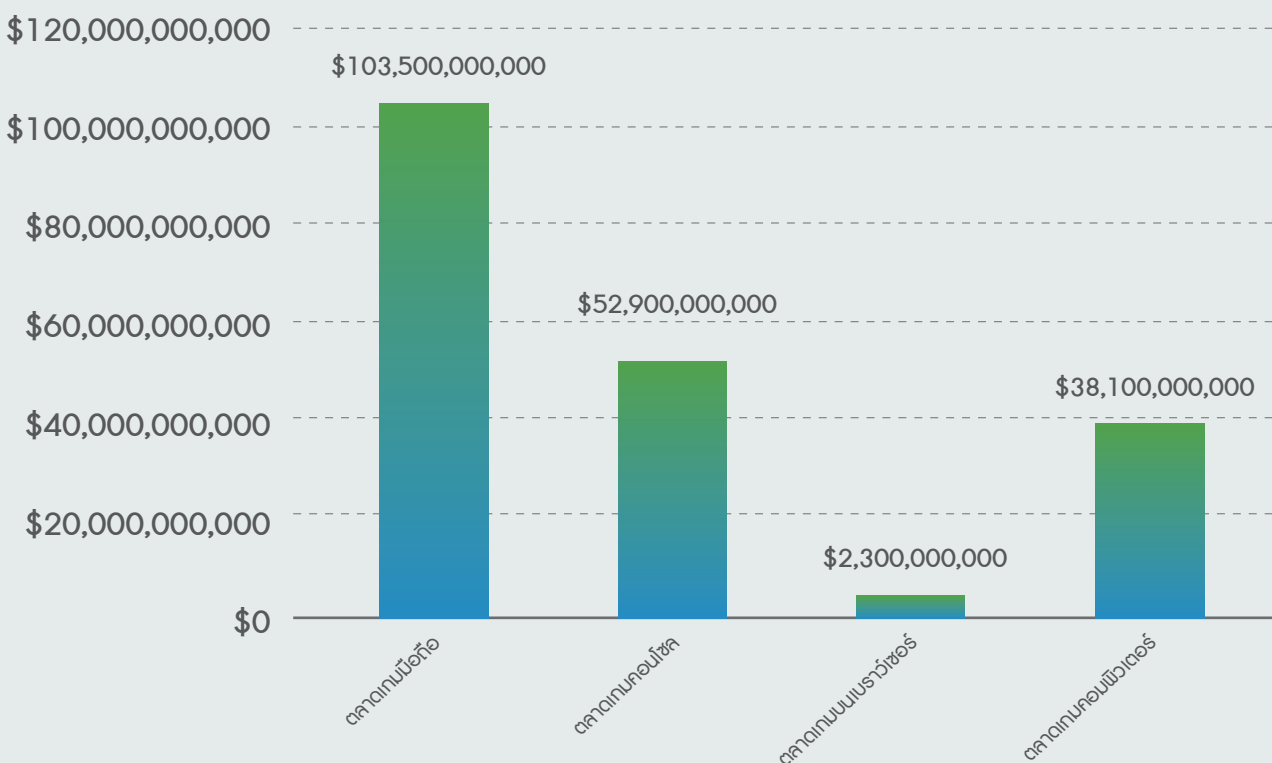
(1) ตลาดเกมมือถือซึ่งมีอัตราเติบโตมากที่สุดเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 5.1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีมูลค่าการครองส่วนแบ่งการตลาดสูงที่สุดอยู่ที่ 103.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 53.0 ซึ่งปัจจุบันโทรศัพท์มือถือนับเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินชีวิตทำให้ผู้คนสามารถเข้าถึงเกมบนโทรศัพท์มือถือได้สะดวกมากขึ้น รวมทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเล่นเกมมือถือนระหว่างการเดินทาง จึงเป็นเหตุผลให้รายได้จากเกมบนมือถือเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะที่

(2) ตลาดเกมคอนโซลครองส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 52.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 27.0 โดยมีอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 2.2

(3) ตลาดเกมบนเบราร์เซอร์ครองส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 2.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 1.0 โดยมีอัตราการเติบโตที่ลดลงร้อยละ 16.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เทคโนโลยีมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วทำให้ระบบเกมบนคลาวด์เข้ามาแทนที่รูปแบบการให้บริการเกมบนเบราร์เซอร์ซึ่งระบบเกมบนคลาวด์เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพมากกว่าและสามารถส่งมอบประสบการณ์ให้กับผู้เล่นได้เหนือกว่ารูปแบบการให้บริการเกมบนเบราร์เซอร์ และ

(4) ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ครองส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ 38.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 19.0 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และอีกหนึ่งปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมเกม คือ การใช้แพลตฟอร์มออนไลน์เช่น Twitch และ YouTube เพื่อแบ่งปันประสบการณ์ผ่านการถ่ายทอดการเล่นเกม (Streaming) ซึ่งปัจจุบันได้รับความนิยมและเป็นกระแสบนโลกออนไลน์อย่างมากทั้งต่อผู้เล่นเกมและผู้ไม่เล่นเกม

## ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกในปี 2565 แบ่งตามประเภท



## ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมในแต่ละทวีป

ทวีปเอเชียแปซิฟิก: ครองส่วนแบ่งการตลาดสูงที่สุด เป็นมูลค่ารวมอยู่ที่ 95.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 49.0 โดยอัตราเติบโตเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยที่สำคัญ คือ การเพิ่มขึ้นของเกมมือถือในประเทศต่างๆ เช่น จีนและอินเดียซึ่งมีอิทธิพลต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกม

ทวีปอเมริกาเหนือ: ครองส่วนแบ่งการตลาดเป็นลำดับที่สอง โดยมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 51.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ

26.0 อัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นไปที่เกมคอนโซล เกมคอมพิวเตอร์ และเกมมือถือ

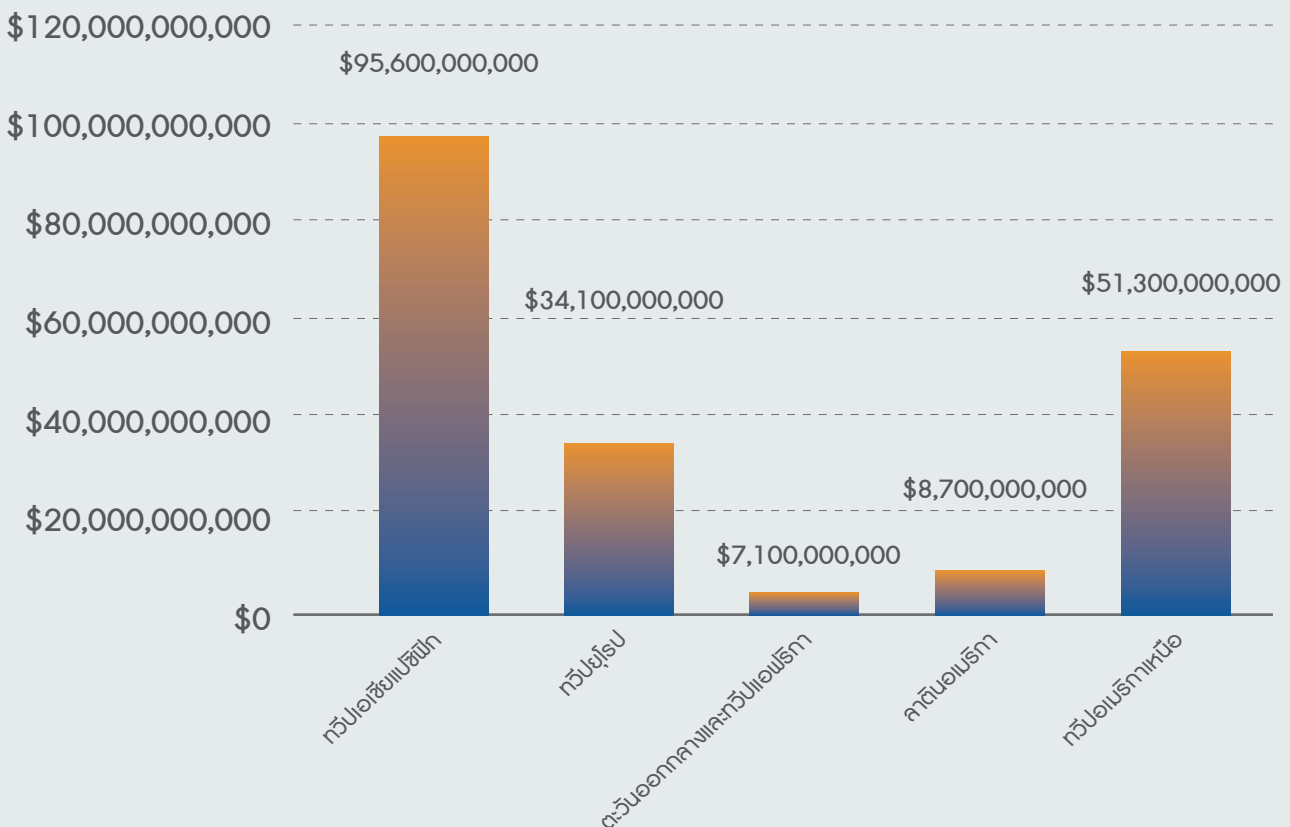
ทวีปยุโรป: ครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับที่สาม โดยมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 34.1 พันล้านดอลลาร์ คิดเป็นร้อยละ 17.0 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 0.03 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นไปที่เกมคอมพิวเตอร์และเกมคอนโซลเป็นหลัก

ลาตินอเมริกา: ครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับที่สี่ โดยมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 8.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 4.0 โดยอัตราเติบโตเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นไปที่เกมมือถือ

ตะวันออกกลางและทวีปแอฟริกา: ครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับที่ห้า โดยมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 7.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 4.0 โดยอัตราเติบโตเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 10.8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับทวีปอื่นๆ ถือเป็นตลาดเล็กสำหรับอุตสาหกรรมเกม แต่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมุ่งเน้นไปที่เกมมือถือ

โดยรวมแล้วอุตสาหกรรมเกมเป็นปรากฏการณ์ระดับโลกที่มีตลาดและผู้เล่นที่หลากหลาย เมื่อเทคโนโลยีและแพลตฟอร์มใหม่ๆ เข้ามาก็มีแนวโน้มที่จะเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

## ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกในปี 2565 แบ่งตามทวีป



ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2022, DATAREPORTAL Digital2022:GlobalOverviewReport

## ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมในประเทศไทย

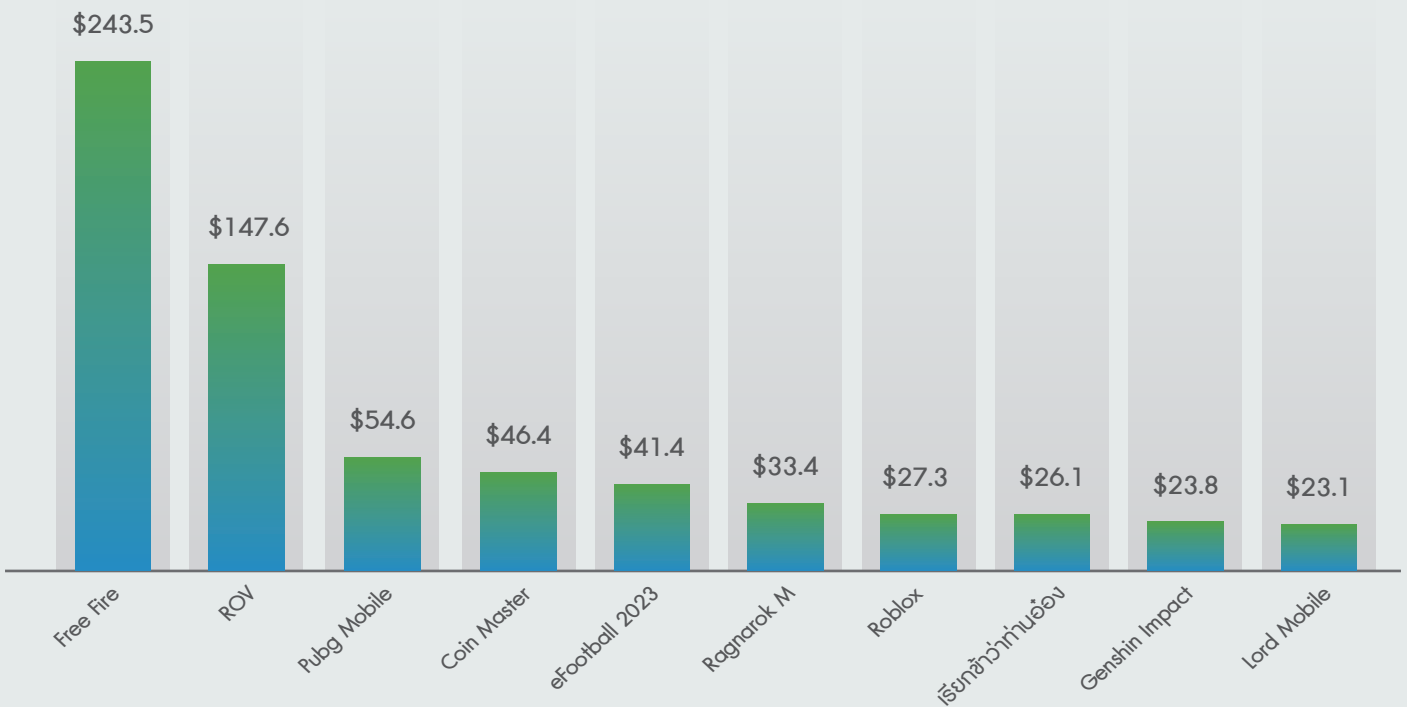
อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยเป็นตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเกมมือถือเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนหลักของอุตสาหกรรมเกมในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันโทรศัพท์มือถือนับเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินชีวิต อีกทั้งต้นทุนของโทรศัพท์มือถือที่มีราคาถูกลง โครงข่ายอินเทอร์เน็ตที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ประกอบกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเล่นเกม

มือถือในระหว่างการเดินทาง การสนับสนุนผู้ใช้แพลตฟอร์มออนไลน์ในการถ่ายทอดการเล่นเกม (Streaming) รวมถึงปัจจุบันได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการแข่งขันกีฬาอีสปอร์ต (Esports) มากขึ้น โดยจากรายงานของ Krungthai Compass ตลาดการจัดการแข่งขันอีสปอร์ต (Esports) ในประเทศไทยมีมูลค่าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 18,500 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 22,000 ล้านบาท, 27,000 ล้านบาท และ 37,600 ล้านบาท ในปี 2563, 2564 และ 2565 ตามลำดับ

ตามรายงานบริษัทเก็บข้อมูลแอปพลิเคชันบนสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ตอย่าง Sensor Tower รายงานว่า เกมที่สามารถสร้างรายได้รวมสูงสุดในประเทศไทยได้แก่เกม Free Fire โดยที่สามารถสร้างรายได้อยู่ที่ 243.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นมูลค่า 8,000 ล้านบาท รองลงมา คือ เกม ROV และเกม PUBG Mobile สามารถสร้างรายได้อยู่ที่ 147.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 54.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดเป็นมูลค่า 4,800 ล้านบาท และ 1,800 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10 อันดับเกมมือถือที่สร้างรายได้รวมสูงสุดในประเทศไทย ในปี 2565

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ



ที่มา: Sensor Tower: Mobile Gaming Market Outlook 2022 An Overview & Analysis of Industry Trends

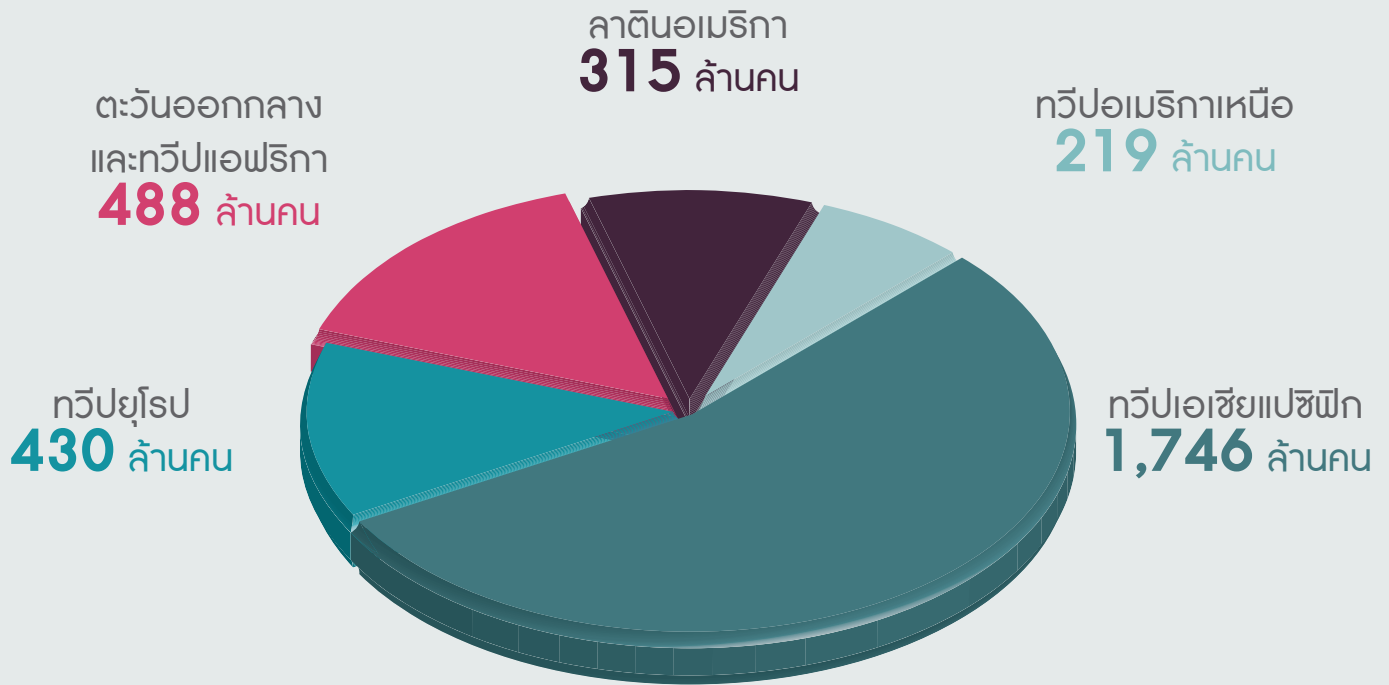
## จำนวนผู้เล่นทั่วโลก

อุตสาหกรรมเกมในปัจจุบันมีจำนวนผู้เล่นทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 3 พันล้านคนในปี 2564 เป็น 3.2 พันล้านคน ในปี 2565 ซึ่งมีแนวโน้มว่าในปี 2568 จะมีจำนวนผู้เล่นทั่วโลกเพิ่ม

ขึ้นถึง 3.5 พันล้านคน โดยคิดจากอัตราการเติบโตรายปีแบบผสม (CAGR) คิดเป็นร้อยละ 4.2 โดยคิดจากอัตราการเติบโตจาก 2 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564 และปี 2565) โดยทวีปที่มีจำนวนผู้เล่นมากที่สุด ได้แก่ ทวีปเอเชียแปซิฟิก 1.7 พันล้านคน คิดเป็นร้อยละ 55.0 ตามด้วย

ตะวันออกกลางและทวีปแอฟริกา 488 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 15.0 ทวีปยุโรป 430 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.0 ลาตินอเมริกา 315 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.0 และทวีปอเมริกาเหนือ 219 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.0

## จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2565 แบ่งตามทวีป



ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2022, DATAREPORTAL Digital 2022: Global Overview Report

### วิเคราะห์ตลาดโดยแบ่งตามประเภทในอุตสาหกรรมเกมดังต่อไปนี้

#### ตลาดเกมมือถือ (สมาร์ตโฟนและแท็บเล็ต)

ตลาดเกมมือถือกำลังเติบโตอย่างรวดเร็วและกลายเป็นแหล่งรายได้หลักของหลายบริษัท การเพิ่มขึ้นและความสามารถของสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ตได้ผลักดันการพัฒนาเกมบนมือถือเป็นอย่างมาก ทำให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกมที่มีคุณภาพสูงได้อย่างง่ายดายและรวดเร็ว และที่สำคัญคือการเกิดขึ้นของโมเดลธุรกิจเกมแบบใหม่ เช่น เกมเล่นฟรี (Free to Play) ที่ผู้เล่นสามารถ

ดาวน์โหลดเกมได้ฟรี และสามารถเลือกที่จะใช้จ่ายเงินในเกมได้ตามความสมัครใจ เป็นต้น ประกอบกับการขยายตัวของกีฬาอีสปอร์ต (Esports) ที่ทำให้เกมมือถือนี้ได้รับความนิยมมากขึ้น โดยรวมแล้วตลาดเกมมือถือถือเป็นส่วนสำคัญของอุตสาหกรรมเกม และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้เล่นหลักในตลาดเกมนี้ ได้แก่ Tencent, NetEase และ Nintendo

#### ตลาดเกมคอนโซล

เกมคอนโซลเกี่ยวข้องกับการเล่นเกมบนโทรทัศน์หรือจอแสดงผลโดยใช้ระบบเกมเฉพาะ เช่น PlayStation, Xbox และ Nintendo Switch ปัจจัยที่ทำให้ตลาดเกมคอนโซลประสบความสำเร็จ ได้แก่ ประสิทธิภาพการ

แสดงผลและราคาที่สามารถเข้าถึงได้ รวมถึงฟังก์ชันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของเกมคอนโซลซึ่งทำให้สามารถผลิตเกมคุณภาพสูงที่สามารถเล่นได้บนโทรทัศน์หรือจอแสดงผล นอกจากนี้การเกิดขึ้นของโมเดลธุรกิจใหม่ๆ เช่น การให้บริการดาวน์โหลดและสมัครสมาชิกในระบบดิจิทัล ยังทำให้เกมคอนโซลได้รับประโยชน์อย่างมากทำให้ผู้เล่นเข้าถึงเกมต่างๆ ได้ง่ายขึ้น รวมถึงการได้รับการสนับสนุนที่ดีจากนักพัฒนา (Developer) และผู้เผยแพร่ (Publisher) โดยสตูดิโอเกมใหญ่หลายแห่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาเกมสำหรับเครื่องคอนโซล ซึ่งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของตลาดเกมคอนโซลนี้

## ตลาดเกมคอมพิวเตอร์

ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ เป็นส่วนสำคัญของอุตสาหกรรมเกมซึ่งคงอยู่มานานกว่า 20 ปี และยังคงได้รับความนิยมจนถึงปัจจุบัน โดยเป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทต่างๆ เช่น Activision Blizzard, Electronic Arts และ Ubisoft เกมคอมพิวเตอร์เป็นการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลในการเล่นเกมนั้นในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ ปัจจัยที่ทำให้ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ประสบความสำเร็จได้แก่ คุณภาพเกมที่สูง และการเพิ่มขึ้นของแพลตฟอร์มอย่าง Steam, Epic Game ทำให้บริษัทผู้พัฒนาเกมสามารถเข้าถึงผู้เล่นในวงกว้างได้ง่ายมากขึ้น ประกอบกับการเป็นจุดเริ่มต้นของกีฬาอีสปอร์ต (Esports) ทำให้ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผู้เล่นหลักในตลาดเกมคอมพิวเตอร์ได้แก่ Activision Blizzard, Electronic Arts และ Ubisoft

## ตลาดเกมบนคลาวด์ (Cloud Gaming)

ตลาดเกมบนคลาวด์เป็นสิ่งที่ค่อนข้างใหม่ในอุตสาหกรรมเกม โดยมีแนวคิดหลักคือการให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกมต่างๆ ได้ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยผู้เล่นไม่จำเป็นต้องซื้อหรือติดตั้งเกมลงบนโทรศัพท์มือถือ เครื่องคอนโซลหรือเครื่องคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นการใช้เทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing) โดยผู้ให้บริการจะแบ่งปันทรัพยากรให้กับผู้ที่ต้องการใช้งานผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต ปัจจัยที่เป็นส่วนช่วยในการเติบโตของตลาดเกมบนคลาวด์ได้แก่ ความแข็งแกร่งและความสามารถที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของเทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing) ซึ่งทำให้ผู้ผลิตเกมสามารถส่งมอบเกมที่มีคุณภาพสูงให้กับผู้เล่นเกมผ่านทางอินเทอร์เน็ต รวมถึงการเกิดขึ้นของรูปแบบธุรกิจใหม่ เช่น การให้







บริการแบบสมัครสมาชิกและชำระค่าบริการแบบรายเดือน (Subscribe Based) ที่ทำให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกมต่างๆ ได้ในอัตราค่าบริการรายเดือนแบบคงที่ ทำให้ตลาดเกมบนคลาวด์เป็นตลาดที่น่าจับตามองเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ ผู้เล่นหลักในตลาดเกมนี้ได้แก่ Xbox Cloud Gaming, PlayStation Now, Amazon Luna และ Google Stadia

## โครงสร้างการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัทฯ

### โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 16 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศ จำนวน 6 บริษัท บริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 8 บริษัท และถือหุ้นในบริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### บริษัทย่อยในประเทศไทย

-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ("SAAM-1")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด ("SAAM-2")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชั่น จำกัด ("SAAM-S")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ("SAAM-SP1")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด ("SAAM-SP2")

#### บริษัทย่อยในต่างประเทศ

-  SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
-  SAAM Japan Energy GK ("SAAM-JAPAN")
-  Biomass Power One GK ("BMP-1")
-  Biomass Power Two GK ("BMP-2")
-  Biomass Power Five GK ("BMP-5")
-  Biomass Power Six GK ("BMP-6")
-  Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
-  Biomass Power Eight GK ("BMP-8")

### บริษัทร่วม

- 1) บริษัท นานูค จำกัด ("NANUQ")

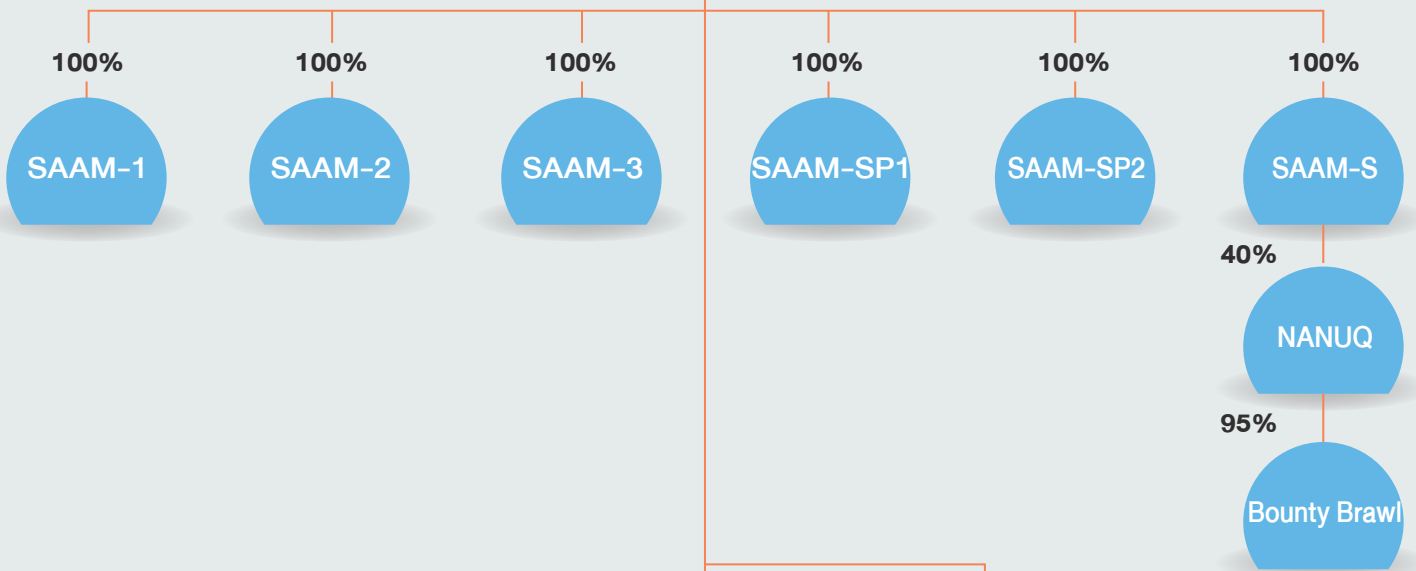
### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- 1) บริษัท เบานตี้บราวล จำกัด ("Bounty Brawl")

### แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัทฯ



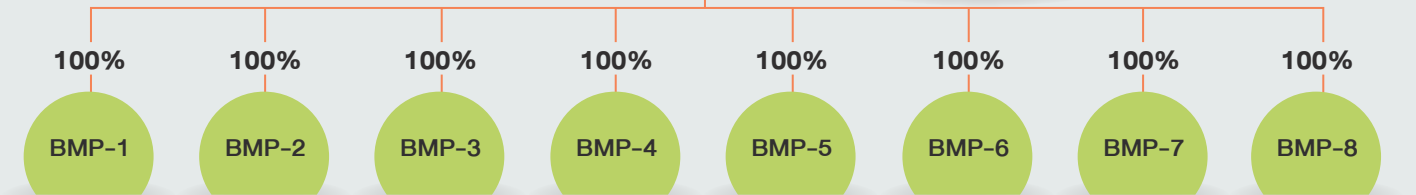
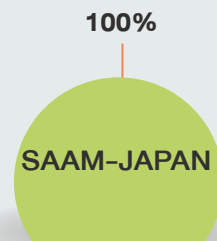
ประเทศไทย



เขตบริหารพิเศษฮ่องกง



ประเทศญี่ปุ่น





## รายละเอียดของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</b>					
1	บริษัทฯ หรือ SAAM	<p>ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 145-2-20.0 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง</li> <li>2. โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>3. โครงการลพบุรี 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> </ol> <p>2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ 3) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า</p>	ประเทศไทย	150.00 ล้านบาท	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>					
2	SAAM-1	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 269-2-90.2 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงการลพบุรี 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> <li>2) โครงการลพบุรี 5 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> <li>3) โครงการลพบุรี 6 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> </ol>	ประเทศไทย	4.00 ล้านบาท	100
3	SAAM-2	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสรินทร จังหวัดอุบลราชธานี</p>	ประเทศไทย	1.50 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4	SAAM-3	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 198-1-9.3 ไร่ จำนวน 10 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงการ BSP-4 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>2) โครงการ BSP-5 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>3) โครงการ BSP-6 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>4) โครงการ BSP-7 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>5) โครงการ BSP-7 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>6) โครงการ AOSP (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>7) โครงการ SPV-1 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>8) โครงการ SPV-1 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>9) โครงการ SPV-1 (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>10) โครงการ SPV-2 ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> </ol>	ประเทศไทย	30.00 ล้านบาท	100
5	SAAM-S	ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
6	SAAM-SP1	<p>ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา และกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี (เริ่ม COD แล้วตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558)</p>	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
7	SAAM-SP2	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
8	SAAM-INTER	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	1.50 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง	100
9	SAAM-JAPAN	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศญี่ปุ่น	1.00 ล้านเยน	100
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</b>					
<b>บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER</b>					
10	BMP-1	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
11	BMP-2	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
12	BMP-5	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
13	BMP-6	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
14	BMP-7	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
15	BMP-8	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
<b>บริษัทร่วมทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</b>					
<b>บริษัทร่วมที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-S</b>					
16	NANUQ	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมแบบครบวงจร	ประเทศไทย	2.00 ล้านบาท	40
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ</b>					
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องที่ถือเงินลงทุนโดย NANUQ</b>					
17	Bounty Brawl	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ ผลิตเกม และจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	1.00 ล้านบาท	38

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของ ผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้



ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	กลุ่มนายพดด้วง คงคามี และคู่สมรส	208,493,300	69.50
1.1	นายพดด้วง คงคามี	105,293,300	35.10
1.2	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ <sup>1</sup>	103,200,000	34.40
2.	นายโสฬส คงคามี <sup>2</sup>	8,442,400	2.81
3.	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,503,004	0.83
4.	นายโสฬส คงคามี โดย บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	2,370,100	0.79
5.	นายทชากร ยิ่งสุขชีพ	2,000,000	0.67
6.	นายธีระ ชินวัฒน์โชติ	1,915,000	0.64
7.	นางโสภา พฤษ์ดำรงชัย	1,550,000	0.52
8.	นางหวาน เมืองสี	1,500,000	0.50
9.	นางสาวพิชญญา กัญจนภรณ์	1,485,700	0.50
10.	นายสุกฤต วณิชวราภิจ	1,450,000	0.48
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		235,942,104	78.65
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		300,006,165	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ เป็นคู่สมรสของนายพดด้วง คงคามี

<sup>2</sup> นายโสฬส คงคามี เป็นน้องชายของนายพดด้วง คงคามี

ทั้งนี้ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์การนำรวมหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาหน้าที่ตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด

## จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 360,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 150,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,006,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ● ข้อจำกัดการถือหุ้น

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนกันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่หุ้นสามัญที่ถือโดยคนต่างด้าว ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายนั้นได้

### ● ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้น รายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลง ดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนาม

- ไม่มี -

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 01/2564 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564 มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (SAAM-W1) อายุ 1 ปี จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย ซึ่งปัจจุบันครบกำหนดอายุเรียบร้อยแล้ว และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (SAAM-W2) อายุ 3 ปี จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตรา 10 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (10:1) โดยบริษัทฯ ดำเนินการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 สาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2
จำนวน	ไม่เกิน 30,000,000 หน่วย	ไม่เกิน 30,000,000 หน่วย
อายุ	1 ปี	3 ปี
วันครบกำหนดอายุ	19 ตุลาคม 2565	19 ตุลาคม 2567
อัตราส่วนการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	7.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ	11.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิ	1) 17 มกราคม 2565 2) 18 พฤษภาคม 2565 และ 3) 19 ตุลาคม 2565	1) 17 มกราคม 2565 2) 18 พฤษภาคม 2565 3) 26 ตุลาคม 2565 4) 17 พฤษภาคม 2566 5) 25 ตุลาคม 2566 6) 21 พฤษภาคม 2567 และ 7) 19 ตุลาคม 2567

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และหลังหักสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณากำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการขยายธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่บริษัทฯ หรือ

บริษัทย่อยเห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป



# การบริหาร จัดการ ความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการ บริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี จึงได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ โดยมีกรอบการดำเนินการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจถึงหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม ทั้งนี้ มีการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในองค์กรและหน่วยงานของตน โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุมิติวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- กำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจ

(1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อให้ บริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่ม BSP”) ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ

(2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

(3) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นกับบริษัท โคลเวอร์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยได้รับเงินมัดจำของโครงการระยะที่หนึ่งเรียบร้อยแล้ว

(4) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1

(5) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ

(6) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรคและผลิตเกมแบบครบวงจร และลงทุนในธุรกิจเกม ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-S ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สรุปดังนี้

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ และมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 จำนวน 1 โครงการ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ดังสรุปได้ตามตาราง

งบการเงินรวม	สำหรับ ปี 2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2563 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2564 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2565 (ล้านบาท)	ร้อยละ
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>										
กลุ่ม BSP	54.92	76.79	54.92	76.48	54.92	76.32	54.92	76.49	54.16	76.42
กฟภ.	16.60	23.21	16.89	23.52	17.04	23.68	16.88	23.51	16.85	23.58
<b>รวม</b>	<b>71.52</b>	<b>100.00</b>	<b>71.81</b>	<b>100.00</b>	<b>71.96</b>	<b>100.00</b>	<b>71.80</b>	<b>100.00</b>	<b>71.01</b>	<b>100.00</b>

เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP เพื่อจัดหาสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว จำนวนรวม 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 5.4) ดังนั้น หากในอนาคตลูกค้ากลุ่ม BSP บอกลิขสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนด

ของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน โดยที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่กลุ่ม BSP เป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบนที่ดินดังกล่าว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รองรับ ทั้งที่เป็นระบบ Adder ซึ่งมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปีหรือ 5 ปีและต่อเครื่องละ 1 ปีหรือ 5 ปีโดยอัตโนมัติและระบบ FIT ซึ่งมีระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี (แล้วแต่กรณี) และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงจุดรับซื้อไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการผ่านการรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ โดยมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับพลังงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น กับบริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าเมื่อส่งมอบงานตามขั้นความสำเร็จของสัญญาฉบับดังกล่าว จะสามารถรับรู้รายได้และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้ และในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้ายื่นเสนอโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นแก่นักลงทุนหลายราย และได้จำหน่ายโครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ให้แก่นักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเกมในประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจเกมได้ทันที ซึ่งบริษัทฯ คาด



หวังว่าจะมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานในสัดส่วนที่สูงขึ้นและยังสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้

ทั้งนี้ ในอดีต กลุ่มบริษัท มีการว่าจ้างให้บริการจากกลุ่ม BSP สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ งานจัดหาอุปกรณ์หลัก และงานให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ที่ก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีการว่าจ้าง BSP เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการดังกล่าวเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ในอนาคต หากกลุ่มบริษัท มีการว่าจ้างผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการภายนอก กลุ่มบริษัท จะดำเนินการให้มีการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมาตามเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการประกอบธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มลูกค้า 2 ราย ได้แก่ กลุ่ม BSP และ กฟภ. โดยเป็นรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัย และรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตามสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 5.4) และมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ระบบ FIT โดยมีอายุสัญญา 25 ปี จำนวน 1 โครงการ

ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยราย หากในอนาคตลูกค้าซึ่งเป็นคู่สัญญาดังกล่าวบอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัท ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา และกลุ่มบริษัท ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่หรือหารายได้ทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และมีแนวทางการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัท มีกลไกในการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น กับบริษัท โคลเวอร์

เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าเมื่อส่งมอบงานตามขั้นความสำเร็จของสัญญาฉบับดังกล่าว จะสามารถรับรู้รายได้และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้ ทั้งนี้ จะมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง และในปี 2565 กลุ่มบริษัท ได้เข้านำเสนอโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น แก่ นักลงทุนหลายราย และได้จำหน่ายโครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ให้แก่นักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง กลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเกมในประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจเกมได้ทันที ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานในสัดส่วนที่สูงขึ้นและยังสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยรายได้

## ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัท อาจถูกบอกเลิกสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวโดยเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา และจากการไม่ได้รับบริการต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ โดยมีที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท จำนวน 10 โครงการ และที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัท มีสิทธิในการใช้ที่ดิน จำนวน 7 โครงการ ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และจดทะเบียนสิทธิการเช่าต่อสำนักงานที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยตกลงให้มีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 20 – 25 ปี หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่ม BSP สิ้นสุดลง (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาเช่าที่ดิน ในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หัวข้อย่อย 4.3.2) รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญาเช่าที่ดิน	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า <sup>1</sup>	ระยะเวลาตามสัญญา <sup>2</sup>	วันสิ้นสุดตามสัญญา <sup>2</sup>
1. โครงการอ่างทอง	20 ปี	8 ม.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	10 ก.พ. 2572
2. โครงการเพชรบุรี	22 ปี	21 ธ.ค. 2572 7 ม.ค. 2573 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	9 ก.พ. 2572
3. โครงการลพบุรี 1	20 ปี	20 ก.ค. 2571 20 ต.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	24 พ.ค. 2573
4. โครงการลพบุรี 4	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	3 เม.ย. 2575
5. โครงการลพบุรี 5	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	4 ต.ค. 2574
6. โครงการลพบุรี 6	25 ปี	28 ก.ค. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	21 ก.พ. 2576
7. โครงการอุบล	25 ปี	9 พ.ค. 2579 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	19 มี.ค. 2575

หมายเหตุ: <sup>1</sup> วันสิ้นสุดตามสัญญาเช่าของแต่ละสัญญา

<sup>2</sup> มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงระยะเวลาจำนวนปีที่ระบุในสัญญาดังกล่าว นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (“COD”)

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าต่อสำนักงานที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงหากเจ้าของที่ดินบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการทำผิดข้อตกลงหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการให้บริการตามสัญญาร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการชำระเงินค่าเช่าให้เป็นไปตามที่สัญญากำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่ทำกรดูแลรักษาความเรียบร้อยของสภาพ

ที่ดิน ทรัพย์สิน และอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งบนที่ดินเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข/ข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แม้ว่าคู่สัญญาจะมีเจตนาสมัครให้ระยะเวลาการเช่าสั้นสุดเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง สัญญาเช่าที่ดินระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับเจ้าของที่ดินระบุให้ระยะเวลาการเช่าสั้นสุดลงเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่กำหนดในสัญญาเช่า หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง โดยมีได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนให้ถือเอาวันที่เกิดขึ้นภายหลังเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินจำนวนหนึ่งภายใต้โครงการอ่างทองและโครงการลพบุรี 1 ที่ระบุ

วันสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนวันสิ้นสุดตามสัญญาร่วมลงทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงอาจไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการให้บริการตามสัญญาร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการสำหรับโครงการอ่างทองและโครงการลพบุรี 1 สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1.77 ล้านบาท และ 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเท่ากับ 4.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.35 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน

## ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน ในธุรกิจพัฒนาโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อ จำหน่าย และธุรกิจให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการ  
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย  
และธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า  
พลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนข้าง  
ขึ้นอยู่กับภาวะและแนวโน้มของธุรกิจผลิต  
และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ  
ซึ่งมีทั้งผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนา  
โครงการตั้งแต่เริ่มแรกเอง ผู้ดำเนินกิจการที่  
มีการศึกษาพัฒนาโครงการร่วมกับผู้พัฒนา  
โครงการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและ  
ประสบการณ์ และผู้ดำเนินกิจการที่ซื้อ  
โครงการโรงไฟฟ้าซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ  
พัฒนา หรือโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการ  
เชิงพาณิชย์แล้ว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจ  
ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันกับผู้ดำเนิน  
กิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการเอง และ  
ผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน  
หมุนเวียนเพื่อจำหน่ายหรือผู้ให้บริการพัฒนา  
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรายอื่น  
อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า  
พลังงานหมุนเวียนนั้น ผู้พัฒนาโครงการจะ  
ต้องมีความรู้และความเชี่ยวชาญหลายด้าน  
 อาทิ ความสามารถในการจัดหาที่ดินเป็นที่ตั้ง  
โครงการ การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการ  
ดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการให้เหมาะสม  
กับผลตอบแทนที่คาดหวัง รวมถึงจะต้องมี  
ความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้  
ในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้  
กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า  
พลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งแตกต่าง  
จากผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าบางรายที่อาจ  
มีข้อจำกัดในด้านความคล่องตัวในการพัฒนา  
โครงการและดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ อีกทั้ง  
ทั้งในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า  
พลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ มีตัวแทน

ประจำอยู่ที่ต่างประเทศและมีเครือข่ายคู่ค้า  
ในต่างประเทศที่แข็งแกร่งประกอบกับความ  
ชำนาญเฉพาะทางมาเป็นเวลานาน จึงช่วย  
สร้างข้อได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจของ  
กลุ่มบริษัทฯ ได้

## ความเสี่ยงจากภาวะที่ลูกค้าของ ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายมี อำนาจต่อรอง

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่ม  
บริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ดำเนินกิจการผลิต  
และจำหน่ายไฟฟ้า และกลุ่มลูกค้าองค์กรภาค  
เอกชนที่แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการ  
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่าง  
ประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีเงินทุน และ  
อาจมีกระบวนการขั้นตอนในการดำเนินการ  
พิจารณาและการอนุมัติที่รัดกุมและใช้ระยะเวลา  
กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการ  
ที่กลุ่มลูกค้ามีอำนาจการต่อรอง ซึ่งอาจมีการ  
เจรจา และพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น  
เงื่อนไข ราคา และระยะเวลาที่ค่อนข้างรัดกุม  
โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการศึกษาลงทุนใน  
โครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงเช่นเดียวกับ  
ผู้พัฒนาโครงการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบ  
ริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับผลสำเร็จและ  
คุณภาพของงานเป็นหลัก และอาจมิได้มีความ  
ต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเอง เนื่องจาก  
อาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรือ  
อาจมีข้อจำกัดบางประการ ประกอบกับกลุ่ม  
บริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้าน  
การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน  
และมีการกลยุทธ์ในการนำความต้องการของกลุ่ม  
ลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือก  
โครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตาม  
ความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย  
ตลอดจนมีการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจอย่าง  
ต่อเนื่อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสร้าง  
ความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างโอกาสในการ  
พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่ม  
ลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน ประเทศไทย

### ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงาน ไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจาก  
พลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการทั่วไป  
ในอุตสาหกรรม ปริมาณการผลิตพลังงาน  
ไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอาจได้รับผลกระทบจาก  
หลายปัจจัย เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากสภาพ  
แวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับปริมาณ  
ความเข้มของแสงอาทิตย์ และปัจจัยความ  
เสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่อง  
ของระบบการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยดังสรุปด้าน  
ล่างอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงใน  
การผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อย  
กว่าที่คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อ  
รายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

- ปัจจัยแสงอาทิตย์มีความเข้มของ  
แสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

เนื่องจากในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก  
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องอาศัยแสง  
อาทิตย์เป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มี  
ความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ หรือมีสภาพ  
อากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตกระแส  
ไฟฟ้า อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแส  
ไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ  
รายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ  
ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่แสงอาทิตย์มี  
ความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติเช่นเดียวกับ  
ผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยเป็น  
ประเทศที่ตั้งอยู่บนเส้นศูนย์สูตรของโลกทำให้  
ได้รับความเข้มของแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยสูง  
ตลอดทั้งปี จึงเป็นสถานที่ตั้งที่มีความเหมาะสม  
ต่อการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงาน  
แสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน SAAM-SP1  
ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100  
มีการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสง  
อาทิตย์ขนาด 2.0 เมกะวัตต์จำนวน 1 โครงการ  
ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

- ปัจจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ได้แก่ (1) การที่ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ หรือแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศร้อนจัด และ (2) การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตจากปัจจัยภายในด้านปัญหาเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้นั้นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Modules) เป็นระยะเวลา 120 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแจ้ง

- การรับประกันสมรรถภาพของกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Power Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากค่าพลังงานสูงสุดที่กำหนด (Peak Power Capacity) ต่ำกว่าค่าที่รับประกันไว้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียดขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแจ้ง

- การรับประกันคุณภาพของอุปกรณ์เครื่องแปลงไฟ (Inverter) เป็นระยะเวลา 65 เดือนนับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (6.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ

- การรับประกันโครงสร้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Support Structure) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์

2) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงผ่านระบบออนไลน์ (Enspire Power System) และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าจากภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบปัญหาและดำเนินการแก้ไขเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถกลับมาผลิตและจำหน่ายไฟได้ตามปกติ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย

SAAM-SP1 เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยปัจจุบันได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย โดยหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย อัคคีภัย ในบริเวณที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่จนทำให้การ

ดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าวต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อแนวทางผลตอบแทนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และข้อกำหนดของผู้ให้สินเชื่อเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว (Project Finance) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน ซึ่งคุ้มครองรวมถึง (1) ความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage Including Machinery and Electrical Breakdown) และ (2) ความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย เป็นต้น

### ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจในประเทศไทย

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยหากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกนโยบาย ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าและการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัท ในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญได้

#### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไม่ครบถ้วน

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งต้อง

ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

## ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรืออาจเลือกที่จะพัฒนาต่อจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง (แล้วแต่กรณี) เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีความสนใจลงทุน เป็นต้น โดยความสำเร็จในการพัฒนา

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ และการเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นต้น โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว และความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการดำเนินการลงทุนและพัฒนาในโครงการดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรืออาจสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่นหากโครงการดังกล่าวไม่ประสบผลสำเร็จ หรืออาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ โดยความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงกรณีดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาและจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
- เงินลงทุนในโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน และ/หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการพัฒนาโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการในจำนวนที่เพียงพอ มีต้นทุนการเงินที่เหมาะสมและเงื่อนไขที่ยอมรับได้ ภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาต

ก่อสร้าง (ถ้ามี) ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ

- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ

- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการล่าช้าจากผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากกระบวนการพิจารณาหรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

- ความล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติเข้าถึงของนักลงทุนเป้าหมาย

- ความล่าช้าจากสถานการณ์ความไม่สงบ การระบาดของโรคอุบัติใหม่ หรือเหตุการณ์อื่นใดซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเดินทางเพื่อติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ หรือนักลงทุนได้

- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา

- กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถแสวงหาและเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หรืออาจไม่สามารถเสนอขายโครงการแก่ลูกค้าได้สำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเมินความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนการพิจารณาเข้าถึงทุนเพื่อพัฒนาโครงการใดๆ ซึ่งจะต้องได้รับการ

พิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ ประกอบกับประสบการณ์ในการจำหน่ายโครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาและพัฒนาโครงการให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีศักยภาพ โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกว่าโครงการใดมีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย มีการติดต่อนำเสนอโครงการให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย หรือนักลงทุนรายใหม่อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการค้าและการศึกษาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายพื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความสนใจ ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตาม

กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนการพัฒนาโครงการเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการค้าและการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีลักษณะการค้าเป็นรายโครงการและมีผลตอบแทนขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการพัฒนาและการเสนอขายโครงการดังกล่าวแก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของกิจการ ดังนั้น หากการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ประสบความสำเร็จหรือเกิดความล่าช้า กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพและโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนา

โครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด โดยแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและเสนอขายแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายามแสวงหาโอกาสในการพัฒนา และ/หรือ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างรายได้และผลดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการค้าและการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีลักษณะการค้าเป็นรายโครงการและมีผลตอบแทนขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการพัฒนาและการเสนอขายโครงการดังกล่าวแก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของกิจการ ดังนั้น หากการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ประสบความสำเร็จหรือเกิดความล่าช้า กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพและโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการติดตามความคืบหน้า

ของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด โดยแผนพัฒนาโครงการและประสานงาน จะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือ การพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบอย่าง สม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและ เสนอขายแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผล สำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายาม แสวงหาโอกาสในการพัฒนา และ/หรือ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ที่สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและ สร้างรายได้และผลดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุน สำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อ จำหน่าย

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายนั้น กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องจัดหาเงินลงทุนส่วนหนึ่ง เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน เพื่อให้ได้ มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบ ไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) หรือ เพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อ เสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ต่อไป หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหา เงินลงทุนดังกล่าวได้ อาจส่งผลให้แผนการ พัฒนาโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้า หรือ ไม่ประสบผลสำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความ สำคัญของการจัดหาเงินลงทุน และใช้ความ พยายามอย่างดีที่สุดในการจัดสรรแหล่ง เงินทุนทั้งจากผลดำเนินงานภายในกลุ่ม บริษัทฯ และพยายามแสวงหาแหล่งเงินทุน จากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการกระแสเงินสด ในลักษณะของการเจรจาตกลงเงื่อนไขการ ชำระเงินกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มี กระแสเงินสดเพียงพอและสอดคล้องกับ การดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ภายหลังจาก ที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่ม ทุนต่อประชาชนในช่วงปลายปี 2561 บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ มากขึ้น และคาดว่าจะมีสภาพคล่องในการ จัดหาเงินลงทุนต่อไปในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดิน เพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนในอนาคต

ในการดำเนินการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพเพื่อสามารถ พัฒนาเป็นที่ตั้งโครงการได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มี ศักยภาพตามแผนงานที่วางไว้ซึ่งอาจส่ง ผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการ จัดหาที่ดินโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความ เชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และแสวงหา ช่องทางการจัดหาที่ดินจากนายหน้าจัดหาที่ดิน รวมถึงพันธมิตรในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถ จัดหาที่ดินที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่ม บริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งบันทึกข้อตกลงในการเช่าหรือซื้อ ที่ดิน (Memorandum of Understanding) ในเบื้องต้นก่อนที่จะเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้มา ซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิ การเช่าหรือรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในภาย หลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุน จำนวนมากในการพัฒนาโครงการ

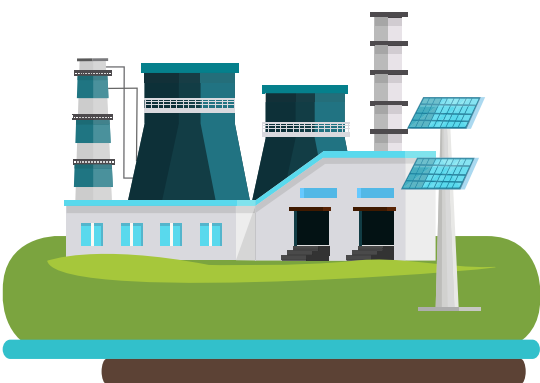


### ความเสี่ยงจากการให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนตามความต้องการของ ลูกค้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการให้ บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า โดย กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าหาหรือถึงความต้องการ ของลูกค้า และเข้าลงนามในสัญญาให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อกำหนดกรอบและเงื่อนไข แล้วจึงดำเนินการ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการ ที่ลูกค้ากำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่าง ดำเนินการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นตามความ ต้องการของลูกค้า ขนาดรวม 100 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น 10 โครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาที่ดินที่เหมาะสม ยื่นขอและได้ รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) และยื่นขอ และได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่าง การพัฒนาโครงการดังกล่าว

โดยความสำเร็จของการให้บริการ พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาและ จัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือ กรรมสิทธิ์ในที่ดิน



- กลุ่มบริษัท ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อบรรยากาศไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุญาติสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาตก่อสร้าง (ถ้ามี) ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ

- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ

- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการว่าจ้างผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากกระบวนการพิจารณาหรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

- ความล่าช้าจากสถานการณ์ความไม่สงบ การระบาดของโรคอุบัติใหม่ หรือเหตุการณ์อื่นใดซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัท ไม่สามารถเดินทางเพื่อติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ หรือนักลงทุนได้

- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา หรือไม่สามารถจ่ายชำระเงินให้กับบริษัท ตามที่ตกลงได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสียดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเทียบกับกรอบและเงื่อนไขความต้องการของลูกค้า ก่อนนำเสนอต่อลูกค้า ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าของการให้บริการพัฒนาโครงการต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ พัฒนาได้ถูกต้อง

และจะสามารถให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้เป็นผลสำเร็จทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดลำดับขั้นการจ่ายเงิน (Milestone Payment) และการส่งมอบงานที่ชัดเจน ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน และเป็นไปตามแผนการที่วางไว้

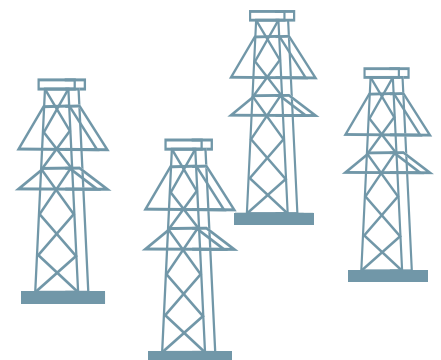
## ความเสี่ยงจากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าทำให้ลูกค้าให้บริการคู่แข่ง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องทำงานใกล้ชิดกับลูกค้า รวมถึงต้องให้ข้อมูลภายในกับลูกค้าเพื่อตัดสินใจ จึงมีโอกาสที่บริษัทลูกค้าจะรู้ขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ บางส่วน รู้จักกับผู้ประสานงานของกลุ่มบริษัทฯ หรือเครือข่ายลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าอาจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแข่งกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการเพียงครั้งแรกรั้งเดียว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสียดังกล่าว โดยกำหนดไม่ให้สิทธิลูกค้าในการพัฒนาธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งหวัง กล่าวคือห้ามค้าแข่งกับกลุ่มบริษัทฯ และได้กำหนดให้มีการลงนามในสัญญาการรักษาความลับ (Non-disclosure Agreement) อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ประกอบกับการมุ่งเน้นการให้บริการที่มีความเป็นกันเองและยืดหยุ่น

## ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในธุรกิจเกมไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังไว้

กลุ่มนาสีย เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีความสนใจที่จะเข้าพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือนเพื่อสร้างจักรวาลนฤมิตร ("Metaverse") ซึ่งคณะผู้บริหารเห็นควรให้เริ่มต้นธุรกิจจากการผลิตเกมร่วมกับพาร์ทเนอร์ที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและให้บริการผลิตเกมก่อน โดยเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ภายหลังจากเข้าทำรายการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 07/2565

ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้เล่นหน้าใหม่ในอุตสาหกรรมนี้ จึงยังไม่มีความรู้ความชำนาญเท่าที่ควร ทำให้มีโอกาสที่กลุ่มบริษัทฯ จะรู้เท่าไม่ถึงการณ์หรือคาดการณ์ผลการดำเนินงานไม่ถูกต้อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังไว้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถทางด้านอุตสาหกรรมเกมรวมไปถึงอุตสาหกรรมดิจิทัล และกลุ่มบริษัทฯ เองก็ได้รับสิทธิให้มีอำนาจลงนามในเอกสารคู่กับผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทฯ อีกทั้งแผนกบริหารธุรกิจได้เข้าติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ เสนอและเข้าร่วมการประชุมกับลูกค้าหรือพาร์ทเนอร์





## ความเสี่ยงจากการภาวะการแข่งขัน ในธุรกิจเกม

ปัจจุบันธุรกิจเกม เป็นธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีผู้เล่นหลายรายทั้งหน้าเก่าและหน้าใหม่ ซึ่งทำให้บริษัทพร้อมของบริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่สูงหรืออาจเป็นสาเหตุมาจากแบบงานที่เสนอไปไม่เป็นที่พอใจของลูกค้า หรือการแข่งขันทางด้านราคาจากบริษัทคู่แข่ง เป็นต้น ทั้งนี้ หากบริษัทพร้อมของบริษัทฯ ไม่ได้ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าบ่อยครั้ง อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทพร้อมของบริษัทฯ มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่โดดเด่น ประกอบกับมีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับพาร์ทเนอร์ต่างๆ ทำให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมได้

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร ระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการบริหารงานหลักนำโดยนายพดด้วง คงคามี่ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทสูญเสียผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าวหรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเทียบเท่าเพื่อดำรงตำแหน่งแทน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร ที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของ บริษัทฯ

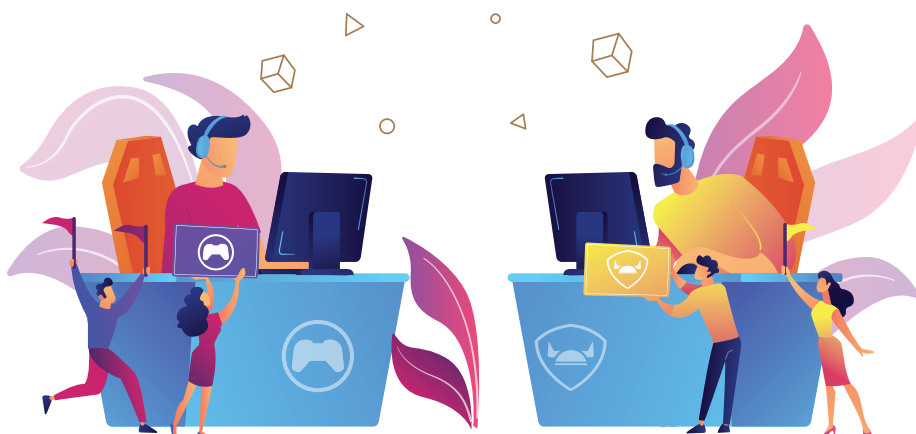
การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการทำธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าวโดยเฉพาะการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ขาดบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหา

บุคลากรมาทดแทนได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ทั้งในด้านการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่ม บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการและสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญในกรณีตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมของบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อเรียนรู้งานและให้สามารถปฏิบัติงานรักษาการหรือสืบทอดตำแหน่งต่อไปได้

## ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้น รายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

กลุ่มนายพดด้วง คงคามี่ (รวมนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นคู่สมรส) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 208,493,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้



อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำการยากกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความทางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดระหว่าง SAAM-SP2 (“ผู้ฟ้องคดี”) กับ กฟภ. คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกกพ.”) (รวมเรียกว่า “ผู้ถูกฟ้องคดี”) สืบเนื่องมาจากการขอขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และขอขยายระยะเวลากำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบพาณิชย์ (“SCOD”) อันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ที่ได้ลงนามเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีจุดรับซื้ออยู่ที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 5.3)

ทั้งนี้ ในขณะที่อยู่ระหว่างการดำเนินการขอขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น SAAM-SP2 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ณ สถานที่ตั้งแห่งใหม่จำนวนหนึ่ง โดยข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดง (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 จำนวน 26.21 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่จ่ายแก่ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จำนวน 24.93 ล้านบาท

(756,142 เหรียญสหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.06 และร้อยละ 1.24 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ ดังนั้น หากผลของคดีเป็นที่สิ้นสุดและปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดีความ หรือไม่สามารถเรียกร้องค่าเสียหาย และ/หรือไม่สามารถขอย้ายโครงการไปยังพื้นที่ใหม่ที่ประสงค์คือ ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้แล้วนั้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณามูลค่าที่สามารถเรียกคืนได้ของรายการสินทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้หากมีการพิจารณาตัดจำหน่ายมูลค่ารายการดังกล่าวทั้งจำนวนหรือบางส่วนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ และ/หรือการโดนริบเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำหนังสือแนบทำสัญญากับผู้จัดหาอุปกรณ์หลักในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกเลิกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่าเรือขนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกเลิกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

ทั้งนี้ หากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของมูลค่าของสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และครีเอทีฟและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9.34 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.53 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หรือร้อยละ 12.63 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2565

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และ SAAM-SP2 ได้พิจารณามูลค่าเงินลงทุนสุทธิหักเงินมัดจำจำนวนหนึ่งซึ่งจะได้รับคืน โดยได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และกลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าลงทุนในกิจการอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตและขยายขอบเขตไปสู่ตลาดใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากการเข้าลงทุนในกิจการต่างๆ ในอนาคตเป็นการเข้าดำเนินการธุรกิจซึ่งแตกต่างจากเดิม ซึ่งบุคลากรของ บริษัทฯ ไม่มีความเชี่ยวชาญและไม่มีความถนัด ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่การลงทุนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าศึกษาพิจารณา และอนุมัติการเข้าลงทุน โดยผ่านกรรการกลั่นกรองและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการบริหาร ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการเข้าศึกษาสถานะของโครงการหรือกิจการใดๆ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้ความเห็นประกอบการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเงินกู้ยืมสำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 โดยเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือเท่ากับ 50.01 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นแบบลอยตัวทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2559 SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) กับธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศเป็นอัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 สำหรับยอดคงเหลือกึ่งหนึ่งของเงินกู้ยืมภายใต้สินเชื่อสำหรับโครงการดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาวอย่างไรก็ตาม ณ วันสิ้นสุดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาไม่ต่ออายุสัญญาเนื่องจากพบว่าอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือน ย้อนหลังตลอดอายุสัญญาดังกล่าว โดยเฉลี่ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย อีกทั้ง ด้วยมูลค่าคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ลดลงตามลำดับจากการทยอยจ่ายคืนเงินกู้ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นจึงจะส่งผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อยในระดับที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้



## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องจากการซื้ออุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงยอดคงเหลือสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งอาจต้องมีการจ่ายค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น สกุลเงินเยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่อกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ได้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท เป็นสำคัญ

## ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มียอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดเท่ากับ 50.01 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 กลุ่มบริษัท จึงมีภาระหน้าที่ต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดในสัญญา และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญา ดังกล่าว กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนดได้ และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และหลักทรัพย์ที่นำมาวางเป็นหลักประกันได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยที่ SAAM-SP1 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จึงได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 SAAM-SP1 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.74 เท่า และ 0.33 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ในอนาคตขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อการลงทุนหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น หากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผลหรือไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

# การขับเคลื่อน ธุรกิจเพื่อ ความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ตามกรอบของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) จำนวน 5 จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่



### เป้าหมายที่ 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

7.1, 7.2 และ 7.a โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศต่างๆ รวมถึงลงทุนในดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ช่วยส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ส่งมอบพลังงานสะอาดให้แก่ชุมชนในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ



### เป้าหมายที่ 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

8.2 8.3 8.4 8.5 8.7 และ 8.8 โดยเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียม จ้างงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานในพื้นที่โครงการ และให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ ความมั่นคงทางไฟฟ้ามีความสำคัญต่อการสร้างอาชีพและรายได้ ซึ่งเป็นพื้นฐานในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและพัฒนาเศรษฐกิจ



### เป้าหมายที่ 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน

9.4 โดยส่งเสริมการศึกษาและสร้างนวัตกรรมที่ช่วยผลักดันสู่การเติบโตและความยั่งยืนของธุรกิจและสังคม รวมถึงการเข้าดำเนินธุรกิจที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุนในกระบวนการ ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนและทั่วถึง



### เป้าหมายที่ 12 แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

12.2 12.4 12.5 และ 12.a โดยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและการอนุรักษ์พลังงานของแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในบริเวณพื้นที่ซึ่งประกอบธุรกิจ



### เป้าหมายที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

13.2 โดยมุ่งเน้นการผลักดันการผลิตและใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ



## การจัดการผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ คุณค่าของธุรกิจ ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ● กิจกรรมหลัก

#### (1) การบริหารจัดการปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า

กลุ่มบริษัทฯ มีการผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งใช้แสงแดดในการผลิตไฟฟ้า โดยคัดเลือกสถานที่ตั้งโครงการในพื้นที่ที่มีความเข้มของแสงแดดสูง ทั้งนี้ จึงไม่มีความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้จัดหาเชื้อเพลิงใดๆ นอกจากนี้ ในการจัดหาแรงงาน กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา รวมถึงจ้างเหมาพนักงานในการดูแลรักษาความปลอดภัยและดูแลรักษาความสะอาดของทรัพย์สินและอุปกรณ์

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญท้องถิ่นในการเข้าสำรวจและศึกษาข้อมูลของพื้นที่เพื่อประเมินศักยภาพในการใช้เป็นที่ตั้งโครงการ และจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นขอต่อหน่วยงานท้องถิ่นต่างๆ

#### (2) การปฏิบัติการ

การดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีหลักการคือ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวของแผงเซลล์แสงอาทิตย์แต่ละวงจะสร้างพาหะนำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายในเซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ ซึ่งไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ จากนั้น ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ และส่งผ่านอุปกรณ์ตัดต่ออนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า เพื่อส่งผ่านไปยังมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้าของโครงการ และจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการพัฒนาอย่างครบวงจร ตั้งแต่การค้นหาพื้นที่เหมาะสมในการใช้เป็นที่ตั้งโครงการ จนการยื่นขอและได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า

#### (3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งจำนวนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่านสายส่งไฟฟ้า

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับลูกค้าแต่ละรายโดยตรง โดยส่งมอบโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ ในรูปแบบของการนำส่งใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ และ/หรือ การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทจี้เค (Project Company)

#### (4) การตลาดและการขาย

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งระบุอัตรารับซื้อไฟฟ้า ปริมาณไฟฟ้า ระยะเวลาของสัญญา และเงื่อนไขต่างๆ

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้า เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน ค่าบริการ และเงื่อนไขข้อกําหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### (5) การบริการหลังการขาย

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงคุณภาพของการให้บริการ นอกจากนี้ ได้กำหนดช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์ จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และโทรศัพท์ รวมทั้งกำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางจดหมาย

### ● กิจกรรมสนับสนุน

นอกเหนือจากกิจกรรมหลัก กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรม การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในกระบวนการดำเนินการ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และเพิ่มโอกาสในการเข้าดำเนินธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตได้อย่างรวดเร็วต่อไปในอนาคต



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรตอบสนองต่อความต้องการของแต่ละกลุ่มอย่างครบถ้วน ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละฝ่าย รวมถึงลดความเสี่ยงที่จะเกิดต่อองค์กรได้ในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดของการมีส่วนร่วม ความคาดหวัง และการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสรุปได้ดังนี้



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
1. ผู้ถือหุ้น (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย) ผู้ลงทุน และเจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ข้อมูลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สิน และความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>การจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี / รายงานทางการเงิน</li> <li>การนำเสนอข้อมูลผ่านกิจกรรมต่างๆ (Opportunity Day และ Analyst Meeting)</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และ อีเมล เบอร์ติดต่อของนักลงทุนสัมพันธ์ (IR)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</li> <li>การพัฒนาโครงการ ดำเนินธุรกิจ และลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul>
2. บุคลากร (ผู้บริหารและพนักงาน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>คุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในรายเดือน</li> <li>การสื่อสารภายในผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>การมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและของเพื่อนร่วมงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน</li> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>ความมั่นคงของระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า</li> <li>การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์</li> <li>การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>ช่องทางการติดต่อที่สะดวก เข้าถึงง่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> <li>การมีส่วนร่วมในการประเมินความพึงพอใจประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>การติดตามการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและสัญญา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
4. คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลง ไม่เอาเปรียบคู่ค้า</li> <li>ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้แนวคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล</li> <li>เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> <li>บันทึกความเข้าใจทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ระบบจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>การสร้างคุณค่าทางธุรกิจ</li> </ul>
5. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายต่างๆ อย่างเคร่งครัด</li> <li>การจัดทำและจัดส่งข้อมูลและรายงานที่ถูกต้อง ทันเวลา</li> <li>การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม และค่าอื่นขอใบอนุญาตต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรายงานผลการดำเนินธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การติดตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับ</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> <li>การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย เพื่อรับฟังข้อมูล และเสนอความเห็นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และชำระภาษีค่าธรรมเนียม</li> </ul>
6. ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ความมั่นคงทางอาชีพและรายได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงพื้นที่เยี่ยมชุมชน</li> <li>การร่วมมือกับชุมชน ภาครัฐ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสังคม</li> <li>กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> </ul>
7. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงาน และการประกอบธุรกิจอย่างเท่าเทียม ทันเวลา</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่าน รายงานประจำปี / รายงานทางการเงิน</li> <li>การนำเสนอข้อมูลผ่านกิจกรรมต่างๆ</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</li> <li>การพัฒนาโครงการดำเนินธุรกิจ และลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul>



## การจัดการด้านความ ยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติหลักเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- (1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- (2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) ส่งเสริมความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม

### (1) การจัดการพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในอาคารสำนักงาน และโรงงานโครงการ ทั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 25,439 หน่วย ประกอบด้วย การใช้พลังงานไฟฟ้าที่โครงการ SAAM-SP1 จำนวน 12,460 หน่วย การใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน จำนวน 8,235.98 หน่วย และ การใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนอื่นในสำนักงาน จำนวน 4,743.20 หน่วย

### (2) การจัดการน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ ใช้น้ำบาดาลและน้ำประปาในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำเพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวม 4,943 หน่วย ประกอบด้วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในการให้บริการโครงการเพชรบุรี โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6

รวมจำนวน 4,590 หน่วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในโครงการ SAAM-SP1 จำนวน 339 หน่วย และ ปริมาณน้ำที่ใช้ในสำนักงาน จำนวน 14 หน่วย

### (3) การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ

### (4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อมุ่งลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้จัดทำและรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

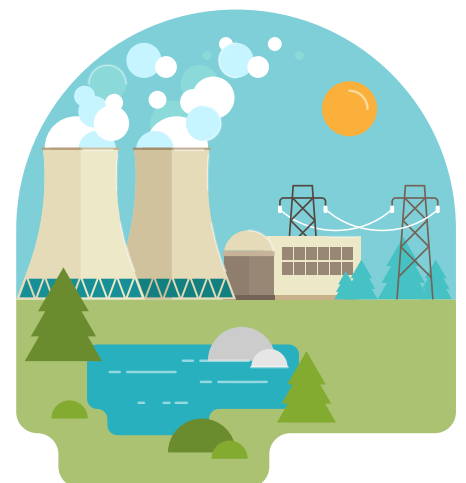
## การจัดการความยั่งยืน ในมิติสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม ดังนี้

- (1) ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม
  - (2) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
  - (3) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และความมั่นคงของประเทศ
  - (4) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้น ในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
  - (5) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เคารพสิทธิมนุษยชน
- เนื่องจากปัญหาสิทธิมนุษยชนในปัจจุบัน มีความรุนแรงและมีผลกระทบต่อสังคม รวมถึงกระทบกับเสรีภาพในการประกอบอาชีพของบุคคล และในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายต่อต้านการกระทำ

อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็นสังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

1. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการเพิกเฉยต่อสิทธิมนุษยชนดังกล่าว และไม่กระทำการอันเป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติกับบุคคลอันเนื่องมาจาก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานะของบุคคล สถานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม และจะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในการจ้างงาน การมอบหมายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนในการทำงาน รวมถึงเงื่อนไขการจ้างงาน
2. ต่อต้านการกระทำใดอันเป็นการแสวงหาผลประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด โดยจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว
3. ดำเนินการสนับสนุน เคารพ ปกป้อง สิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริม และสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย



## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### (1) พนักงานและแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

#### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหาร	2	1
พนักงาน	8	9
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2

#### การฝึกอบรม

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน โดยในปี 2565 ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุใดๆ จากการปฏิบัติงาน

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2

### (2) ลูกค้า

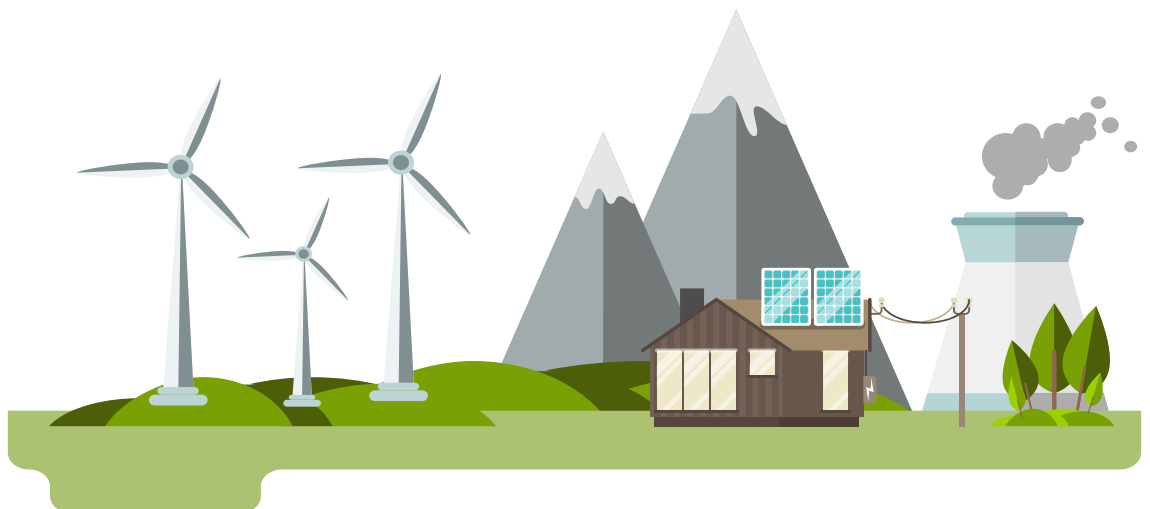
กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อชื่อเสียง และมีจริยธรรม โดยในปี 2565 ไม่พบการร้องเรียนในเรื่องใดๆ จากลูกค้า

### (3) ชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้าง

ผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน ที่อยู่ใกล้เคียง ดังนี้



## โครงการบริจาคคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดโครงการบริจาคคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้แก่ วัดหนองนา ตำบลพัฒนานาคมน อำเภอพัฒนานาคมน จังหวัดลพบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ เพื่อสร้างความปลอดภัยให้กับชุมชน ช่วยลดรายจ่ายในส่วนของค่าไฟฟ้าในแต่ละเดือน ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลดการเกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม



## โครงการเอสเอเอเอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้พิการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดโครงการเอสเอเอเอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้พิการที่โรงเรียนการศึกษาเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อน อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการให้โอกาสอย่างเท่าเทียม สนับสนุน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้พิการ จึงได้เข้าทำกิจกรรมโดยการบริจาคสิ่งอุปโภคบริโภคที่โรงเรียนการศึกษาเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อน



# การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

### ผู้สอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้  
ดังนี้

งวดบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และให้ข้อสังเกตเรื่องการปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกที่รับรู้งานโครงการระหว่างทำ และการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และ

กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกทรัพย์สินโครงการระหว่างทำและการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกทรัพย์สินโครงการระหว่างทำและการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกทรัพย์สินโครงการระหว่างทำและการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกทรัพย์สินโครงการระหว่างทำและการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย



## ตารางสรุปงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ● งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>										
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>										
• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	163.99	36.84	51.89	12.95	101.10	24.67	82.31	19.18	126.62	24.74
• เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	81.08	20.23	21.65	5.28	67.85	15.81	53.04	10.36
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8.61	1.93	8.73	2.18	8.09	1.97	8.32	1.94	9.31	1.82
• งานโครงการระหว่างทำ	10.80	2.43	10.18	2.54	10.59	2.58	10.94	2.55	4.89	0.96
• ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า - ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	0.10	0.02	0.10	0.02	-	-	-	-	-	-
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.69	1.28	4.93	1.24	4.29	1.05	4.17	0.97	6.10	1.19
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>189.19</b>	<b>42.50</b>	<b>156.91</b>	<b>39.16</b>	<b>145.72</b>	<b>35.56</b>	<b>173.59</b>	<b>40.45</b>	<b>199.97</b>	<b>39.06</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>										
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	30.41	5.94
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82.50	18.53	82.50	20.59	82.50	20.13	82.50	19.22	82.49	16.12
• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	132.18	29.69	122.14	30.48	118.47	28.91	112.19	26.14	105.86	20.68
• สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	36.47	8.90	31.96	7.45	31.29	6.11
• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.09	0.02	0.08	0.02	0.06	0.02	0.05	0.01	33.20	6.49
• ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8.21	1.85	8.11	2.02	-	-	-	-	-	-
• เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	26.13	5.87	24.46	6.10	24.38	5.95	26.83	6.25	26.21	5.12
• สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.20	0.50	1.94	0.48	0.48	0.12	0.41	0.10	0.90	0.18
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.62	1.04	4.59	1.15	1.66	0.40	1.59	0.38	1.56	0.30
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>255.93</b>	<b>57.50</b>	<b>243.82</b>	<b>60.84</b>	<b>264.02</b>	<b>64.44</b>	<b>255.53</b>	<b>59.55</b>	<b>311.93</b>	<b>60.94</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>445.12</b>	<b>100.00</b>	<b>400.73</b>	<b>100.00</b>	<b>409.74</b>	<b>100.00</b>	<b>429.12</b>	<b>100.00</b>	<b>511.90</b>	<b>100.00</b>

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>										
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>										
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	9.68	2.18	3.86	0.96	2.61	0.64	2.38	0.56	38.15	7.49
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-	28.92	6.74	26.01	5.08
• ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	3.24	0.79	3.30	0.77	2.85	0.56
• ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	20.80	4.67	17.48	4.36	18.23	4.45	14.21	3.31	7.98	1.56
• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.63	0.36	1.66	0.42	1.69	0.41	1.71	0.40	1.66	0.32
• หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	-	-	0.44	0.11	-	-	-	-
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.13	0.48	1.31	0.33	0.94	0.23	0.91	0.20	1.84	0.36
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>34.24</b>	<b>7.69</b>	<b>24.31</b>	<b>6.07</b>	<b>27.15</b>	<b>6.63</b>	<b>51.43</b>	<b>11.98</b>	<b>78.49</b>	<b>15.33</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>										
• หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	23.83	5.82	19.96	4.65	20.17	3.94
• เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	110.56	24.84	82.45	20.57	64.22	15.67	50.01	11.65	42.03	8.21
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน	1.36	0.31	1.88	0.47	1.61	0.39	1.93	0.45	2.60	0.51
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - ค่าเช่า ค้างจ่าย	1.97	0.44	2.05	0.51	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>113.89</b>	<b>25.59</b>	<b>86.38</b>	<b>21.55</b>	<b>89.67</b>	<b>21.88</b>	<b>71.90</b>	<b>16.75</b>	<b>64.81</b>	<b>12.66</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>148.13</b>	<b>33.28</b>	<b>110.69</b>	<b>27.62</b>	<b>116.82</b>	<b>28.51</b>	<b>123.33</b>	<b>28.73</b>	<b>143.30</b>	<b>27.99</b>

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>										
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>										
• ทุนเรือนหุ้น										
• ทุนจดทะเบียน	150.00		150.00		150.00		180.00		180.00	
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	150.00	33.70	150.00	37.43	150.00	36.61	150.00	34.96	150.00	29.30
• ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	99.42	22.34	99.42	24.81	99.42	24.26	99.42	23.17	99.46	19.43
• ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(0.69)	(0.15)	(0.69)	(0.17)	(0.69)	(0.17)	(0.69)	(0.16)	(0.58)	(0.11)
• ส่วนต่ำจากการซื้อส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(0.45)	(0.11)	(0.45)	(0.09)
• กำไรสะสม										
- จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1.98	0.44	2.55	0.64	3.65	0.89	4.25	0.99	4.74	0.93
- ยังไม่ได้จัดสรร	47.26	10.62	40.37	10.08	40.45	9.88	52.55	12.25	113.57	22.19
• องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.66)	(0.15)	(1.26)	(0.31)	0.50	0.12	0.70	0.16	1.86	0.36
• ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	297.31	66.79	290.40	72.47	293.33	71.59	305.78	71.26	368.60	72.01
• ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.31)	(0.07)	(0.36)	(0.09)	(0.41)	(0.10)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>296.99</b>	<b>66.72</b>	<b>290.04</b>	<b>72.38</b>	<b>292.92</b>	<b>71.49</b>	<b>305.79</b>	<b>71.27</b>	<b>368.60</b>	<b>72.01</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>445.12</b>	<b>100.00</b>	<b>400.73</b>	<b>100.00</b>	<b>409.74</b>	<b>100.00</b>	<b>429.12</b>	<b>100.00</b>	<b>511.90</b>	<b>100.00</b>



## ● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2561 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>										
• รายได้จากการขาย	16.60	23.14	16.89	23.03	17.04	23.22	16.88	22.38	16.85	13.37
• รายได้จากบริการและเช่า	54.92	76.56	54.92	74.91	54.92	74.87	54.92	72.82	56.92	45.18
• กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	51.33	40.74
• รายได้อื่น	0.21	0.30	1.52	2.06	1.40	1.91	3.63	4.80	0.89	0.71
<b>รวมรายได้</b>	<b>71.73</b>	<b>100.00</b>	<b>73.33</b>	<b>100.00</b>	<b>73.36</b>	<b>100.00</b>	<b>75.43</b>	<b>100.00</b>	<b>125.99</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>										
• ต้นทุนการขาย	(6.10)	(8.51)	(6.11)	(8.34)	(6.16)	(8.40)	(6.23)	(8.26)	(6.16)	(4.89)
• ต้นทุนบริการและเช่า	(14.48)	(20.18)	(12.91)	(17.61)	(13.39)	(18.25)	(12.66)	(16.78)	(13.50)	(10.71)
• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(0.42)	(0.59)	(0.22)	(0.30)	(0.22)	(0.30)	(0.35)	(0.47)	(0.20)	(0.16)
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(25.37)	(35.37)	(28.15)	(38.38)	(19.84)	(27.04)	(19.90)	(26.38)	(26.46)	(21.00)
• ค่าใช้จ่ายอื่น	(1.61)	(2.24)	(0.04)	(0.04)	-	-	-	-	(1.02)	(0.81)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(47.97)</b>	<b>(66.88)</b>	<b>(47.43)</b>	<b>(64.67)</b>	<b>(39.61)</b>	<b>(53.99)</b>	<b>(39.14)</b>	<b>(51.89)</b>	<b>(47.34)</b>	<b>(37.57)</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>23.76</b>	<b>33.12</b>	<b>25.90</b>	<b>35.33</b>	<b>33.75</b>	<b>46.01</b>	<b>36.29</b>	<b>48.11</b>	<b>78.65</b>	<b>62.43</b>
• ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	0.41	0.32
• ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(5.72)	(7.97)	(4.59)	(6.26)	(3.65)	(4.98)	(3.16)	(4.19)	(2.49)	(1.97)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>18.04</b>	<b>25.15</b>	<b>21.31</b>	<b>29.07</b>	<b>30.10</b>	<b>41.02</b>	<b>33.13</b>	<b>43.92</b>	<b>76.57</b>	<b>60.78</b>
• ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2.85)	(3.98)	(4.81)	(6.56)	(5.86)	(7.98)	(5.44)	(7.21)	(4.29)	(3.40)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>15.19</b>	<b>21.17</b>	<b>16.50</b>	<b>22.50</b>	<b>24.24</b>	<b>33.04</b>	<b>27.69</b>	<b>36.71</b>	<b>72.29</b>	<b>57.37</b>
• ส่วนของกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15.44	21.53	16.55	22.57	24.27	33.09	27.70	36.72	69.92	55.05
• ส่วนของขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.26)	(0.36)	(0.05)	(0.07)	(0.03)	(0.05)	(0.01)	(0.01)	(0.00)	(0.00)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2561 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>										
รายการที่จะถูกบันทึก ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง										
• ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าของงบ การเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	(0.25)	(0.35)	(0.86)	(1.18)	1.73	2.36	0.19	0.26	1.50	1.19
รายการที่จะไม่ถูกบันทึก ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง										
• ผลกำไรจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(0.15)	(0.21)	(0.11)	(0.16)	-	-	-	-	(0.28)	(0.22)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	0.02	0.03	0.02	0.03	-	-	-	-	0.06	0.05
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>14.81</b>	<b>20.64</b>	<b>15.55</b>	<b>21.20</b>	<b>25.97</b>	<b>35.40</b>	<b>27.88</b>	<b>36.97</b>	<b>73.56</b>	<b>58.38</b>
• ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวม ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	15.07	21.00	15.59	21.27	26.02	35.47	27.90	37.00	73.56	58.38
• ส่วนของกำไรที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.26)	(0.36)	(0.05)	(0.07)	(0.05)	(0.07)	(0.02)	(0.03)	(0.00)	(0.00)
กำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>2</sup> (บาท)	0.0515		0.0552		0.0809		0.0923		0.2409	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก <sup>3</sup> (ล้านหุ้น)	221.75		300.00		300.00		300.00		300.00	
กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted <sup>4</sup> (บาท)	0.0696		0.0552		0.0809		0.0923		0.2409	

หมายเหตุ: <sup>2</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

<sup>3</sup> จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

<sup>4</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted คำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 300 ล้านหุ้น

● **งบกระแสเงินสด**

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรม</b>					
<b>ดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.04	21.31	30.10	33.13	76.57
ปรับปรุงด้วย					
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่แท้จริง	0.24	1.67	0.15	(2.43)	1.52
• กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์	-	-	(0.15)	(0.44)	-
• ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	0.10	0.10	-	-	-
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5.42	5.77	9.73	10.09	9.98
• ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	-	-	-	-	0.07
• กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(0.01)	-
• ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.02	-	-	0.00	-
• (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	(0.00)	(0.19)	0.00	2.30
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	4.56	-	0.03	-
• ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.71	-	-	-	(51.33)
• ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	(0.41)
• ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.00	0.12	-	-	-
• ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	0.90	0.03	0.13	-	-
• สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.20	0.40	0.30	0.31	0.39
• รายได้ดอกเบี้ยรับ	(0.09)	(1.39)	(0.90)	(0.51)	(0.42)
• ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.37	4.41	3.55	2.99	2.37

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	30.91	36.98	42.72	43.16	41.07
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.15	(0.11)	0.33	(0.30)	(0.89)
• งานโครงการระหว่างทำ	(11.00)	(0.03)	-	(0.36)	(4.62)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.37)	0.50	(0.19)	0.12	(1.32)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.09	0.03	0.06	0.06	0.04
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1.20	(2.00)	(1.08)	(0.17)	2.57
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	28.92	(2.88)
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.58	(0.82)	(0.37)	(0.03)	0.94
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.11	0.09	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	22.67	34.64	41.47	71.40	34.92
• เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	-	0.74	1.29	0.94	-
• เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.57)	-	-
• เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(4.72)	(5.10)	(4.83)	(6.29)	(5.40)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>17.95</b>	<b>30.28</b>	<b>37.36</b>	<b>66.05</b>	<b>29.52</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
• เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.17)	(0.28)	(2.60)	(0.05)	(0.74)
• เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	0.09	-
• เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.00	0.21	0.00	-
• เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่ามัดจำที่ดิน	(1.45)	-	-	-	-
• เงินสดรับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน	2.09	-	-	-	-
• เงินสดจ่ายชำระเพื่อมัดจำการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(0.71)	-	-	-	-
• เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(81.08)	(59.43)	(46.20)	(30.00)
• เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	0.09	1.38	0.81	0.57	14.81
• เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	-	-	-	(0.01)	0.31

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
• เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	-	61.64
• เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(30.00)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(0.15)</b>	<b>(79.98)</b>	<b>(57.84)</b>	<b>(45.60)</b>	<b>46.02</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
• เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17.43	-	-	-	-
• เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(18.77)	(31.43)	(17.48)	(18.23)	(14.21)
• เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-	0.05
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(3.41)	(3.15)	(3.30)
• เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	144.00	-	-	-	-
• เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นเพิ่มทุน	(0.90)	(3.68)	-	-	-
• เงินปันผลจ่าย	(17.58)	(22.50)	(22.50)	(15.00)	(10.79)
• เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(5.40)	(4.55)	(3.80)	(3.05)	(2.36)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>118.78</b>	<b>(62.16)</b>	<b>(47.19)</b>	<b>(39.43)</b>	<b>(30.62)</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.26)	(0.24)	1.19	0.19	(0.60)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>136.32</b>	<b>(112.10)</b>	<b>49.20</b>	<b>(18.79)</b>	<b>44.32</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	27.67	163.99	51.89	101.10	82.31
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>163.99</b>	<b>51.89</b>	<b>101.10</b>	<b>82.31</b>	<b>126.62</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> จัดประเภทเงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ สำหรับปี 2559 - 2561 จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ

## • ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2561	2562	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.53	6.45	5.37	3.38	2.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	5.04	2.49	4.02	1.76	1.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.63	1.03	1.45	1.68	0.45
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	71.22	73.50	72.83	73.69	73.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	35.17	34.01	44.95	48.11	62.43
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	(1.94)	2.02	1.91	4.81	(0.11)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	71.38	123.99	115.49	202.25	37.47
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	21.17	22.50	33.04	36.71	57.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	6.75	5.64	8.33	9.25	21.44
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.06	3.90	5.98	6.60	15.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	9.48	10.62	16.75	19.10	42.96
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.19	0.17	0.18	0.18	0.27
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.50	0.38	0.40	0.40	0.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.20	8.78	12.10	24.67	15.78
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.47	0.56	0.88	1.81	1.02
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	115.77	136.35	92.83	54.17	14.93

## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

### • เหตุการณ์ที่สำคัญที่มีผล ต่อการจัดงบการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 ครั้ง เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ ซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของ SAAM International

Limited (“SAAM-INTER”) (เดิมชื่อ Solar Investment International Limited) จำนวน 99,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง คิดเป็นจำนวนเงิน 99,998 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือ 466,360 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 โดยก่อนการเพิ่มทุนดังกล่าว นายพดด้วง คงคามิ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน SAAM-INTER (จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558) คนละ 1 หุ้น และรายการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ SAAM-INTER เป็นผู้ถือหุ้นเงินลงทุนใน SAAM Japan Energy GK

(“SAAM-JAPAN”) (เดิมชื่อ Japan Solar Investment GK) มูลค่าเงินลงทุน 1 ล้านเยน ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

- เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 SAAM-JAPAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 4 บริษัท จากผู้ถือหุ้นเงินลงทุนเดิม ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรกคิดเป็นจำนวนเงิน 380,000 เยน หรือ 114,795 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวก่อนการเข้าซื้อในครั้งนี้ รายการดังกล่าวจึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน รายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	ชื่อย่อบริษัท	วันจัดตั้ง	เงินลงทุนทั้งหมด (เยน)	มูลค่าเงินลงทุน (เยน)	สัดส่วนการถือเงินลงทุน โดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)
1. Biomass Power One GK	BMP-1	27 ม.ค. 2560	100,000	90,000	90.00
2. Biomass Power Two GK	BMP-2	27 ม.ค. 2560	100,000	90,000	90.00
3. Biomass Power Three GK	BMP-3	27 ม.ค. 2560	100,000	100,000	100.00
4. Biomass Power Four GK	BMP-4	27 ม.ค. 2560	100,000	100,000	100.00
<b>รวม</b>				<b>380,000</b>	

อย่างไรก็ดี แม้รายการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวที่เกิดขึ้นในปี 2560 จะถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มิได้จัดทำและแสดงข้อมูลงบการเงินรวมเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้มีการรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมาตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560 เนื่องจากฝ่ายจัดการพิจารณาว่า ณ วันที่ทำรายการ กลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวยังมิได้มีการดำเนินการเชิงพาณิชย์และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาได้มีผลกระทบ

ต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำและรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้มีการรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง

สัญญาเช่า แล้วได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ โดยข้อมูลทางการเงินเพื่อการวิเคราะห์และอธิบายโดยฝ่ายจัดการแสดงข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสำหรับปี 2560 ภายหลังจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังดังกล่าว โดยรายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อนที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	1.85	1.74
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรลดลง	1.85	1.74

งบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้น	0.11
กำไรสุทธิลดลง	0.11

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย 2 ครั้ง เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

- เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.4 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.4 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน

หมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความชัดเจนสำหรับในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ SAAM-JAPAN จาก SAAM-INTER จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เยน รวมเป็นเงิน 1 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ทำให้ SAAM-JAPAN กลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 SAAM-INTER เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ BMP-1 BMP-2 BMP-6 และ BMP-7 จาก SAAM-JAPAN และผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 90,000 หุ้น และ 10,000 หุ้นต่อบริษัท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เยน รวมเป็นเงิน 0.1 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.03 ล้านบาท และซื้อหุ้นทั้งหมดของ BMP-3 BMP-4 BMP-5 และ BMP-8 จาก SAAM-JAPAN จำนวน 100,000 หุ้นต่อบริษัท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

หุ้นละ 1 เยน รวมเป็นเงิน 0.1 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.03 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ทำให้ BMP-1 ถึง BMP-8 กลายเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ

- เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ กล่าวคือ SAAM Oita 01 Biomass Power และ SAAM Oita 02 Biomass Power โดยในการส่งมอบโครงการดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท กล่าวคือ Biomass Power Three GK และ Biomass Power Four GK ซึ่งเป็นผู้ถือใบอนุญาตต่างๆ ในโครงการดังกล่าว ให้กับนักลงทุนบริษัท Trading Company สัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทย่อย และกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าว มีมูลค่ารวม 218.84 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 61.64 ล้านบาท

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมดังรายละเอียดต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2564	2565	2564	2565
<b>บริษัทย่อย</b>						
1. SAAM-1	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	4.0 ล้านบาท	4.0 ล้านบาท	100	100
2. SAAM-2	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	100	100
3. SAAM-3	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	30.0 ล้านบาท	30.0 ล้านบาท	100	100
4. SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	6.0 ล้านบาท	6.0 ล้านบาท	100	100
5. SAAM-SP1	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
6. SAAM-SP2	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
7. SAAM-INTER	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	100	100
8. SAAM-JAPAN	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	-	100
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
8. SAAM-JAPAN	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	100	-
9. BMP-1	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	100
10. BMP-2	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	100
11. BMP-3	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
12. BMP-4	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
13. BMP-5	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2564	2565	2564	2565
14. BMP-6	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านบาท	0.1 ล้านบาท	90	100
15. BMP-7	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านบาท	0.1 ล้านบาท	90	100
16. BMP-8	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านบาท	0.1 ล้านบาท	100	100

### การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท นานุก จำกัด

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท นานุก จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ภายหลังการเข้าทำรายการ ในราคาหุ้นละ 3,750 บาท มูลค่ารวม 30 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์ และผลิตเกมแบบครบวงจร

### ● ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของกลุ่ม BSP ภายใต้สัญญาระยะยาวจำนวน 17 โครงการในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง เพชรบุรี ลพบุรี อุบลราชธานี และประจวบคีรีขันธ์ (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย (3) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า และ (4) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ

ติดตั้งบนพื้นดินภายใต้โครงการ SAAM-SP1 ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2.0 เมกะวัตต์

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 75.43 ล้านบาท และ 125.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ในปี 2565 ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าแก่ลูกค้าภายใต้สัญญาระยะยาว ในการจัดหาสถานที่ตั้งและดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ จำนวน 17 โครงการ นอกจากนี้ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2558 ในปี 2565 รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 50.56 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากร่างการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม Biomass Power Three GK และ Biomass Power Four GK จำนวน 51.33 ล้านบาท เป็นการส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนบริการและเช่าเท่ากับ 18.89 ล้านบาท และ 19.66 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนบริการและเช่าซึ่งรวมถึงค่าแรงงาน ค่าจ้างงานบริการดูแลความปลอดภัย ค่าเช่าที่ดิน และ

ต้นทุนขายไฟฟ้าซึ่งรวมถึงค่าเสื่อมราคาและค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ SAAM-SP1 ในปี 2565 ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.77 ล้านบาท แบ่งออกเป็นต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้น 0.83 ล้านบาท และต้นทุนขายที่ลดลง 0.07 ล้านบาท ต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้น

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 52.91 ล้านบาท และ 54.12 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 72.82 และร้อยละ 73.36 ตามลำดับ โดยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.28 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีต้นทุนขายที่ลดลงเล็กน้อย และกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 27.69 ล้านบาท และ 72.29 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 36.71 และร้อยละ 57.37 ตามลำดับ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 44.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 161.03 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 53.37 ล้านบาท และการลดลงของขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.02 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 429.12 ล้านบาท และ

511.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้ายกเว้นกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 82.78 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 19.29 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 44.32 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 33.15 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 30 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวมเท่ากับ 123.33 ล้านบาท และ 143.30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสำหรับการพัฒนาโครงการเกม SAAM-S

และรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และสำหรับการจัดซื้อที่ดินและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ SAAM-3 และรายการหนี้สินที่เกิดจากสัญญา เป็นต้น ณ สิ้นปี 2565 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 19.96 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 16.19 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 38.15 ล้านบาท สำหรับการจ้างพัฒนาเกม SAAM-S ช่วงสิ้นปี

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 305.79 ล้านบาท และ 368.18 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 62.81 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 20.54 มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 0.40 เท่า และ 0.39 เท่า ตามลำดับ

## ● การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นการอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

### รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย (1) รายได้จากการให้บริการ ซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งมีฐานะเป็น ผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าจำนวน 17 โครงการ และ (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของโครงการ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ในตาราง ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี									
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า	54.92	76.56	54.92	74.91	54.92	74.87	54.92	72.82	56.92	45.18
รายได้จากการขายไฟฟ้า	16.60	23.14	16.89	23.03	17.04	23.22	16.88	22.38	16.58	13.37
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>71.52</b>	<b>99.70</b>	<b>71.81</b>	<b>97.94</b>	<b>71.96</b>	<b>98.09</b>	<b>71.80</b>	<b>95.20</b>	<b>73.78</b>	<b>58.55</b>
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	51.33	40.74
รายได้อื่น	0.21	0.30	1.52	2.06	1.40	1.91	3.63	4.80	0.89	0.71
<b>รายได้รวม</b>	<b>71.73</b>	<b>100.00</b>	<b>73.33</b>	<b>100.00</b>	<b>73.36</b>	<b>100.00</b>	<b>75.43</b>	<b>100.00</b>	<b>125.99</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีรายได้รวมเท่ากับ 75.43 ล้านบาท และ 125.99 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้จากการดำเนินงานจากการให้บริการและการขายไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 95.20 และร้อยละ 58.55 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการดำเนินงานในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.62 อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการเนื่องมาจากการรับรู้รายได้จากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2.88 ล้านบาท จากการส่งมอบงานตามขั้นความสำเร็จที่ 1 ภายใต้สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น และรายได้ตามสัญญาให้บริการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดอ่างทอง ได้ปรับลดลง รวมเป็นจำนวน 0.88 ล้านบาทต่อเดือน อันเนื่องมาจากการลดขนาดกำลังการผลิต

### รายได้จากการบริการและเช่า

รายได้จากการบริการและเช่าของกลุ่มบริษัท เป็นรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุน และสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาว มีอายุครบคลุมไปจนถึง 20-25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัท มีการคิดรายได้ค่าตอบแทนจากการจัดหาสถานที่และให้บริการดังกล่าวเป็น

จำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัท ให้บริการ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่ 5 จังหวัด สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
1	SAAM	โครงการอ่างทอง	อำเภอ เมืองอ่างทอง จังหวัด อ่างทอง	11 กุมภาพันธ์ 2552	20
2	SAAM	โครงการเพชรบุรี	อำเภอ ชะอำ จังหวัด เพชรบุรี	10 กุมภาพันธ์ 2552	20
3	SAAM	โครงการลพบุรี 1	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	25 พฤษภาคม 2553	20
4	SAAM-1	โครงการลพบุรี 4	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	4 เมษายน 2555	20
5	SAAM-1	โครงการลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	5 ตุลาคม 2554	20
6	SAAM-1	โครงการลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	22 กุมภาพันธ์ 2556	20
7	SAAM-2	โครงการอุบล	อำเภอ สีรินธร จังหวัด อุบลราชธานี	20 มีนาคม 2555	20
8	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
9	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
11	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
12	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
13	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
14	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

ลำดับ	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
15	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
16	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
17	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: <sup>1</sup> วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

<sup>2</sup> ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการบริการและเช่า 54.92 ล้านบาท และ 56.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าเท่ากับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากสัญญาาระยะยาวกำหนดค่าตอบแทนที่คงที่ตลอดอายุของโครงการ

#### รายได้จากการขายไฟฟ้า

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ที่ดำเนินการภายใต้ SAAM-SP1 เท่ากับ 16.88 ล้านบาท และ 16.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22.38 และร้อยละ 13.37 ของรายได้รวม โดยกลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายรวมเท่ากับ 3,172.87 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และ 3,098.86 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเท่ากับ 16.58 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.17 มาจากการลดลงของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ อันเนื่องมาจากปริมาณแสงที่ลดลงจากช่วงปีก่อน

#### กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม 51.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 40.47 ของรายได้รวม โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และ SAAM Oita 02 Biomass Power ให้กับลูกค้า พร้อมทั้งจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือใบอนุญาตในโครงการดังกล่าว โดยมูลค่าของสัญญารวมทั้งสิ้น 218.84 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 61.64 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 51.33 ล้านบาท

#### รายได้อื่น

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น เท่ากับ 3.63 ล้านบาท และ 0.89 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าที่ปรึกษา และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยรายได้อื่นในปี 2565 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 2.74 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากในปี 2565

กลุ่มบริษัทฯ มีการลดลงของอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

#### ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนขายจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าสำหรับโครงการ SAAM-SP1 และต้นทุนบริการและเช่าจากธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 18.89 ล้านบาท และ 19.66 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 ต้นทุนขายและต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท จากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 0.54 แบ่งออกเป็นต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาท และต้นทุนขายที่ลดลง 0.07 ล้านบาท เป็นต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

งบการเงินรวม ต้นทุนขายและบริการ	สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562		สำหรับปี 2563		สำหรับปี 2564		สำหรับปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	6.10	29.65	6.11	32.13	6.16	31.53	6.23	32.99	6.16	31.34
ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า	5.08	24.70	5.08	26.71	5.08	26.00	5.08	26.91	5.09	25.89
ค่าดำเนินการและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	0.73	3.55	0.81	4.28	0.81	4.17	0.87	4.61	0.79	4.00
อื่นๆ <sup>1</sup>	0.29	1.40	0.22	1.14	0.27	1.36	0.28	1.47	0.28	1.45
ต้นทุนบริการและเช่ารวม – ธุรกิจให้บริการและพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้า	14.48	70.35	12.91	67.87	13.39	68.47	12.66	67.01	13.50	68.66
<b>รวม</b>	<b>20.58</b>	<b>100.00</b>	<b>19.03</b>	<b>100.00</b>	<b>19.55</b>	<b>100.00</b>	<b>18.89</b>	<b>100.00</b>	<b>19.66</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายหลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM-SP1 ซึ่งได้แก่ (1) ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 6.16 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.14 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 0.07 ล้านบาท

### ต้นทุนบริการและเช่า

ต้นทุนบริการและเช่าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งสิ้นจำนวน 17 โครงการ โดยต้นทุนบริการและเช่าหลักประกอบไปด้วย (1) ต้นทุนค่าบริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินบริเวณโครงการ เช่น ค่าใช้จ่ายล้างแผงโซลาร์ ค่าตัดหญ้า ดูแลรักษาอุปกรณ์และค่าบริการรักษาความปลอดภัย และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน

หมุนเวียนในต่างประเทศ และ (2) ค่าเช่าที่ดินสำหรับพื้นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ SAAM SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3

ในปี 2564 และ 2565 ต้นทุนบริการและเช่ารวมเท่ากับ 12.66 ล้านบาท และ 13.50 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 ต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.60 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 ล้านบาท



## กำไรขั้นต้น

งบการเงินรวม	สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562		สำหรับปี 2563		สำหรับปี 2564		สำหรับปี 2565	
	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)
กำไรขั้นต้น - ขายไฟฟ้า	10.49	63.23	10.78	63.80	10.87	63.82	10.65	63.08	10.69	63.45
กำไรขั้นต้น - บริการ	40.45	73.64	42.00	76.49	41.54	75.63	42.26	76.95	43.43	76.29
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>50.94</b>	<b>71.22</b>	<b>52.78</b>	<b>73.50</b>	<b>52.41</b>	<b>72.83</b>	<b>52.91</b>	<b>73.69</b>	<b>54.12</b>	<b>73.36</b>

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 52.91 ล้านบาท และ 54.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 73.69 และร้อยละ 73.36 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ ในปี 2565 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 0.33 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้น 2.00 ล้านบาท โดยกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมไม่เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณกำไรขั้นต้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเท่ากับ 0.35 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.47 และร้อยละ 0.16 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำหรับค่านายหน้าในการติดต่อ จัดหาที่ดิน และประสานงานโครงการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่กลุ่มบริษัท ให้บริการแก่ลูกค้า ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเนื่องจากกลุ่มบริษัท ปีก่อน กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการนำเสนอข้อมูลให้กับกลุ่มลูกค้าโรงพยาบาล สำหรับธุรกิจปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการงานเฉพาะทางด้วยเทคโนโลยี ผ่านโซลูชันวิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้าจำนวน 0.15 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 19.90 ล้านบาท และ 26.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.38 และร้อยละ 21.00 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักประกอบด้วย เงินเดือนผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเดินทาง และค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการจ่ายโบนัสพิเศษให้แก่บุคลากรในเดือนมีนาคม 2565 สืบเนื่องจากการส่งมอบโครงการให้แก่นักลงทุน จำนวน 0.96 ล้านบาท การตัดจำหน่ายเงินมัดจำตามสัญญาซื้อขายที่ดินในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1.42 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการหาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1.39 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ชำรุดใช้งานไม่ได้ จำนวน 0.80 ล้านบาท ส่วนค่าบริการทางวิชาชีพและค่าตรวจสอบบัญชีเพิ่มขึ้น 0.87 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร เช่น ค่าอบรมสัมมนา จำนวน 0.23 ล้านบาท

### ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 1.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ใน

ปี 2564 กลุ่มบริษัท มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.42 ล้านบาท เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์เงินมัดจำค่าอุปกรณ์ และเงินฝากธนาคารในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินบาท (สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ) ตามลำดับ และการเข้าทำรายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 3.16 ล้านบาท และ 2.49 ล้านบาท ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจากปีก่อน จำนวน 0.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.24 เนื่องจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคาร

### กำไรสุทธิ

ในปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิเท่ากับ 27.69 ล้านบาท และ 72.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 36.71 และร้อยละ 57.37 ตามลำดับ โดยในปี 2565 อัตรากำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 51.33 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 6.56 ล้านบาท

## ● การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 429.12 ล้านบาท และมีสินทรัพย์หลักคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อย และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้าที่กลุ่มบริษัท ให้บริการ

ณ สิ้นปี 2565 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 82.78 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน

หรือคิดเป็นร้อยละ 19.29 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้รับเงินจากการส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ประเทศญี่ปุ่นให้แก่นักลงทุนพร้อมจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 61.64 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้ตัดรายการงานโครงการระหว่างทำ 10.31 ล้านบาท ที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยดังกล่าวออกทั้งจำนวน ในขณะที่เดียวกัน กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการออกแบบ และผลิตเกมจำนวน 30 ล้านบาท โดยจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นรวมเท่ากับ 8.32 ล้านบาท และ 9.31 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.94 และร้อยละ 1.82 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้สัญญาระยะยาว ในขณะที่ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค้างรับจากการขายไฟฟ้า และให้บริการที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า (ยังไม่ถึงกำหนดชำระ)	7.05	81.92	7.85	89.82	7.59	93.82	7.60	91.35	7.80	83.78
ลูกหนี้อื่น										
เงินทดรองจ่ายแก่พนักงาน	-	-	0.01	0.09	-	-	-	-	-	-
รายได้ค้างรับ	0.77	8.93	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.01	0.11	0.10	1.24	0.04	0.48	0.14	1.50
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.78	8.99	0.83	9.5	0.35	4.33	0.58	6.97	0.23	2.47
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	0.01	0.13	0.04	0.46	0.05	0.62	0.10	1.20	0.15	1.61
ลูกหนี้อื่นๆ	0.00	0.03	-	-	-	-	-	-	0.99	10.63
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>1.56</b>	<b>18.08</b>	<b>0.89</b>	<b>10.18</b>	<b>0.50</b>	<b>6.18</b>	<b>0.72</b>	<b>8.65</b>	<b>1.51</b>	<b>16.22</b>
<b>รวม</b>	<b>8.61</b>	<b>100.00</b>	<b>8.74</b>	<b>100.00</b>	<b>8.09</b>	<b>100.00</b>	<b>8.32</b>	<b>100.00</b>	<b>9.31</b>	<b>100.00</b>

ณ สิ้นปี 2565 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 9.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.99 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 11.90 มีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

### งานโครงการระหว่างทำ

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีงานโครงการระหว่างทำเท่ากับ 10.94 ล้านบาท และ 4.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 งานโครงการระหว่างทำจะแบ่งออกเป็น (1) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ (2) การให้บริการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงและค่าที่ปรึกษาจำนวน 4.88 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่หักและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าสำหรับโครงการดังกล่าว



สำหรับการพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเป็นงานโครงการระหว่างทำสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจากที่จ่ายชำระตามสัญญาเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Agreement) งวดแรก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะมีการทบทวนเพื่อพิจารณาแนวทางการบันทึกต้นทุนงานระหว่างทำตามความเหมาะสมต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ มูลค่างานโครงการระหว่างทำ ณ สิ้นปี 2565 เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการหาที่ดินในประเทศญี่ปุ่น สำหรับการให้บริการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

#### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 4.17 ล้านบาท และ 6.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่

ประกอบด้วยเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2565 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.14 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการลดหนี้ของรายได้บริการ SAAM-S

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 30 ล้านบาท สาเหตุจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท นานุก จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ภายหลังการเข้าทำรายการ ในราคาหุ้นละ 3,750 บาท มูลค่ารวม 30 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการออกแบบ และผลิตเกมแบบครบวงจร

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเท่ากับ 82.49

ล้านบาท และ 82.49 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นที่ดินที่ถือครองกรรมสิทธิ์โดย SAAM-3 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าที่ SAAM-3 ให้บริการภายใต้สัญญาระยะยาว

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 112.19 ล้านบาท และ 105.86 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 26.14 และร้อยละ 20.68 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และที่ดินของโครงการ SAAM-SP1 โดย ณ สิ้นปี 2565 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มียอดลดลง สาเหตุหลักการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ชำรุด และจากการตัดค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้า

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	10.73	8.12	10.73	8.79	10.73	9.06	10.73	9.56	10.73	10.14
โรงไฟฟ้า	111.74	84.54	106.66	87.33	101.57	85.74	96.46	85.98	90.64	85.61
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4.30	3.25	4.04	3.31	3.65	3.08	3.21	2.86	2.78	2.63
เครื่องมือและอุปกรณ์	0.19	0.14	0.2	0.16	0.15	0.13	0.10	0.09	0.45	0.43
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.66	0.50	0.51	0.42	0.33	0.28	0.16	0.14	0.24	0.23
ยานพาหนะ	-	-	-	-	2.03	1.71	1.53	1.37	1.03	0.97
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4.56	3.45	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>132.18</b>	<b>100.00</b>	<b>122.14</b>	<b>100.00</b>	<b>118.47</b>	<b>100.00</b>	<b>112.19</b>	<b>100.00</b>	<b>105.87</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานโครงการระหว่างก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีความทางกฎหมาย โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากยกฟ้องคดีความในศาลปกครองกลาง อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดและผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับ 31.96 ล้านบาท และ 31.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประกอบ ด้วยสัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาเช่าอาคาร สำนักงาน ณ สิ้นปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้มียอดลดลง สาเหตุหลักมาจากการตัด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ เท่ากับ 0.05 ล้านบาท และ 33.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 33.15 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ได้พัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโครงการเกมของ SAAM-S ทั้งจำนวน

### เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์เท่ากับ 26.83 ล้านบาท และ 26.21 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2565 รายการเงินมัดจำที่ดินและ อุปกรณ์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) รายการ เงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างข้อพิพาททางกฎหมาย รวม จำนวน 26.21 ล้านบาท แบ่งออกเป็นเงิน จ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่จ่ายแก่ผู้จัดหา อุปกรณ์หลัก จำนวน 24.93 ล้านบาท (0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้า ค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท

ทั้งนี้ สำหรับรายการคงค้างเงินมัดจำ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ ระหว่างการพิจารณาคดีความทางกฎหมาย นั้น กลุ่มบริษัท มิได้บันทึกค่าเผื่อการลด มูลค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่อง มาจากผลของคดีความในงบการเงินรวมของ กลุ่มบริษัท เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด โดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงาน ก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ตามสัญญาที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าจนกว่า กระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีก

ทั้งในกรณีสุดท้ายแล้วหาก SAAM-SP2 แพ้คดี และมีการบอกเลิกสัญญาจัดหา อุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงิน มัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน ตามสัญญา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้เปิด เผยความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทาง กฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของ สินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับ โครงการของ SAAM-SP2 (โปรดศึกษา รายละเอียดความเสี่ยง ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 2 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2 และรายละเอียดสรุปสาระสำคัญ การฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาท ทางกฎหมาย)

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และ 1.56 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินค้ำประกันที่ดิน เงินค้ำประกัน การไฟฟ้า และค่าธรรมเนียมแสวงหาโครงการ จ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ สิ้นปี 2565 สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 0.04 ล้านบาท มี สาเหตุมาจากการทยอยตัดจำหน่ายของระบบ แสวงหาโครงการจ่ายล่วงหน้า

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวมเท่ากับ 123.33 ล้านบาท และ 143.30 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น สำหรับการจ้างพัฒนาโครงการเกม SAAM-S และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และการจัดซื้อที่ดินภายใต้ SAAM-3 หนี้สินที่เกิด จากสัญญา เป็นต้น ณ สิ้นปี 2565 หนี้สิน รวมเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 19.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.19 มีสาเหตุ หลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่นจำนวน 35.77 ล้านบาท

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 2.38 ล้านบาท และ 38.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าดอกเบี้ย ค้างจ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย เป็นต้น ณ สิ้นปี 2565 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 35.77 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ้างพัฒนา โครงการเกม SAAM-S ในช่วงสิ้นปี ยังไม่ครบ กำหนดชำระค่าบริการดังกล่าว

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเท่ากับ 28.92 ล้านบาท และ 26.01 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปี 2564 เนื่องจากกลุ่มบริษัท รับรู้เงินล่วงหน้า สำหรับค่าบริการตามสัญญาบริการพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น เป็นรายได้ในปี

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นเท่ากับ 0.90 ล้านบาท และ 1.84 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.94 ล้านบาท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าเท่ากับ 23.27 ล้านบาท และ 23.03 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.24 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระ ค่าเช่าที่ดิน และค่าเช่าสำนักงาน

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเท่ากับ 64.22 ล้านบาท และ 50.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Project Finance) ภายใต้ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการเพื่อให้บริการภายใต้ SAAM-3 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมียอดลดลงจากการทยอยชำระคืนเงินกู้จำนวน 14.21 ล้านบาทในระหว่างปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
1. เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ SAAM-SP1	79.16	72.28	65.11	57.69	-
2. เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการจัดหาที่ดินภายใต้ SAAM-3	37.49	27.65	17.34	6.53	50.01
<b>รวม</b>	<b>131.36</b>	<b>99.93</b>	<b>82.45</b>	<b>64.22</b>	<b>50.01</b>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 305.79 ล้านบาท และ 368.60 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 62.81 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ

## ● การวิเคราะห์สภาพคล่อง

### ตารางแสดงกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม				
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	17.95	30.28	37.36	66.05	29.52
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(0.15)	(79.98)	57.84	(45.60)	46.02
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	118.78	(62.16)	(47.19)	(39.43)	(30.62)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.25)	(0.24)	1.19	0.19	(0.60)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>136.32</b>	<b>(112.10)</b>	<b>49.20</b>	<b>(18.79)</b>	<b>44.32</b>

กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 66.05 ล้านบาท และ 29.52 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 43.16 ล้านบาท และ 41.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565

กลุ่มบริษัท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 1.52 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 9.98 ล้านบาท ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ จำนวน 0.07 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ จำนวน 2.30 ล้านบาท กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่ากำไรจากการ

จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 51.33 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 0.39 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.42 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธนาคาร จำนวน 2.37 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ (45.60) ล้านบาท และ 46.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทางอ้อมจำนวน 61.64 ล้านบาท จ่ายเงินสด ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 30.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน จำนวน 0.74 ล้านบาท เงินสดรับคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 14.81 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 0.31 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ (39.43) ล้านบาท และ (30.62) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 14.21 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 10.78 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 2.36 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3.30 ล้านบาท เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านบาท

## ● การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.38 เท่า และ 3.38 เท่า ตามลำดับ โดย ณ ปี 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงโดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการดำเนินงาน และจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับงวดปี					
	25601	2562	2563	2564	2565	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.53	6.45	5.37	3.38	2.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	5.04	2.49	4.02	1.76	1.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.63	1.03	1.45	1.68	0.45

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

#### อัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 73.69 และร้อยละ 73.36 ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2565 เท่ากับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายรายได้รายได้จากการบริการและรายได้ค่าเช่า ยอดรายได้แตกต่างกันเพียงเล็กน้อย

#### อัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 36.71 และร้อยละ 57.37 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มขึ้น 51.33 ล้านบาท

#### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 8.33 และร้อยละ 21.44 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับงวดปี					
	2561	2562	2563	2564	2565	
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	71.22	73.50	72.83	73.69	73.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	35.17	34.01	44.95	48.11	62.43
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	(1.94)	2.02	1.91	4.81	(0.11)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	71.38	123.99	115.49	202.25	37.47
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	21.17	22.50	33.04	36.71	57.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	6.75	5.64	8.33	9.25	21.44

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 6.60 และร้อยละ 15.36 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

### อัตราหมุนของสินทรัพย์

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราหมุนของสินทรัพย์เท่ากับ 0.18 เท่า และ 0.27 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2561	2562	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.06	3.90	5.98	6.60	15.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	9.48	10.62	16.75	19.10	42.96
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.19	0.17	0.18	0.18	0.27

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.40 เท่า และ 0.39 เท่า ตามลำดับ

### อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 24.67 เท่า และ 15.78 เท่า ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่จากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

### อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

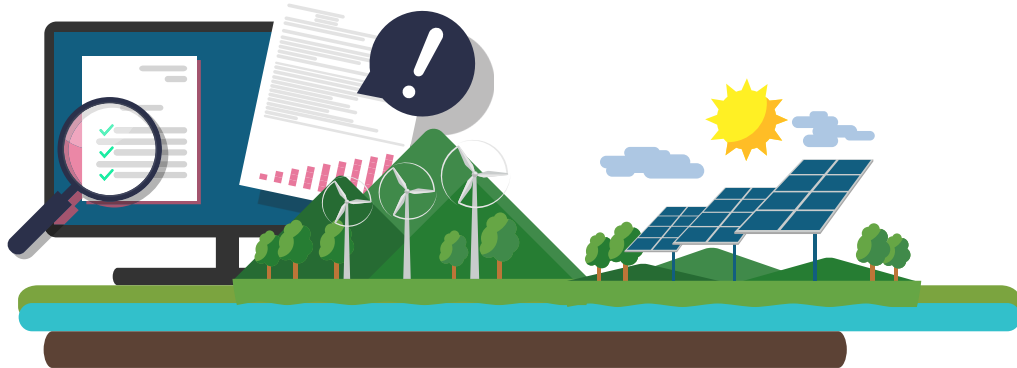
สำหรับปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 1.81 เท่า และ 1.02 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2561	2562	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.50	0.38	0.40	0.40	0.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.20	8.78	12.10	24.67	15.79
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.47	0.56	0.88	1.81	1.02
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	115.77	136.35	92.83	54.17	14.93

## ● ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

- การแข็งค่าของเงินบาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเยน จะส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงาน รวมทั้งการแปลงค่างบการเงิน ในกรณีกลุ่มบริษัท มีสถานะสินทรัพย์และหนี้สินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะส่งผลต่อการดำเนินงานในธุรกิจต่างประเทศ
- การประกอบธุรกิจใหม่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีการกระจายความเสี่ยง และดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูล สำคัญอื่น



## ข้อมูลทั่วไป

### ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

#### ชื่อบริษัท

ชื่อย่อหลักทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

#### ประเภทธุรกิจ

บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

SAAM

เลขที่ 141 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)  
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

1. กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- 1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย
- 1.3 ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

2. กลุ่มธุรกิจลงทุน ซึ่งประกอบด้วย

- 2.1 ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- 2.2 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
- 2.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000366

โทรศัพท์

02-096-1936 ถึง 7

โทรสาร

02-096-1936 ถึง 7 ต่อ 111

เว็บไซต์

www.saam.co.th

ทุนจดทะเบียน

180,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 360,000,000 หุ้น

ทุนเรียกชำระแล้ว

150,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,006,165 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

0.50 บาท



- |                        |   |
|------------------------|---|
| <b>7. ชื่อบริษัท</b>   | <b>SAAM International Limited (“SAAM-INTER”)</b>  |
| ประเภทธุรกิจ           | พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศตามความต้องการของลูกค้า |
| ทุนจดทะเบียน           | ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง   |
| ทุนเรียกชำระแล้ว       | 1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | 1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง   |
| <b>8. ชื่อบริษัท</b>   | <b>SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”)</b>  |
| ประเภทธุรกิจ           | พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง   |
| ทุนจดทะเบียน           | 1,000,000 เยน   |
| ทุนเรียกชำระแล้ว       | 1,000,000 เยน   |

## ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

- |                      |   |
|----------------------|---|
| <b>1. ชื่อบริษัท</b> | <b>Biomass Power One GK (“BMP-1”)</b>   |
| ประเภทธุรกิจ         | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล      |
| ทุนจดทะเบียน         | 100,000 เยน                             |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | 100,000 เยน                             |
| <b>2. ชื่อบริษัท</b> | <b>Biomass Power Two GK (“BMP-2”)</b>   |
| ประเภทธุรกิจ         | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล      |
| ทุนจดทะเบียน         | 100,000 เยน                             |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | 100,000 เยน                             |
| <b>3. ชื่อบริษัท</b> | <b>Biomass Power Five GK (“BMP-5”)</b>  |
| ประเภทธุรกิจ         | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล      |
| ทุนจดทะเบียน         | 100,000 เยน                             |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | 100,000 เยน                             |
| <b>4. ชื่อบริษัท</b> | <b>Biomass Power Six GK (“BMP-6”)</b>   |
| ประเภทธุรกิจ         | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล      |
| ทุนจดทะเบียน         | 100,000 เยน                             |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | 100,000 เยน                             |
| <b>5. ชื่อบริษัท</b> | <b>Biomass Power Seven GK (“BMP-7”)</b> |
| ประเภทธุรกิจ         | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล      |
| ทุนจดทะเบียน         | 100,000 เยน                             |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | 100,000 เยน                             |
| <b>6. ชื่อบริษัท</b> | <b>Biomass Power Eight GK (“BMP-8”)</b> |
| ประเภทธุรกิจ         | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล      |
| ทุนจดทะเบียน         | 100,000 เยน                             |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | 100,000 เยน                             |





## ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	บริษัท นานาค จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมอย่างครบวงจร
ทุนจดทะเบียน	2,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	2,000,000 บาท

## ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	บริษัท เบนต์ตี้ บรอล จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการออกแบบ ผลิตเกม และจัดจำหน่าย
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000 บาท



## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	02-108-1591
โทรสาร	02-108-1599

### ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 281/158 เดอะพีฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100
โทรสาร	02-526-0300

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องในคดีซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และคดีดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด สรุปที่มาและลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญได้ดังนี้

- วันที่ 12 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเป็นระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัด

ลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

- วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 เกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนปิดล้อมพื้นที่เพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ได้

- วันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 ส่งหนังสือถึง กฟภ. ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการเนื่องจากกรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญา PPA โดยขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องจากเหตุสุดวิสัย

- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 กฟภ. แจ้งผลการพิจารณาไม่สามารถอนุมัติย้ายที่ตั้งโครงการได้

- วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงกำหนด SCOD ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 กฟภ. แจ้งไม่อนุมัติเลื่อนกำหนดวัน SCOD และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง

- วันที่ 4 สิงหาคม 2559 ศาลปกครองมีคำสั่งรับคำฟ้อง

- วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง

- วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

สรุปสาระสำคัญของคดีแสดงได้ดังนี้

ผู้ฟ้องคดี	SAAM-SP2
ผู้ถูกฟ้องคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)</li> <li>● คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”)</li> <li>● สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกกพ.”)</li> </ul>
ฐานความผิด	การกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า
เหตุแห่งการฟ้องคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>● SAAM-SP2 ได้รับความเห็นชอบให้ขายไฟฟ้าในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ กฟภ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558</li> <li>● เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น แต่ปรากฏว่ามีประชาชนปิดล้อม เพื่อประท้วงและต่อต้านไม่ให้มีการรับฟังความเห็น ทั้งยังคัดค้านการดำเนินโครงการในพื้นที่ จนส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่ง SAAM-SP2 เห็นว่า กรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือไปยัง กฟภ. เพื่อขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่ง SAAM-SP2 ได้ตรวจสอบแล้วว่ายังสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้</li> <li>● ต่อมาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาและมีหนังสือแจ้งผลการย้ายที่ตั้งโครงการ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ว่าไม่สามารถอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการของ SAAM-SP2 ได้ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>กฟพ. มีมติไม่เห็นชอบในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานให้แก่ SAAM-SP2 และต่อมา กฟพ. ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญา กับ SAAM-SP2 ซึ่งหากมีมติไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการภายในระยะเวลาปกติ และแจ้งให้ SAAM-SP2 ดำเนินการโครงการในพื้นที่เดิมแล้ว SAAM-SP2 ก็ย่อมสามารถดำเนินการ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด</li> <li>การกระทำของ กฟพ. กฟท. และ สกพ. ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหาย จึงจำเป็นต้องฟ้องคดี</li> </ul>
ทุนทรัพย์	205,090,012.49 บาท
สถานะคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 28 กรกฎาคม 2559: SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง</li> <li>วันที่ 4 สิงหาคม 2559: ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับฟ้องไว้พิจารณา</li> <li>วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559: กฟพ. ยื่นคำให้การ</li> <li>วันที่ 26 ธันวาคม 2559: กฟพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การ</li> <li>วันที่ 27 กันยายน 2560: SAAM-SP2 ยื่นคำคัดค้านคำให้การ</li> <li>วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 กฟพ. กฟท. และ สกพ. ยื่นคำให้การเพิ่มเติม</li> <li>วันที่ 17 กันยายน 2561 ศาลปกครองกลางกำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง</li> <li>วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง</li> <li>วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด</li> <li>วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ไว้พิจารณา</li> <li>ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด</li> </ul>
คำขอท้ายคำฟ้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟพ. ที่ไม่อนุญาตให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟท. ที่ไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการและมติหรือคำสั่งของ กฟพ. ที่ไม่อนุมัติให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>ขอให้ SAAM-SP2 ย้ายที่ตั้งโครงการจากตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการ ก็ขอให้ SAAM-SP2 ได้รับการขยายระยะเวลาเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ออกไปอีก 6 เดือนนับแต่วันที่ กฟพ. ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ตามสิทธิและหน้าที่ของ SAAM-SP2 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม</li> <li>หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการและไม่ขยายระยะเวลา ขอให้ กฟพ. กฟท. และ สกพ. ร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้เงินจำนวน 205,090,012.49 บาท ให้แก่ SAAM-SP2 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี</li> </ul>

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 SAAM-SP2 ได้เข้าทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกโพลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับ Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม BSP เพื่อจัดซื้อแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และอุปกรณ์ระบบเพื่อรองรับแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ SAAM-3 ได้เข้าลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการแห่งใหม่สำหรับโครงการ SAAM-SP2 ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ที่ SAAM-SP2 ได้ดำเนินการส่งหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการแห่งใหม่ดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าอุปกรณ์จำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.06 ของมูลค่าสินค้าตามสัญญาจำนวน 2.79 ล้านดอลลาร์ และได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าก่อสร้างและได้ดำเนินการติดตั้งโครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์บางส่วนแล้วขณะที่ตั้งโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 4.56 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.50 ของมูลค่าตามสัญญาจำนวน 27.64 ล้านบาท โดยต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้เจรจากับคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญา

ชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ SAAM-SP2 ยังได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมแนบทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญาในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกลิขสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกลิขสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัท SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่ารั้วถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาทโดยประมาณ และ (3) บอกลิขสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด และยังไม่เป็นที่สิ้นสุดในฐานะผู้ฟ้องคดีต่อ กฟผ. กฟภ. และ สกพ. จึงมีความไม่แน่นอนของผลการ

ตัดสิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สินของโครงการ SAAM-SP2 ทั้งนี้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มี (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 26.05 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าอุปกรณ์จำนวน 24.77 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ) และการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.06 และร้อยละ 1.24 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ซึ่งศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง SAAM-SP2 ได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาท โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าจนกว่ากระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีกทั้งในกรณีสุดท้ายแล้ว SAAM-SP2 แพ้คดีและมีการบอกลิขสัญญาจัดหาอุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวนกลุ่มบริษัทฯ จึงมิได้บันทึกค่าเผื่อในการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว หรือหนี้สินที่อาจเกิด

ขึ้นจากผลของคดีความ (หากมี) ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด

ทั้งนี้ ในกรณีหากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และค่ารั้วถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4.78 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.00 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หรือร้อยละ 28.37 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ใดๆก็ดี กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

### สัญญาร่วมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 7 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา <sup>1</sup>	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM กับ BSP	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง พื้นที่ 27-3-4.1 ไร่	1,338	20 ปี	11/2/2552	10/2/2572
2	SAAM กับ BSP	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 53-0-64.0 ไร่	2,732	20 ปี	10/2/2552	9/2/2572
3	SAAM กับ BSP	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 64-2-48.9 ไร่	2,071	20 ปี	25/5/2553	24/5/2573
4	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 55-3-74.4 ไร่	2,000	20 ปี	4/4/2555	3/4/2575
5	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 113-3-89.2 ไร่	4,000	20 ปี	5/10/2554	4/10/2574
6	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 99-3-26.6 ไร่	4,000	20 ปี	22/2/2556	21/2/2576
7	SAAM-2 กับ BSP	อุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี พื้นที่ 114-3-78 ไร่	4,950	20 ปี	20/3/2555	19/3/2575

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	กลุ่มบริษัทฯ กับ BSP
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของ BSP	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ที่ดินของโครงการเพื่อจัดตั้งเป็นโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก</li> <li>เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอก เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน จะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญานี้และดำเนินการในโครงการนี้แทน</li> <li>เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ BSP ได้นำไปติดตั้งและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> <li>จัดทำแนวรั้วหรือกำแพงรอบตลอดที่ดิน และจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพง โดยกลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และ BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>หากเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของ BSP กลุ่มบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ BSP ทราบ และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของกลุ่มบริษัทฯ พนักงานบริวาร หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเสียหาย หรือความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ BSP</li> </ul>
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
การชำระเงิน	BSP ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละเดือนตลอดระยะเวลาของสัญญา
การเลิกสัญญา	หากกลุ่มบริษัทฯ กระทำผิดข้อสัญญาข้อหนึ่งข้อใด BSP สามารถเข้าไปดำเนินการ และ/หรือจัดการโครงการแทนได้ทันที และหากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด BSP สามารถขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือและ/หรืออุปกรณ์จากที่ดินได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าและมีต้องได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ

## สัญญาความร่วมมือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบไปด้วยสัญญาให้เช่าที่ดิน และสัญญาให้บริการ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 10 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา <sup>1</sup>	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM-3 กับ BSP-4	BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 25-0-97 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
2	SAAM-3 กับ BSP-5	BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-11 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
3	SAAM-3 กับ BSP-6	BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-1-35 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
4	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-3-58 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
5	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-20 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
6	SAAM-3 กับ AOSP	AOSP (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-88.5 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
7	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (1)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-50.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
8	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (2)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-93.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
9	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-54 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
10	SAAM-3 กับ SPV-2	SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 19-0-1.3 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้าจนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

## สัญญาความร่วมมือ

สาระสำคัญของสัญญาความร่วมมือสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับกลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และกลุ่ม BSP ตกลงที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก โดยกลุ่ม BSP เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าข้างต้น</li> <li>• คู่สัญญาตกลงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้เช่า และกลุ่ม BSP เป็นผู้เช่า ตลอดจนการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน และได้เข้าทำสัญญาให้บริการโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้บริการ และกลุ่ม BSP เป็นผู้รับบริการ</li> <li>• SAAM-3 จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอกไม่ว่าทั้งหมดหรือส่วนหนึ่งส่วนใดในที่ดิน เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือรับสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาความร่วมมือนี้และดำเนินการตามสัญญาความร่วมมือนี้แทน SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์</li> <li>• จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>• ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>• ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>• กลุ่มบริษัท BSP เป็นผู้ดำเนินการประกันภัยทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนในที่ดินโดยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง</li> <li>• หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP</li> <li>• การปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการหรือสัญญาเช่าที่ดินยอมเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ด้วย และการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ยอมถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการและสัญญาเช่าที่ดินเช่นเดียวกัน</li> </ul>
อายุของสัญญา	<p>สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกรณีใดๆ หากสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาความร่วมมือนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น</p>
การชำระเงิน	<p>กลุ่ม BSP ตกลงที่จะจ่ายและ SAAM-3 ตกลงที่จะรับค่าตอบแทนรายเดือน โดยแบ่งออกเป็นค่าเช่าสำหรับที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินและค่าดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งหรือลงทุนยังที่ดินตามสัญญาให้บริการ</p>



## สัญญาเช่าที่ดิน

สาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินที่สามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับกลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่ม BSP จะไม่นำดินออกจากที่ดิน หรือกระทำการใดๆ กับที่ดินที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพหรือเสื่อมราคาไม่ว่าจะทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก SAAM-3 ก่อน</li> <li>• ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงตรากับที่ดินที่กลุ่ม BSP หรือบริวารนำมาติดตั้งไม่ว่าจะโดยได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 หรือไม่ก็ตาม ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP</li> <li>• กลุ่ม BSP ยินยอมให้ SAAM-3 หรือตัวแทนของ SAAM-3 เข้าตรวจตราที่ดินได้เป็นครั้งคราวในระยะเวลาที่เหมาะสมตามสมควร</li> <li>• SAAM-3 ยินยอมให้โอนสิทธิการเช่าให้ทางสถาบันการเงินได้</li> <li>• เมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลงไม่ว่าจะด้วยเหตุใด กลุ่ม BSP ต้องขนย้ายทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงตรากับที่ดินออกไปจากที่ดิน และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ SAAM-3 ในสภาพเรียบร้อย ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง โดยกลุ่ม BSP ไม่สามารถเรียกร้องค่าขนย้ายหรือค่าใช้จ่ายประการใดๆ จาก SAAM-3</li> </ul>
อายุของสัญญา	สัญญา มีอายุตั้งแต่วันที่ลงนามจนครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการของโครงการ กล่าวคือ 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลงให้ถือว่าสัญญาเช่าที่ดินนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าเช่าให้ SAAM-3 เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่ม BSP มีสิทธิ์บอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ดินถูกเวนคืนตามกฎหมายของทางราชการก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าที่ดิน หรือเกิดอัคคีภัยหรือวินาศภัยใดๆ ขึ้นกับที่ดิน จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถใช้งานที่ดินได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และ SAAM-3 ไม่ตั้งใจเรียกร้องค่าเสียหายประการใดๆ ต่อกันอีก</li> </ul>

## สัญญาให้บริการ

สาระสำคัญของสัญญาให้บริการสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับกลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์</li> <li>• จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>• ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>• ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> </ul>

เงื่อนไขที่สำคัญ (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ใดๆ ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปลงทุนหรือติดตั้งในที่ดิน ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP และ SAAM-3 ตกลงที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยกลุ่ม BSP ตลอดจนพนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่ม BSP สามารถเข้าไปในที่ดินเพื่อซ่อมบำรุง ดูแลรักษา เปลี่ยนอุปกรณ์ ขนย้าย หรือทำการใดๆ กับทรัพย์สินข้างต้นที่ตลอด โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก SAAM-3 ก่อน</li> <li>• หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP</li> <li>• หากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ กลุ่ม BSP สามารถเข้าไปยังที่ดินเพื่อขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์ได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าต่อ SAAM-3 แต่มีจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 ก่อน</li> </ul>
อายุของสัญญา	<p>สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาเช่าที่ดินได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาให้บริการนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น</p>
การชำระเงิน	<p>กลุ่ม BSP จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ SAAM-3 ในการดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งยังที่ดิน เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน</p>

## สรุปสัญญาที่สำคัญในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

### สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

คู่สัญญา	SAAM กับ CV
วันลงนามในสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ชื่อสัญญา	สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น
กำลังการผลิตติดตั้ง	โครงการละ 10 เมกะวัตต์
ลักษณะงาน	<p>ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 โครงการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ระยะ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระยะที่หนึ่ง จำนวน 6 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์</li> <li>- ระยะที่สอง จำนวน 4 โครงการ ขนาดรวม 40 เมกะวัตต์</li> </ul>
มูลค่างานตามสัญญา	<p>นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER ทั้งสิ้น 1 งวด ตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานข้างต้น</p>
การเลิกสัญญา	1,000 ล้านเยน (ประมาณ 289 ล้านบาท)
การชำระเงิน	8 งวด ตามขั้นความสำเร็จของงาน
ระยะเวลาในการส่งมอบ	<p>คาดการณ์ว่า จะใช้ระยะเวลาประมาณ 12-14 เดือน สำหรับการส่งมอบโครงการระยะที่หนึ่งให้เสร็จสมบูรณ์และจะใช้ระยะเวลาอีกประมาณ 10-12 เดือน สำหรับการส่งมอบโครงการระยะที่สองให้เสร็จสมบูรณ์ โดยการพัฒนาโครงการของระยะที่สอง อาจเริ่มก่อนการพัฒนาโครงการของระยะที่หนึ่งจะเสร็จสมบูรณ์ได้</p>

## สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

### • สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ SAAM-SP1

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. จำนวน 1 สัญญา และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-SP1 กับ กฟภ.
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
วันที่ลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2558
กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD)	31 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการรับซื้อ	25 ปี โดยนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ระบบการรับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FIT)
อัตรการรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	<ol style="list-style-type: none"> <li>ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ในค่าซื้อขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่นโดยไม่ได้รับการยินยอมจากการไฟฟ้า</li> <li>ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้รายชื่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้า น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง</li> <li>ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี</li> </ol>
การเลิกสัญญา	<p>การสิ้นสุดสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตไฟฟ้าส่งหนังสือถึง กฟภ. แจ้งความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา และไม่ดำเนินการแก้ไข</li> </ol>

## สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

ผู้ว่าจ้าง	SAAM-SP1/SAAM-SP2
ผู้รับจ้าง/ผู้รับเหมา	BSP
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขอบเขตงานที่สำคัญ	BSP มีหน้าที่ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ตามข้อกำหนดทางเทคนิคและความต้องการของ SAAM-SP1/SAAM-SP2 ตามที่ได้กำหนดในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้าง
การรับประกัน	<p>การรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ที่ร้อยละ 75.67</p> <p>ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ที่ร้อยละ 74.9 และในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) มาแล้ว 1 ปี ที่ร้อยละ 74.2 หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา</p>
การรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้ (Warranty Energy Output)	-ไม่มี-
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 14 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>ผู้ว่าจ้างสามารถบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องให้เหตุผลต่อผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul>



## สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract)

SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP1/SAAM-SP2
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”)
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
อุปกรณ์หลัก	<ul style="list-style-type: none"><li>แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline Photovoltaic Module) พร้อมกล่องพักสายไฟ (Junction Box) อุปกรณ์เชื่อมต่อสายไฟ (Connector) และสายเคเบิล</li><li>เครื่องแปลงไฟ (Inverter) พร้อมอุปกรณ์</li><li>ระบบรองรับแผง (PV Support Structure) พร้อมอุปกรณ์</li></ul>
ขอบเขตงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักมีหน้าที่จัดหาและจัดส่งอุปกรณ์ตามความต้องการของผู้ซื้อ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา</li><li>ผู้ซื้อจะต้องได้รับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์พร้อมอุปกรณ์ (อะไหล่สำรอง) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย</li></ul>
การรับประกัน	<p>การรับประกันของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) มีรายละเอียดดังนี้</p> <p>ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการเพื่อให้ผู้ผลิตอุปกรณ์รับประกันผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์<ol style="list-style-type: none"><li>การรับประกันผลิตภัณฑ์ หากภายในระยะเวลา 120 เดือน นับแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง</li><li>การรับประกันพลังงานที่ผลิต (Limited Power Output Warranty) ค่าพลังงานสูงสุด (Peak Power Capacity) ที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตภายใต้สภาวะมาตรฐาน ในระยะเวลา 25 ปี จะต้องไม่น้อยไปกว่าค่าดังต่อไปนี้</li></ol></li></ol>

## การรับประกัน (ต่อ)

ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%
ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%
ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%
ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20
87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%
ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25
83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%

หากไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์ จะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง

### 2) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ

#### 2.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์

หากภายในระยะเวลา 65 เดือน นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ จะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (06.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ

### 3) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง

หากภายในระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์

## การเลิกสัญญา

- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร และอีกฝ่ายไม่ดำเนินการแก้ไขจนกำหนดระยะเวลา 15 วันสิ้นสุดลง

ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ยังคงสร้างไม่แล้วเสร็จอยู่ระหว่างการพิจารณาดีของศาลปกครองสูงสุด กลุ่มบริษัท ได้แจ้งคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า และสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 SAAM-SP2 ได้มีการทำหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญา จำนวน 1 ฉบับ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP2
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”)
วันที่ลงนาม	25 ตุลาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	เมื่อคดีความสิ้นสุดและทราบผลการตัดสินของคดีความ คู่สัญญามีการตกลงกันในหนังสือแนบท้ายสัญญาฉบับนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ในกรณีที่ SAAM-SP2 ชนะคดี SAAM-SP2 และ ARTS จะดำเนินการตามสัญญาจัดหาอุปกรณ์ภายใต้รายละเอียดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาต่อไป</li> <li>• ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดี SAAM-SP2 จะเลิกสัญญา โดยที่ ARTS จะคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนให้กับ SAAM-SP2</li> </ul>

## สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 1 ฉบับ ดังนี้

### สัญญาเงินกู้ของ SAAM-SP1

ผู้กู้	SAAM-SP1
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	19 สิงหาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
วงเงินกู้	95,200,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	BIBOR 3 เดือน + ร้อยละ 2
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 51 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุกๆ ขณะและต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.05 เท่า ณ วันสุดท้ายของทุกๆ 2 ไตรมาส



# ส่วนที่ 2

## การทำกับดักอิเล็กทรอนิกส์





# นโยบาย การกำกับ ดูแลกิจการ

## ภาพรวมของนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแล กิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม ร่วมจัดทำ และอนุมัติ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 5 หมวด สรุปรายละเอียดสำคัญดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 นโยบายกำหนดสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
  - สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร
  - สิทธิในการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ และการจ่ายเงินปันผล
  - สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
  - สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
  - สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสม ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง

#### 1.2 นโยบายการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- มีรายละเอียดชัดเจน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- มีข้อมูลประกอบการใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้ถูกต้อง

#### 1.3 นโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก ดังนี้

- วัน เวลา สถานที่นัดประชุม  
สถานที่ประชุม บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นส่วนมากสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก โดยส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าเพื่อให้ทราบ วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม และจัดให้มีไฮด์ทัทศูปรกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับการประชุม
- การตรวจสอบและจัดเตรียมเอกสารก่อนเข้าประชุม

บริษัทฯ มีบุคลากรที่อำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ และการตรวจสอบเอกสารนี้จะกำหนดเท่าที่จำเป็น และไม่เป็นการแก่ผู้ถือหุ้นจนเกินไป โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดทำบัตรลงคะแนนเพื่อแจกให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การนับคะแนนเสียงทำได้โดยสะดวก ถูกต้อง และตรวจสอบได้

- การดำเนินการประชุม  
ก่อนเริ่มการประชุมแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมประกาศให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน และการนับคะแนน และทราบถึงผู้ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามอย่างเต็มที่ โดยใช้เวลาเพียงพอเหมาะสม และผู้บริหารตอบข้อซักถามชัดเจนตรงประเด็น

การนับคะแนนเสียง ทำด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง และประกาศผลให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ผู้นับคะแนนที่เป็นกลาง และเก็บผลการลงคะแนนไว้ให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

## 1.4 นโยบายด้านการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

จัดทำให้เสร็จภายใน 14 วัน และจัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถดูได้ ทั้งนี้ รายงานการประชุมมีบันทึกมติที่ถูกต้องชัดเจน และระบุผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนว่ามีผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงจำนวนกี่เสียง และหากมีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณาก็ให้ระบุไว้ด้วย มีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทุกคน โดยกรรมการทุกคนหากไม่ติดภารกิจสำคัญอันมีอาจก้าวล่วงได้จะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามที่ประชุม

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 นโยบายด้านการประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามประเภทและจำนวนหุ้นที่ตนมี โดยมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- ผู้ถือหุ้นต้องได้รับสารสนเทศ และ/หรือข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลาจากบริษัทฯ และไม่มีความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศ และ/หรือข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผย
- จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ส่งแบบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นพร้อมส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกจะตั้งผู้รับมอบฉันทะของตนเอง โดยระบุรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในแบบหนังสือมอบอำนาจ และแบบมอบฉันทะที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางให้ผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

- กรรมการจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

### 2.2 นโยบายด้านการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องและห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ข่าวการเงินต่อสาธารณชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขาย และถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

- บริษัทฯ จัดให้มีกรรณการพิเศษที่ให้ความสำคัญที่ไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น

- ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

- บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ

- บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2.3 นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเทียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

## หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
  - 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ด้วยความบริสุทธิ์ โปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
  - 2) บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

3) ปฏิบัติหน้าที่โดยการใช้ความรู้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

4) จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหาย

5) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

6) ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากการปฏิบัติหน้าที่การงาน

7) ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯ และไม่นำข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

8) ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

9) รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่ทางการกำหนด และรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกรายการ

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า
  - 1) สนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ

- 2) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- 3) จัดกลไกและระบบบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจบริการได้โดยสะดวก และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

- 4) แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- 5) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้าต่อการบริการเป็นประจำทุกปีในด้านต่างๆ เช่น คุณภาพผลงาน การบริการ และบุคลากร เป็นต้น โดยผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าสำหรับปี 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจ (ร้อยละ)
	2565
ความพึงพอใจภาพรวม	80.00
คุณภาพผลงาน	84.17
ความเอาใจใส่ในการบริการ	86.67
บุคลากร (ด้านเทคนิค)	88.75

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

- 1) จ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียม ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม

- 2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

- 3) ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ

- 4) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ

- 5) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตสุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงาน

- 6) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน

- 7) บริหารพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงทางอาชีพการงานของพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเก็บสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับปี 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	สำนักงานใหญ่	หน่วยงานโครงการ	รวม
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานรวม (คน)	0	0	0
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (คน)	0	0	0

• การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

1) ประเมินและคัดเลือกคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม มีความเป็นมืออาชีพ ไม่ละเมิดกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน

2) ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ซึ่งหมายรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การจ่ายชำระการดูแลคุณภาพหลักทรัพย์คู่ประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ของบริษัท กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ บริษัทฯ จะรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3) บริหารจัดการเงินทุนเพื่อความมั่นคงทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ อยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระคืนหนี้แก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างทันเวลาที่ตรงตามระยะเวลาครบกำหนด

4) ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า หรือเจ้าหน้าที่

• การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม

2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย

3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขึ้นด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

• การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

1) ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม

2) ไม่ให้ ความร่วมมือ หรือสนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคม และความมั่นคงของประเทศ

3) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

4) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

• การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

3) ส่งเสริมความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึงการดำเนินการตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยจากที่บริษัทฯ ย่อยของ บริษัทฯ ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้เข้ารับการประเมินและได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ปี 2563 ต่อมาในปี 2564 และปี 2565 ได้มีการตรวจติดตามประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปผลได้ดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดกิจกรรม	การวัดผล
ลดการใช้ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์ปิดไฟที่ไม่ได้ใช้งานในพื้นที่สำนักงาน และหน้าไซต์โครงการ</li> <li>- การรณรงค์ให้ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน</li> <li>- การรณรงค์ให้เปิดแอร์ที่อุณหภูมิ 25 - 26 องศาเซลเซียส</li> </ul>	- การประเมินอัตราการลดลงของหน่วยการใช้ไฟฟ้า
ลดการใช้กระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์ให้ใช้กระดาษ reuse เพื่อนำกระดาษหน้าเดี๋ยวล้อมกลับมาใช้อีกครั้ง</li> <li>- การรณรงค์ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประชุม แทนการใช้กระดาษเอกสาร</li> <li>- การรณรงค์ใช้ระบบอนุมัติผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย e-signature ในบางระบบงาน</li> </ul>	- การประเมินอัตราการลดลงของปริมาณกระดาษจากการจัดซื้อ
ลดการใช้พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์ไม่ใช้แก้วน้ำพลาสติกและหลอดพลาสติก รวมถึงให้ใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก</li> </ul>	- การประเมินอัตราการลดลงของขยะพลาสติกในสำนักงาน
อบรมสร้างจิตสำนึก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมอบรมต่างๆ</li> </ul>	- การนำความรู้ความเข้าใจในประเด็นทางสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• การปฏิบัติและความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี

1) บริษัท มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีนั้นไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือลูกจ้างของบริษัทฯ

2) ผู้สอบบัญชีนั้น ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งทุกปี ผู้สอบบัญชีคนซึ่งออกไปนั้น จะเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

3) มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 3.2 บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

• คณะกรรมการต้องรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการต้องมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

• ให้กรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ

• เปิดโอกาสให้มีกลไกที่เสริมสร้างผลปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนเกี่ยวข้องและถึงสารสนเทศที่จำเป็นตามบทบาทของตน

• กำหนดให้มีช่องทางที่สะดวกในการให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนหรือส่งข้อเสนอแนะมายังบริษัทได้

### 3.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการเพิกเฉยต่อสิทธิมนุษยชน และไม่กระทำการอันเป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติกับบุคคลอันเนื่องมาจาก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม และจะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในการจ้างงาน การมอบหมายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนในการทำงาน รวมถึงเงื่อนไขการจ้างงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต่อต้านการกระทำใดอันเป็นการแสวงหาผลประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงาน

กำหนด โดยจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว และจะดำเนินการสนับสนุน เคารพ ปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

### 3.4 การส่งเสริมเปิดทรัพยากรสินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาต และพนักงานทุกคนต้องเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

### 3.5 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อบังคับ ระเบียบ จรรยาบรรณ และของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

### 3.6 มาตรการการรับแจ้งข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ร้องเรียน ทั้งที่เป็นพนักงานบริษัทฯ ลูกจ้างบริษัทฯ บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายหรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

- บริษัทฯ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศโดยสมัครใจมากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด เพื่อสนองตอบความต้องการและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ลงทุน

- บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงาน และ/หรือนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อ สื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารในการนำเสนอสารสนเทศ และการติดต่อสื่อสาร

### 4.2 วัฏปฏิบัติของการรายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการจัดทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตน ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการจะทบทวนงบการเงินเพื่อพิจารณาว่ามีโอกาสที่บริษัทฯ จะประสบปัญหาในด้านใด โดยการสอบถามข้อมูลจากกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีภายนอกและที่ปรึกษาอื่น

## หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนตามข้อบังคับของบริษัทฯ คือประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

- คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายทางด้าน เพศ อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะความรู้ ประสบการณ์ในวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน และทัศนคติ

- วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระซึ่งกรรมการท่านนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- 2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของ สำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้น

- มีการกำหนดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละชุด เพื่อเน้นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร

- วิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ให้ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายและการรายงานเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

- 2) คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำถึงกิจการที่ทำและเปิดเผยรายชื่อของประธานและสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## 5.3 กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- 2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย

ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

- 3) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Honesty and Integrity)

- 4) กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

- 5) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

- 6) มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

- หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

- 1) ฝ่ายจัดการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกลุ่มผู้บริหารที่เลือกสรรแล้วว่าเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ และการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของกิจการ

- 2) ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่พิจารณาแผนกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญๆ ของบริษัทฯ และเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

- วิธีปฏิบัติของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ประธานกรรมการของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในฐานะประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2) ประธานกรรมการซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้เลือก ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม และให้มีความมั่นใจว่า ประเด็นสำคัญทั้งหลายได้นำเข้าสู่การพิจารณาและคณะกรรมการให้การเน้นหนักที่ถูกต้องกับการทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ต่างๆ ที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และดูว่าได้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติตาม

- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง ทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะจัดการของตนในการนำกลยุทธ์ที่ได้รับการเห็นชอบแล้ว ไปปฏิบัติภายในกรอบที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้

- 4) บริษัทฯ มีการแยกบทบาทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกับประธานกรรมการอย่างชัดเจน และมีความประนีประนอมกัน บุคคลทั้งสองต้องมีความไว้วางใจ เชื่อใจ ความเคารพต่อกันและกันอย่างสูง เพื่อทำงานสนับสนุนและเกื้อกูลความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย

## 5.4 กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเกี่ยวกับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้

- คณะกรรมการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

- คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไปเพื่อกำหนดคำตอบแทนให้เหมาะสม

- มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

- อยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ สามารถรักษากรรมกรที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้

- องค์ประกอบของคำตอบแบบมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

- อัตรากาที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแบบกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

## 5.5 การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง

- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง

- เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## 5.6 วิธีปฏิบัติของการประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการบันทึกผลและมติของการประชุมไว้ชัดเจนเพื่อใช้อ้างอิง

- ประธานกรรมการโดยความร่วมมือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะกำหนดขอบเขต ระดับความสำคัญ และตารางเวลาเกี่ยวกับเรื่องตามวาระที่ต้องได้รับอนุมัติไว้ อย่างชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และเรื่องต่างๆ ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ

- ประธานกรรมการจะเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและสรุปข้อคิดเห็นที่ดีที่สุดจาก

ผู้เข้าร่วมประชุม และมีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมโดยปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้ง เลขานุการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการควรได้รับรู้ การเปลี่ยนแปลงเลขานุการบริษัทเป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการ

- ประธานมีหน้าที่ให้กรรมการทุกคนร่วมกันระดมความคิด ถือว่าในทุกเรื่อง กรรมการรู้เท่ากัน มีสิทธิเท่ากันหมด และหลีกเลี่ยงไม่ทำให้การประชุมกลายเป็นสนทนาสองต่อสองระหว่างประธานกับกรรมการบางคนเท่านั้น

- คณะกรรมการจะเปิดเผยในรายงานประจำปี ถึงจำนวนครั้งที่คณะกรรมการประชุมในรอบปี และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมในรอบเวลาเดียวกัน

## 5.7 การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกท่านเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ให้กับกรรมการทุกท่านเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและจัดให้มีเอกสารประกอบการเข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กร และธุรกิจบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ กฎหมายที่ควรทราบ และกฎเกณฑ์ของทางการที่สำคัญ (รวมถึงคู่มือกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน)

- หนังสือสำคัญบริษัท: หนังสือรับรองวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

- จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 5.8 การกำหนดสืบทอดตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อยืดถือปฏิบัติในการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้ เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ และความเป็นมืออาชีพ เพื่อรองรับการขยายงานหรือเกษียณอายุ

## 5.9 บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (Outsource) รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5.10 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ

- มีระบบการควบคุมภายในระดับผู้บริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ หรือจำหน่ายจ่ายโอนโดยมิชอบและการทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ รวมทั้งมีการบันทึกบัญชีเพื่อให้งบการเงินถูกต้องน่าเชื่อถือ

- มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

- คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## 5.11 การบริหารความเสี่ยง

มีคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนค้นหาแนวทางและมาตรการที่จะลดความเสี่ยงของบริษัท ให้น้อยที่สุด รวมทั้งได้นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 โดยได้พิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องหลักดังต่อไปนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- ความเสี่ยงด้านการเงิน
- ความเสี่ยงด้านกฎหมายและ

ข้อกำหนดผูกพันองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่ไม่เรียกไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ด้วย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรมสุจริต โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากลและเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และยึดมั่นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแนวทางด้วยความเข้าใจเชื่อมั่นและศรัทธาโดยถือปฏิบัติจรรยาบรรณเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์กลยุทธ์นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นธรรมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นและมีการวางแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม

3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตยุติธรรมโปร่งใสตรวจสอบได้ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันพร้อมทั้งดูแลสอดส่องควบคุมและป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

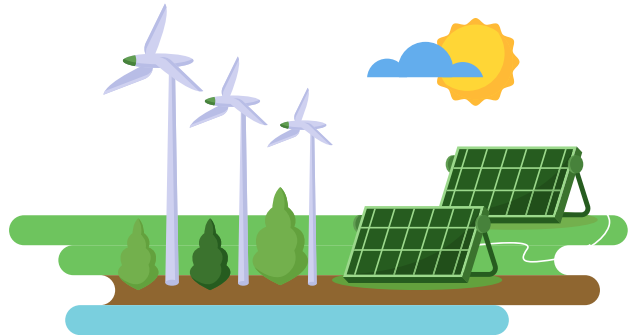
5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

ทั้งนี้ กรอบการปฏิบัติงานตามนโยบายข้างต้นแสดงอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งแจ้งให้พนักงานทุกคนเพื่อยึดถือปฏิบัติ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายทุกฉบับ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดขึ้นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 สำหรับปี 2565 ซึ่งมีการพิจารณาถึงการนำ CG Code 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้มีการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม เพียงพอ และมีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยมีกรณีสำคัญดังนี้



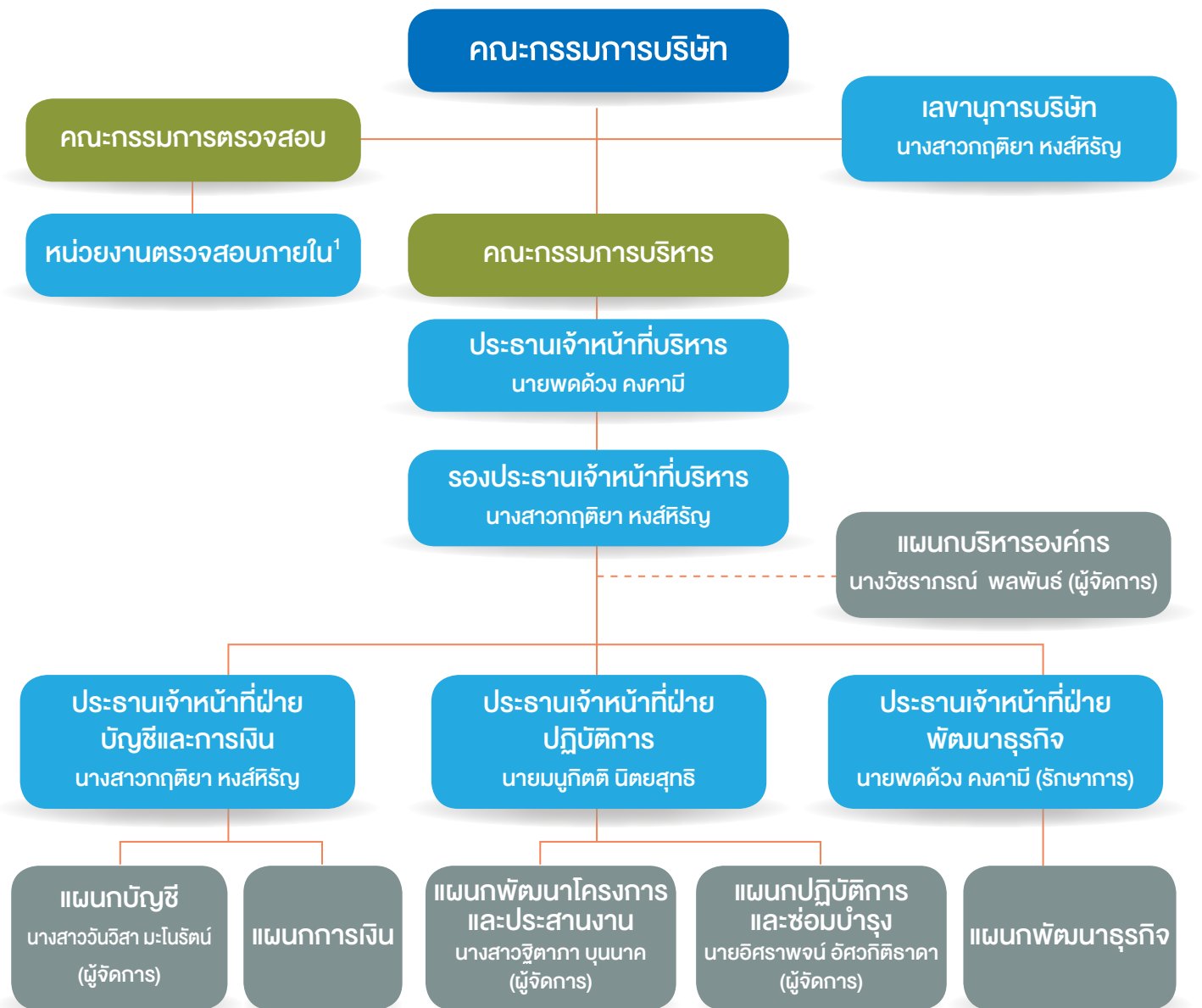
ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
สัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อยควรมีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 40	การกระจายหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ มีจำนวนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ นอกจากนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคล มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนซึ่งก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจได้อย่างเหมาะสม
การใช้เสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ยังคงใช้เกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนโดยใช้เสียงข้างมากในการเลือกตั้งกรรมการ และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและประวัติของกรรมการทุกท่านอย่างครบถ้วน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้าเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี

# โครงสร้างการ กำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงาน และอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาววรรณวิมล จงสุรีย์ภาส (รองประธานฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทฯ พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒน์นะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5.	นายพุดด้วง คงคามี่	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร
7.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดประเภทและความซับซ้อนทางธุรกิจแบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (ร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมด)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด)

จากกรรมการทั้ง 7 ท่าน เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด) และเป็นกรรมการพิเศษจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมด) โดยมีนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ทำหน้าที่เป็น

เลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 และกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

## คณะกรรมการบริษัท



นางทรงศรี นิตยสุทธิ์  
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร



นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. คิทินี โกศลบุญ  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นายพดด้วง คงคามี  
กรรมการ / รองกรรมการบริหาร



นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ  
รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร



นายมภูกิตติ นิตยสุทธิ์  
กรรมการ / กรรมการบริหาร

## ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพดด้วง คงคามี่ นางสาวกฤติยา หงส์ศิริภู และนางทรงศรี นิตยสุทธิ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ● ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ - ไม่มี -

## ● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น

2) พิจารณาอนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ

3) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ

ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

7) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง ทั้งนี้การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9) พิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

11) พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยนำหลักการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและบุคลากรของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน เป็นต้น เพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่งตามความเหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

## คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชาบัญชี จาก University of Strathclyde, Glasgow, UK

โดยมีนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญทำหน้าที่รักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 02/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565

### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ

4) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8) การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

9) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน

10) คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท

11) ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12) พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์

13) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำปี ซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายในระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

14) พิจารณาให้ความเห็นของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

16) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบเหตุการณ์ควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

ก. รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

ค. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

## คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพดด้วง คงคามี่	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการบริหาร
4.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวกวิสรา ประเสริฐวิริยะ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 05/2563 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563



## • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2) กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

4) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

5) ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7) ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

8) พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

9) พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุนตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

10) พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

11) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

13) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

14) พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

15) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุนเพื่อสนองต่อคณะกรรมการบริษัท

16) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

17) คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### คณะผู้บริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพุดด้วง คงคามี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

#### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6) เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร

8) ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

9) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

10) พัฒนาศักยภาพให้ผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

11) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

12) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

บริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวม

13) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

14) มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบกฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย สามารถถอนมติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

16) ตัดสินในเรื่องสำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจตามวัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในส่วนงานต่างๆ

17) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

18) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

19) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (ตามที่กำหนดในตารางอำนาจการอนุมัติ)

● **การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(1) การอนุมัติเงินยืมโดยตรงจ่ายต่อครั้ง	มากกว่า 1.0 ล้านบาท	มากกว่า 0.5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	มากกว่า 0.2 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.2 ล้านบาท
(2) การอนุมัติจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียนมากกว่า 5 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5 ล้านบาท	-	-
(3) การอนุมัติร่วมลงทุน / ลงทุนในบริษัทอื่น / ลงทุนโครงการ / ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ / ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (เฉพาะส่วนทุน)	มากกว่า 100 ล้านบาท ต่อโครงการ	ไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อโครงการ	-	-
(4) การอนุมัติร่วมลงทุน / ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ / ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการนอกงบประมาณ (เฉพาะส่วนทุน)	มากกว่า 70 ล้านบาท ต่อโครงการ	ไม่เกิน 70 ล้านบาท ต่อโครงการ	-	-
(5) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ (บาทต่อโครงการ)	มากกว่า 150 ล้านบาท	มากกว่า 30 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท
(6) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ (บาทต่อโครงการ)	มากกว่า 30 ล้านบาท	มากกว่า 15 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 15 ล้านบาท	ไม่เกิน 15 ล้านบาท
(7) การเช่า / ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อธุรกิจพัฒนาโครงการ	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 15 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 15 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(8) การเช่า / ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ไม่รวมการเช่าเพื่อธุรกิจพัฒนาโครงการ	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 2 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	-	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อปี
(9) การขายสินทรัพย์ / เงินลงทุนของบริษัทฯ (บาทต่อครั้ง)	มากกว่า 60 ล้านบาท	มากกว่า 30 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 60 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท
(10) การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว	มากกว่า 20 ล้านบาท	มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท	มากกว่า 3 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท
(11) การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง นอกงบประมาณ (บาทต่อปี)	มากกว่า 10 ล้านบาท	มากกว่า 3 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท	มากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท

สำหรับการกำหนดกรอบการลงทุนในโครงการนอกงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบวงเงินให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติเข้าลงทุนในวงเงินไม่เกิน 70 ล้านบาทต่อโครงการ ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าการลงทุนสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหากลงทุนในโครงการนอกงบประมาณในวงเงินมากกว่า 70 ล้านบาทต่อโครงการ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์หรือ

กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินของบริษัทฯ หากในอนาคตขนาดวงเงินไม่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินตามความเหมาะสมต่อไป

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารคิดเป็นจำนวนเงินตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2564 และ ปี 2565 ดังนี้

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2564	ปี 2565
	บาท	บาท
ผู้บริหาร (คน)	3	3
เงินเดือน สวัสดิการค่าเดินทาง และโบนัส	4,586,666	5,629,999
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	220,000	231,900
<b>รวม</b>	<b>4,806,866</b>	<b>5,861,899</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่

สำหรับผู้บริหารในลำดับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	2564 (คน)	ปี 2565 (คน)
ผู้บริหาร	3	3
<b>พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>		
เลขานุการบริษัท <sup>1</sup>	-	-
แผนกบริหารองค์กร	3	3
<b>ฝ่ายบัญชีและการเงิน</b>		
แผนกบัญชี	2	2
แผนกการเงิน	1	1
<b>ฝ่ายปฏิบัติการ</b>		
แผนกพัฒนาโครงการและประสานงาน	1	1
แผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุง	8	8
<b>ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</b>		
แผนกพัฒนาธุรกิจ	2	2
<b>รวมพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เลขานุการบริษัท คือ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน จึงจัดอยู่ในหมวดผู้บริหาร

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว และส่งเสริมให้พนักงานมีชีวิตหลังเกษียณที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุน

สำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code หรือ I Code) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และ/

หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

	กองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนของพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม (ร้อยละ)
บริษัทฯ	มี	13	11	84.62
บริษัทย่อย	ไม่มี	7	-	-
<b>รวม</b>		<b>20</b>	<b>11</b>	<b>55.00</b>

## ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน โดยจ่ายค่าตอบแทนในอัตราเทียบเคียงกับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงการจ่ายโบนัสตามผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปี โดยรวม และตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดสรรให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งสวัสดิการดังกล่าวรวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และค่าเดินทาง

### ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,390,662.50 บาท และ 5,932,537.17 บาท ตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส

### ข. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขององค์กรทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงเทคนิคใหม่ๆ และสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

### 1. การฝึกอบรมภายใน

จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งอาจเชิญผู้

เชี่ยวชาญภายนอก มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มเติมความรู้ในด้านต่างๆ แก่พนักงาน

### 2. การฝึกอบรมภายนอก

ให้โอกาสแก่พนักงานในการฝึกอบรมทั้งกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการในการรับบริการของลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ

### 3. หลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ให้พิจารณาตามความเหมาะสมเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำความรู้มาปรับปรุงและประยุกต์ใช้ในงานของบริษัทฯ ต่อไป

### หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2565

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรที่อบรมปี 2565
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ์	ไม่มี
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ไม่มี
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	ไม่มี
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	ไม่มี
5.	นายพุดด้วง คงคามี	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	- การใช้ข้อมูลบัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ - เสนอนามาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
7.	นายมนูเกิติ นิตยสุทธิ์	ไม่มี

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้ในด้านต่างๆ จำนวนรวม 76.00 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน

โดยเฉลี่ย 7.60 ชั่วโมงต่อคน โดยแผนกบริหาร องค์กรได้จัดอบรมเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 พร้อมทั้งให้บุคลากร

ทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### รายชื่อบุคคลที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### ก. ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวกฤติยา หงส์ศิริฎู ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### ข. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววันวิสา มะโนรัตน์ ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### ค. เลขานุการบริษัท

นางสาวกฤติยา หงส์ศิริฎู ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 86/2561) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ กำหนดให้เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง สม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว

8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่

9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ง. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 01/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส ตำแหน่งรองประธานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจาก คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ:	นางสาวธัญวรัตน์ ศิริพานิช
สถานที่ติดต่อ:	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์:	02-096-1936-7 ต่อ 105
อีเมล:	contact@saam.co.th

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระมีความน่าเชื่อถือ และไม่มี ความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียของ บริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### • คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,800,000 บาท ในการตรวจสอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,800,000 บาท ในการ ตรวจสอบบัญชีและสอบทานงบการเงิน ระหว่างกาลสำหรับงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,903,000 บาท ในการตรวจสอบบัญชีและสอบทานงบ การเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### • ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 80,000 บาท ในการ สอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 80,000 บาท ในการ สอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 80,000 บาท ในการ สอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุน

## รายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2565
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	1,000	1,000	-
	คู่สมรส (นายวีวัฒน์ คงคามี่)		1,000	1,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	นายธีรพงษ์ สีบัวฒนะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นายพดด้วง คงคามี่	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	103,743,300	105,293,300	1,550,000
	คู่สมรส (นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ)		103,200,000	103,200,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	103,200,000	103,200,000	-
	คู่สมรส (นายพดด้วง คงคามี่)		103,743,300	105,293,300	1,550,000
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายมนูเกิติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	39,600	39,600	-
	คู่สมรส (นางมาณวิภา นิตยสุทธิ)		100,000	100,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

# รายงาน ผลการ ดำเนินงาน สำคัญ ด้านการ กำกับดูแล กิจการ

## การสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการ กรรมการ ชุดย่อย และผู้บริหาร ระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถ (บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว) จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ โดยการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

### ● องค์ประกอบและการสรรหา คณะกรรมการบริษัท

1) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

2) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและ

การอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ. 28/2551”)

3) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

## ● วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นออกไปถึงบริษัทฯ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการ

อาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่ยังจำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## ● องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

## ● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9) ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินงานของบริษัท

## ● องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

1) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## ● คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้อง

1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ



## ● วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของ กรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการตรวจสอบ

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

2) เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่ที่มีจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

### การพ้นจากตำแหน่งของ กรรมการตรวจสอบ

1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

กรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3) ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

## ● องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

2) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

3) ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้

4) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

5) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

6) กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

## ● องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

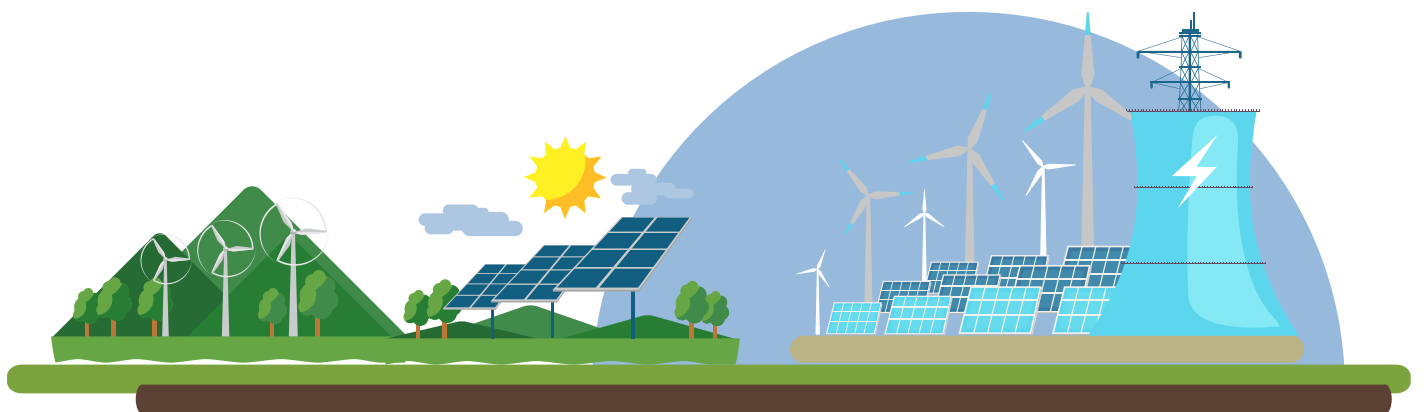
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารงานบริษัทฯ

## ● การสรรหาผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์กำหนด โดยพิจารณาวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) แล้วแต่กรณี ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

Board Skill Matrix

กรรมการ	ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์									
	ธุรกิจ / การจัดการ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	บัญชี / ตรวจสอบบัญชี	การเงิน / การบริหารเงินลงทุน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สินทรัพย์ดิจิทัล
นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	✓		✓	✓		✓	✓			
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	✓		✓	✓		✓	✓			
นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	✓	✓	✓	✓						
นางทรงศรี นิตยสุทธิ	✓			✓		✓	✓	✓		
นายพุดด้วง คงคามี	✓	✓	✓	✓				✓		✓
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	✓			✓		✓	✓			
นายมนูเกิตติ นิตยสุทธิ		✓	✓	✓				✓		
รวม	6	3	5	7	0	4	4	3	0	1



## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคลด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาถึงความครบถ้วนเหมาะสมของการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

### ● หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

### ● หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

#### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน



การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีกระบวนการ ในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็น รายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผล การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ชุดย่อยรายบุคคลต่อคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและ แนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงาน

## ● หลักเกณฑ์และกระบวนการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินที่ จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสม กับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับ บุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

## กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีกระบวนการ ในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการ ปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผล การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง

## ● ผลการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2565

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีคะแนน เฉลี่ยร้อยละ 97.62 (ปี 2564: ร้อยละ 97.09) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหารรายบุคคล มีคะแนน เฉลี่ยร้อยละ 97.40 (ปี 2564: ร้อยละ 96.31) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 (ปี 2564: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 (ปี 2564: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ มีคะแนน เฉลี่ยร้อยละ 95.83 (ปี 2564: ร้อยละ 97.67) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหารรายบุคคล มีคะแนน เฉลี่ยร้อยละ 96.59 (ปี 2564: ร้อยละ 94.55) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 98.41 (ปี 2564: ร้อยละ 97.51) อยู่ใน เกณฑ์ดีเยี่ยม

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### • การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2564 และปี 2565

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2564	ปี 2565
1.	นายวีรวัฒน์ คงคามี่	1/2 <sup>1</sup>	-
2.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	5/5	4/4
3.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	5/5	4/4
4.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	5/5	4/4
5.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	5/5	4/4
6.	นายพดด้วง คงคามี่	5/5	4/4
7.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	5/5	4/4
8.	นายมนูภิตติ นิตยสุทธิ	5/5	4/4

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายวีรวัฒน์ คงคามี่ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2564

ในปี 2565 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2566 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1.	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566
2.	วันที่ 12 พฤษภาคม 2566	วันที่ 12 พฤษภาคม 2566
3.	วันที่ 10 สิงหาคม 2566	วันที่ 10 สิงหาคม 2566
4.	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2566	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2566

## ● การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2564 และปี 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
			ปี 2564	ปี 2565
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล		4/4	4/4
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ		4/4	4/4
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ		4/4	4/4

## ● การประชุมคณะกรรมการบริหาร ปี 2564 และปี 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
			ปี 2564	ปี 2565
1.	นายวีรวัฒน์ คงคามี		3/6 <sup>1</sup>	-
2.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ		13/13	14/14
3.	นายพดด้วง คงคามี		13/13	14/14
4.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ		13/13	14/14
5.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ		13/13	14/14

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายวีรวัฒน์ คงคามี ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2564

## ● ค่าตอบแทนกรรมการ

### ก. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมต่อครั้งตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	20,000 บาท
กรรมการบริษัท	ไม่มี	10,000 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	15,000 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2564 และปี 2565 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ		ปี 2564 (บาท)			ปี 2565 (บาท)		
			กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1.	นายวีรวัฒน์	คงคามี่	20,000	-	20,000	-	-	-
2.	นางทรงศรี	นิตยสุทธิ	70,000	-	70,000	70,000	-	70,000
3.	นางสาวเสาวณีย์	คงสกุล	50,000	80,000	130,000	50,000	80,000	130,000
4.	ผศ. ดร. ลภินี	โกศลบุญ	50,000	60,000	110,000	50,000	60,000	110,000
5.	นายธีรพงษ์	สีบัวตนะ	50,000	60,000	110,000	50,000	60,000	110,000
6.	นายพุดด้วง	คงคามี่	50,000	-	50,000	50,000	-	50,000
7.	นางสาวกฤติยา	หงส์หิรัญ	50,000	-	50,000	50,000	-	50,000
8.	นายมนูกิตติ	นิตยสุทธิ	50,000	-	50,000	50,000	-	50,000
<b>รวม</b>			<b>390,000</b>	<b>200,000</b>	<b>590,000</b>	<b>370,000</b>	<b>200,000</b>	<b>570,000</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายวีรวัฒน์ คงคามี่ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2564

## ข. ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมไม่เกินร้อยละ 1.0 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้เพียงกรรมการอิสระ โดยมีค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ค้างจ่ายให้แก่กรรมการอิสระท่านละ 60,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 180,000 บาท

## ค. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

# นโยบาย การลงทุน ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

## นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษา และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ อาทิ การตรวจสอบสถานะของกิจการ โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น มูลค่าการลงทุน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าแหล่งเงินทุนที่ใช้ ประมาณการทางการเงิน อัตราผลตอบแทนที่จะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและ

การปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560

เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม และสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของ บริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

1) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่จะมีข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) บริษัทฯ มีหน้าที่ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

3) กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้อง

3.1) มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

3.2) ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยใช้ดุลยพินิจตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

3.3) รายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบตามความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่บริษัทฯ ควรได้รับในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการ

## เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณา และอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

1) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

2) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ

3) การจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี) ของบริษัทย่อย

4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย การอนุมัติรายการตั้งแต่ข้อ 5) ถึงข้อ 12) นี้ ต้องเป็นเฉพาะกรณีที่เมื่อคำนวณขนาด

รายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

5) การกู้ยืมเงิน แต่ไม่รวมแผนการกู้ยืมที่อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

6) การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อย ให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

7) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

8) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

9) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญมาของบริษัทย่อย

10) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อย ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

11) การเลิกกิจการ

12) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณา และอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1) กรณีที่บริษัททยอยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องการดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยขององค์กร และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอีก 4 ประเด็น ดังนี้

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว และในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมพิจารณาถึง

ความจำเป็นและราคายุติธรรมของรายการ อีกทั้ง อาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายหลักอีกประการเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการบริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน

2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน

3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อ ขายและถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

4) บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น

5) ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

6) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ

7) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือหลักในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมในการแสวงหาผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วดังต่อไปนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและมาตรการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับเต็ม ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>

### บททั่วไป

- บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานกลุ่มบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหารได้ประเมินความเสี่ยงรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการรายงานประเมินและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยจะมีการทบทวนและรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

- บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ในการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อส่งเสริมให้มีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

### แนวทางปฏิบัติ

#### 1. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

#### 2. การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาค้นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติ



ทั่วไป อาทิ การติดตราสัญลักษณ์ การประกาศรายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

### 3. เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่า ผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

### 4. ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และ ค่าใช้จ่ายอื่น

ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์ พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

### 5. การเลี้ยงรับรอง

ห้ามมิให้มีการเลี้ยงรับรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่ได้เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการ

อันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริง และมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง

### 6. ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกสามารถกระทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็นภัยคุกคามต่อร่างกายหรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบสวน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

## การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบผ่านช่องทางไปรษณีย์ เจ้าหน้าที่ของถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เป็นผู้พิจารณากลับรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

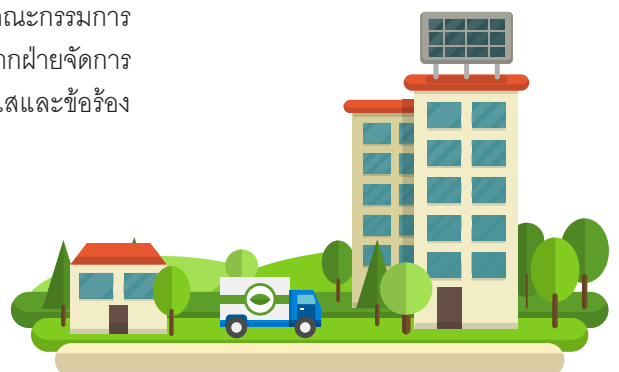
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ

- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลเป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

- ในขั้นตอนการพิจารณาหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนใดๆ



# การควบคุม ภายใน และรายการ ระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งประกอบด้วย

(1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล และมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกรอบอำนาจการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม

(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศและช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ซึ่งบการเงินของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้บุคลากรรับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

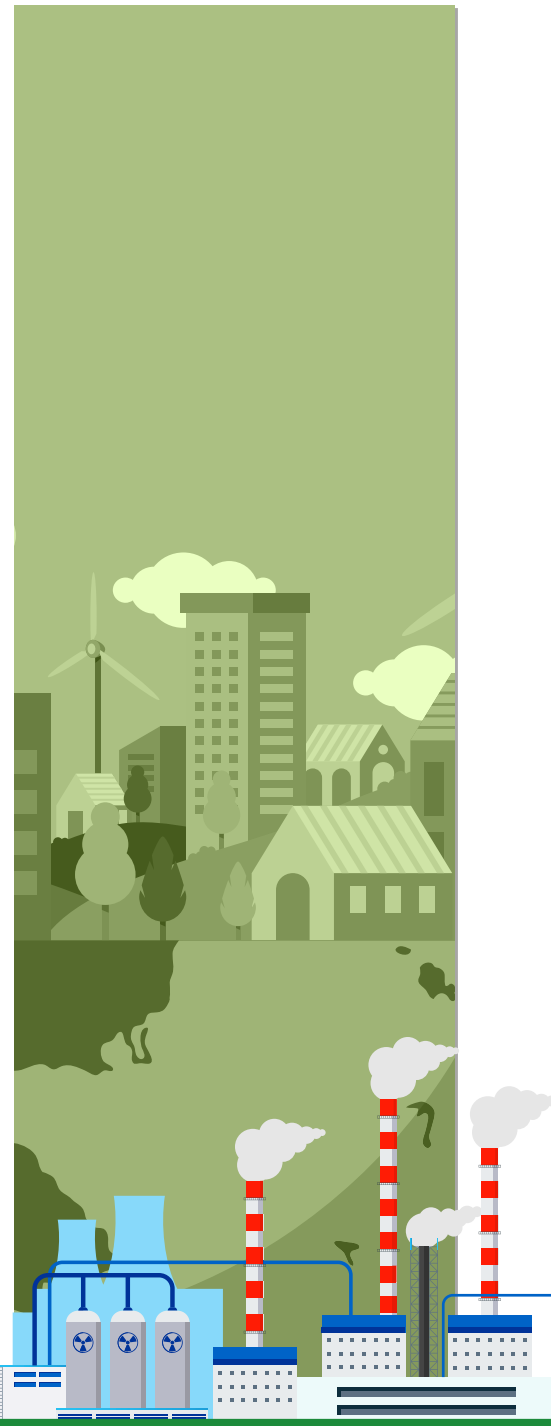
บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเสี่ยงพอของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เข้าสอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการรับทราบรายงานการเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอยู่อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 01/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภัส ตำแหน่งรองประธานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจาก คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประสิทธิผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายการระหว่างกัน

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

## ลักษณะของรายการระหว่างกันและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

ไม่มีรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## มาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขของการทำรายการ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าปกติเช่นเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าหรือลูกค้าทั่วไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โดยสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหาก บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกรรมประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการ

ตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยปราศจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้นำหน้าที่สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว อีกทั้ง งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความถูกต้องและสมเหตุสมผลของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



นางทรงศรี นิตยสุทธิ  
ประธานกรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### งานโครงการระหว่างทำ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อมอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยงานโครงการระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนค่าค่าขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าค่าขอสนับสนุนค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาและบันทึกงานโครงการระหว่างทำดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกต้นทุนโครงการระหว่างทำ

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 162 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัท คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รวมถึงการกำหนดข้อสมมติที่เหมาะสมในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

## วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

### วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงานโครงการระหว่างทำของบริษัทและควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการระหว่างทำของบริษัทย่อยทางอ้อม เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมในการตรวจสอบในเรื่องดังต่อไปนี้

- การพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการวัดมูลค่าของงานโครงการระหว่างทำ โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัท ประเมินความคืบหน้าของงานโครงการระหว่างทำ รวมถึงความเป็นไปได้และโอกาสในการขายงานโครงการระหว่างทำ
- การตรวจสอบว่างานโครงการระหว่างทำเป็นสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อและการจ่ายชำระเงินที่เกี่ยวข้องกับบัญชีงานโครงการระหว่างทำที่เกิดขึ้นระหว่างปี (ถ้ามี)
- การตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีสำหรับรายการที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีโดยการสุ่มตัวอย่างทดสอบ (ถ้ามี)

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินเรื่องการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการระหว่างทำดังกล่าว

### วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า
- ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - ◆ ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
  - ◆ ประเมินกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้
  - ◆ ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำแผนและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
  - ◆ ตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า ถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์

(ปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11133

บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2566

# บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และ

รายการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ รายงานตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่นายพดด้วง คงคามี ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 35.10

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย การให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฑู จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ตรี จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ ฑู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
SAAM International Limited	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ฮ่องกง	100	100
SAAM Japan Energy GK	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ญี่ปุ่น	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
Biomass Power One GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Two GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Three GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Four GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Five GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Six GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Seven GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Eight GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
<b>บริษัทร่วม (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัท นานาค จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์ และผลิตเกมอย่างครบวงจร	ไทย	40	-

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์

และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ในงวดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือการควบคุมร่วม

### 2.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.4 การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

#### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 และ 13	<b>สัญญาเช่า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่</li> </ul>
--	--

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9, 3.10 และ 3.11	การประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และ 3.12	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1, 3.2, 9 และ 10	การวัดมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิจากการด้อยค่า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7, 3.12 และ 8	การทดสอบการด้อยค่าของงานโครงการระหว่างทำเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.19	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.15 และ 28.5	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 3.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 3.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯวัดมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 3.3 เงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่าง

จากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุมผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและ การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะไปเท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย



### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือน และยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินสัญญาอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์หมุนเวียน หรือหนี้สินสัญญาอนุพันธ์หมุนเวียน

### 3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.6 ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้นอกระบบอื่น

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 3.7 สินค่างานเหลือ

งานโครงการระหว่างทำ คือ ต้นทุนของงานโครงการที่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้แสดงมูลค่าตามราคาต้นทุนจริง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนค่าค่าขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าค่าขอสนับสนุนค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการ

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทขยับพื้นที่มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งคือที่ดินในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 3.9 กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้า	18 และ 25 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### การวิจัยและพัฒนา/สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองหรือว่าจ้างพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาเกมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- รายจ่ายที่เกี่ยวข้องระหว่างการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- บริษัทมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้าและด้านทรัพยากร และ

- บริษัทมีความตั้งใจและความสามารถที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขายต้นทุนการพัฒนาเกมที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาเกมของบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมขายตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าว

### 3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำค่านิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตาม

เกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์

ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้ำรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับการขึ้นหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

## 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และงานโครงการระหว่างทำของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจาก

งานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 3.14 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### 3.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 3.16 หนี้สิน

#### หนี้สินสามัญ

หนี้สินสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

### 3.17 รายได้

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า รับรู้ตามจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตในอัตราค่าไฟฟ้า (Feed-in Tariff) ที่ตกลงกัน เมื่อได้อินอานาจควบคุมกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

#### รายได้จากการบริการประกอบด้วย

- รายได้จากการให้บริการจัดหาสถานที่ และดูแลอุปกรณ์โรงไฟฟ้า รับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอัตราที่ระบุ และระยะเวลาของสัญญา

- รายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น รับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จตามที่ระบุในสัญญา

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าสถานที่ที่จะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.18 รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือ

ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### 3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.20 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

### 3.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

### 3.22 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 2.2 , 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารและกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบริการและการกู้ยืมเงิน ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- ค่าบริการการจัดการและค่าดำเนินการเรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน
- ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.25 ต่อปี)
- เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายและมีสิทธิในการรับเงินปันผล

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริการ	-	-	4,896	2,210
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	11,520	11,520
เงินปันผลรับ	-	-	13,499	10,499
ดอกเบี้ยรับ	-	-	344	375
<b>รายการธุรกิจกับผู้บริหารสำคัญ</b>				
เงินปันผลจ่าย	1	1	-	-

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b> <b>- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,047	10,772
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,047</b>	<b>10,772</b>
<b>งานโครงการระหว่างทำ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,448	298
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,448</b>	<b>298</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> <b>(หมายเหตุ 15)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	351	298
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>298</b>

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ในระหว่างปี		ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	โอนไปให้กิจการที่เกี่ยวข้อง	
			เพิ่มขึ้น	ลดลง			
			(พันบาท)				
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	4,500	1,000	(5,500)	-	-	-
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	30,000	(30,000)	-	-	-
SAAM International Limited	บริษัทย่อย	25,822	-	(11,390)	(1,018)	(13,414)	-
SAAM Japan Energy GK	บริษัทย่อย	-	4,358	(3,210)	(506)	13,414	14,056
<b>รวม</b>		<b>30,322</b>	<b>35,358</b>	<b>(50,100)</b>	<b>(1,524)</b>	<b>-</b>	<b>14,056</b>

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ SAAM International Limited จำนวน 90 ล้านบาท ได้รับชำระคืนเต็มจำนวน โดยบริษัทฯ รับชำระคืนเป็นเงินสดจำนวน 39.38 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 10.44 ล้านบาท และทำการเปลี่ยนสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็น SAAM Japan Energy GK จำนวน 50.62 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 13.41 ล้านบาทโดยมีระยะเวลา 8 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับที่ SAAM International Limited ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ SAAM Japan Energy GK

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ในระหว่างปี		กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			เพิ่มขึ้น	ลดลง		
(พันบาท)						
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	5,000	4,500	(5,000)	-	4,500
SAAM Japan Energy GK	บริษัทย่อย	24,384	1,430	-	8	25,822
<b>รวม</b>		<b>29,384</b>	<b>5,930</b>	<b>(5,000)</b>	<b>8</b>	<b>30,322</b>

### คำตอบแก่กรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

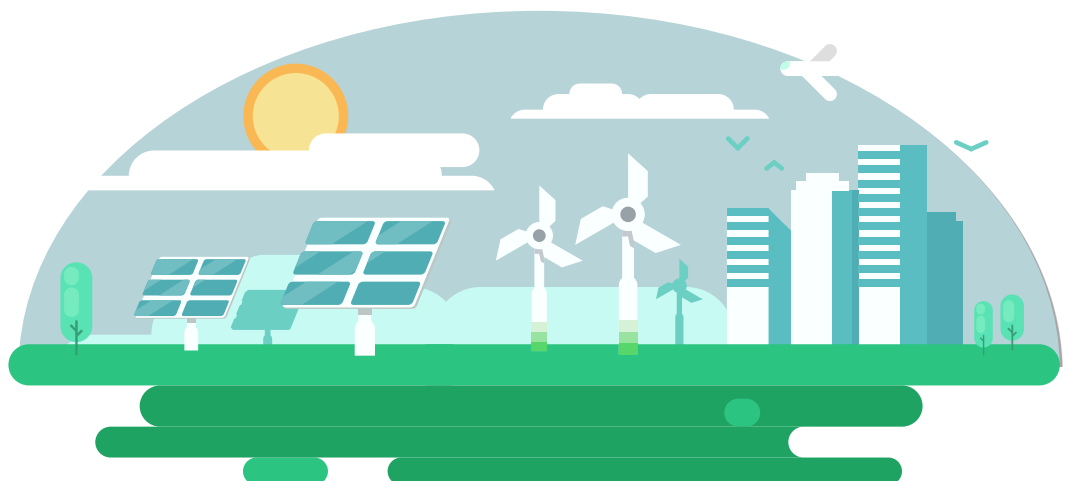
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,330	4,970
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	226	156
<b>รวม</b>	<b>6,556</b>	<b>5,126</b>

### สัญญาบริการและบริหารงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด โดยให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัท SAAM Japan Energy GK โดยให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการจัดการงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นกับบริษัท SAAM Japan Energy GK ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญาให้แก่บริษัทย่อย





## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสด	85	94	15	15
เงินฝากธนาคาร	126,537	67,191	45,110	33,816
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	15,021	-	15,021
<b>รวม</b>	<b>126,622</b>	<b>82,306</b>	<b>45,125</b>	<b>48,852</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.30 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 - 0.10 ต่อปี) และไม่มีเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง (2564: เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงคือ เงินฝากประจำประเภท 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45 ต่อปี)

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม			
	2565	2564	2565	2564
	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	0.35 - 0.95	0.45 - 0.60	53,037	67,850
<b>รวม</b>			<b>53,037</b>	<b>67,850</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565	2564	2565	2564
	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	0.55 - 0.95	0.45 - 0.50	47,473	62,319
<b>รวม</b>			<b>47,473</b>	<b>62,319</b>

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> (หมายเหตุ 4)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	290	162
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	145	655
3 - 6 เดือน	-	-	145	689
6 - 12 เดือน	-	-	290	1,397
มากกว่า 12 เดือน	-	-	2,944	7,440
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,814	10,343
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,799	7,601	1,366	1,577
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,799	7,601	1,366	1,577
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	114	353
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	140	37	121	12
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	119	76
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	993	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	234	586	122	482
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	147	97	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	1,514	720	476	923
<b>รวม</b>	<b>9,313</b>	<b>8,321</b>	<b>5,656</b>	<b>12,843</b>

## 8. งานโครงการระหว่างทำ

มูลค่าตามบัญชีของงานโครงการระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน		งานโครงการ ระหว่างทำ-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)					
ค่าคำขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	112	121	-	5	112	126
ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	-	8,451	-	(70)	-	8,381
ค่าที่ปรึกษา	4,926	1,942	(261)	(14)	4,665	1,928
อื่น ๆ	116	510	-	(2)	116	508
<b>รวม</b>	<b>5,154</b>	<b>11,024</b>	<b>(261)</b>	<b>(81)</b>	<b>4,893</b>	<b>10,943</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ค่าคำขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	112	-
ค่าที่ปรึกษา	4,851	657
อื่น ๆ	116	-
<b>รวม</b>	<b>4,809</b>	<b>657</b>

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯรับรู้ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำจำนวน 0.07 ล้านบาท ที่แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต (2564 : กลุ่มบริษัทไม่มีค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ)

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
บจก. เอสเอเอเอ็ม วัน	4,000	4,000	99.99	99.99	4,000	4,000	4,700	4,200
บจก. เอสเอเอเอ็ม ฑู	1,500	1,500	99.98	99.98	1,500	1,500	2,799	2,799
บจก. เอสเอเอเอ็ม ทรี	30,000	30,000	99.99	99.99	30,000	30,000	-	-
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น	40,000	2,250	99.99	99.99	40,000	2,250	-	-
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ วัน	40,000	40,000	99.99	99.99	39,999	39,999	6,000	3,500
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ ฑู	40,000	40,000	99.99	99.99	39,999	39,999	-	-
SAAM International Limited	1.5 ล้าน เหรียญ ดอลลาร์ ฮ่องกง	1.5 ล้าน เหรียญ ดอลลาร์ ฮ่องกง	100	100	5,912	5,912	-	-
SAAM Japan Energy GK	1 ล้านเยน	1 ล้านเยน	100	100	302	302	-	-
<b>รวม</b>					<b>161,712</b>	<b>123,962</b>	<b>13,499</b>	<b>10,499</b>

### 9.1 บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด (“บริษัทย่อย”) เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 3.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มจากหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 50,000 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้

มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 44 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6 ล้านบาท เป็นจำนวน 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 440,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 บริษัทย่อยได้เรียกชำระหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนวันที่ 1 กันยายน 2565

### 9.2 Biomass Power Three GK (“BMP-3”) และ Biomass Power Four GK (“BMP-4”)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-3 และ BMP-4 ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นมูลค่ารวม 218.8 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 61.6 ล้านบาท ทั้งนี้ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BMP-3 และ BMP-4 ต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมใน BMP-3 และ BMP-4 แสดงดังนี้



	(พันบาท)
งานโครงการระหว่างทำ	10,314
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ	10,314
หัก การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(117)
บวก ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	112
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทย่อยทางอ้อม</b>	<b>10,309</b>

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(พันบาท)
ผลตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	61,636
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทย่อยทางอ้อม	(10,309)
<b>กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม</b>	<b>51,327</b>

## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัท นานูค จำกัด และบริษัทย่อย	ประกอบธุรกิจรับจ้างออกแบบผลิตเกมและจัดจำหน่ายเกม	ไทย	40	-	30,000	-	30,408	-
<b>รวม</b>					<b>30,000</b>	<b>-</b>	<b>30,408</b>	<b>-</b>

#### บริษัท นานูค จำกัด (“นานูค”)

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท เอสเอเอเอ็ม โทลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของนานูคจำนวน 8,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด หลังการออกหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญในนานูค โดยนานูคดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการออกแบบและผลิตเกมแบบครบวงจร

## 10.2 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างงวดวันที่ 17 มิถุนายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ระบุส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม
	2565
	(ล้านบาท)
บริษัท นานุก จำกัดและบริษัทย่อย	408
<b>รวม</b>	<b>408</b>

## 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	บริษัท นานุก จำกัด และบริษัทย่อย
	2565
	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,886
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,189
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,384
อุปกรณ์ - สุทธิ	1,720
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,986)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(7,000)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(96)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(615)
สินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ร้อยละ 100)	22,504
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40
สินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,014
ค่าความนิยม	21,394
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	30,408
รายได้จากการให้บริการ	9,415
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,756)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(4,100)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	1,019
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท	408

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนจำนวนประมาณ 82.5 ล้านบาท เป็นที่ดินในจังหวัดเพชรบุรีและประจวบคีรีขันธ์ โดยส่วนใหญ่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินให้เช่าดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี และบางส่วนเป็นที่ดินรอการพัฒนา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
รายได้ค่าเช่า	13,152	13,152

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 82.5 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้ทำการไถถอนที่ดินที่ได้นำไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อเป็นที่เรียบร้อย เนื่องจากบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมงวดสุดท้ายระหว่างปีให้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ที่ดิน	135,906	135,906

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 โดยวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินให้เช่าและที่ดินรอการพัฒนาตามลำดับข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2





	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(พันบาท)				
<b>ราคาทุน</b>					
31 ธันวาคม 2563	2,982	58	1,077	6,949	11,066
ซื้อเพิ่ม	-	-	34	-	34
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(76)	-	(76)
31 ธันวาคม 2564	2,982	58	1,035	6,949	11,024
ซื้อเพิ่ม	-	-	202	-	202
ตัดจำหน่าย	-	-	(18)	-	(18)
31 ธันวาคม 2565	2,982	58	1,219	6,949	11,208
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
31 ธันวาคม 2563	1,248	28	743	4,917	6,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	235	12	209	503	959
ค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(75)	-	(75)
31 ธันวาคม 2564	1,483	40	877	5,420	7,820
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	234	9	115	503	861
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่ตัดจำหน่าย	-	-	(14)	-	(14)
31 ธันวาคม 2565	1,717	49	978	5,923	8,667
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2564	1,499	18	158	1,529	3,204
31 ธันวาคม 2565	1,265	9	241	1,026	2,541
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2564 (จำนวน 96 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					959
2565 (จำนวน 93 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					861

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8.4 ล้านบาท

และ 5.3 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 7.5 ล้านบาท และ 4.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทขอยกได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 101.4 ล้านบาท (2564: 107.2 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

### 13. สัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการเช่า				
ที่ดิน	29,083	31,037	8,091	9,203
อาคาร	2,211	919	2,211	919
<b>รวม</b>	<b>31,294</b>	<b>31,956</b>	<b>10,302</b>	<b>10,122</b>

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 8 ถึง 25 ปี และบริษัทเช่าอาคารแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2564 บริษัทและผู้ให้เช่าได้ลงนามในหนังสือขอยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินในส่วนเพิ่มเติมของโครงการเพชรบุรี ทั้งหมด 2 ฉบับ เป็นพื้นที่จำนวน 17 ไร่ 3 งาน 71 ตารางวา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพื่อความสอดคล้องกับความต้องการในการใช้พื้นที่ของโครงการ ทำให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการเช่าลดลงจำนวน 0.73 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
การจ่ายชำระคงที่	4,136	4,113	2,201	2,201
<b>รวม</b>	<b>4,136</b>	<b>4,113</b>	<b>2,201</b>	<b>2,201</b>

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่า				
- ที่ดิน		2,803	2,864	1,112
- อาคาร		919	919	919
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า		834	961	307
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ		42	31	42

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวน 4.18 ล้านบาท และ 2.24 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 4.19 ล้านบาท และ 2.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

### ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 25 ปี สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน		
ภายใน 1 ปี	13,152	13,152
1 - 5 ปี	52,608	52,608
หลังจาก 5 ปี	170,976	184,128
<b>รวม</b>	<b>236,736</b>	<b>249,888</b>

### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุนเกม ระหว่าง การพัฒนา	รวม
	(พันบาท)		
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	116	-	116
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	116	-	116
เพิ่มขึ้น	8	33,150	33,158
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	124	33,150	33,274
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	48	-	48
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	61	-	61
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10	-	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	71	-	71
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	55	-	55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	53	33,150	33,203

	งบการเงินเฉพาะกิจการ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	110
เพิ่มขึ้น	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	118
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	47
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	59
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	69
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	351	298
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,953	473	97	82
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,022	1,048	311	409
เจ้าหนี้อื่น	514	206	248	140
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	376	369	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย	285	288	84	89
<b>รวม</b>	<b>38,150</b>	<b>2,384</b>	<b>1,091</b>	<b>1,018</b>

## 16. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับค่าบริการพัฒนาโครงการ	26,010	28,918	26,010	26,010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - รายได้รับล่วงหน้า จำนวน 26 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าบริการตามสัญญาบริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 1 สัญญาที่ทำกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - รายได้รับล่วงหน้า จำนวน 29 ล้านบาท สำหรับเป็นค่าบริการตามสัญญาบริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 สัญญาที่ทำกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง ซึ่งเป็นของบริษัทฯ 1 สัญญา มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 26 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น 1 สัญญา มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 3 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,918	26,010
หัก การรับรู้รายได้ค่าบริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นระหว่างปี	(2,883)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(25)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	26,010	26,010

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,704	27,469	10,536	10,266
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,679)	(4,202)	(1,261)	(1,309)
รวม	23,025	23,267	9,275	8,957
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,852)	(3,302)	(1,382)	(1,894)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,173	19,965	7,893	7,063

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและที่ดิน เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 25 ปี

กลุ่มบริษัทที่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2565				2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,686	14,465	8,553	26,704	4,136	12,074	11,259	27,469
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า รอการตัดบัญชี	(834)	(2,269)	(576)	(3,679)	(834)	(2,426)	(942)	(4,202)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	2,852	12,196	7,977	23,025	3,302	9,648	10,317	23,267

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2565				2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,711	6,975	1,850	10,536	2,201	5,263	2,802	10,266
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า รอการตัดบัญชี	(329)	(835)	(97)	(1,261)	(307)	(810)	(192)	(1,309)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	1,382	6,140	1,753	9,275	1,894	4,453	2,610	8,957

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม	
			การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2565 (ล้านบาท)	2564
<b>บริษัทย่อย</b>							
<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด</b>							
1	ธนาคาร	70	จ่ายชำระเป็นรายเดือน ซึ่งต้องจ่ายชำระงวดแรกในวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมทั้งหมด 76 งวด	ที่ดินที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	MLR ลบ 1.5	-	6,531
<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด</b>							
2	ธนาคาร	95.2	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส และมีกำหนดชำระงวดแรกในวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมทั้งหมด 51 งวด	จดจำนองหุ้นสามัญและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดของบริษัทย่อย	BIBOR 3 เดือน บวก 2	50,011	57,692
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						50,011	64,223
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(7,976)	(14,212)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						42,035	50,011

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	64,223	82,449
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(14,212)	(18,226)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,011	64,223

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นตามสัญญา เป็นต้น

## 19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินสดเซยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(ล้านบาท)				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	1,927	1,612	1,678	1,403
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	340	286	306	249
ต้นทุนดอกเบี้ย	49	29	45	26
	2,316	1,927	2,029	1,678
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	71	-	96	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	212	-	208	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	2,599	1,927	2,333	1,678

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า (2564: กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ประมาณ 10 - 13 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ (2564: 7 - 14 ปี และ 14 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(ร้อยละต่อปี)				
อัตราคิดลด	2.29 - 1.94	1.51 - 1.84	2.29	1.84
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	4.00	5.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92



### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	หับสิ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		หับสิ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(114)	121	(92)	98
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	259	(233)	227	(201)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(180)	205	(168)	193

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	หับสิ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		หับสิ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(106)	113	(83)	88
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	239	(215)	204	(181)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(167)	190	(151)	173

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท (2564: 0.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายทั้งหมด 4.7 ล้านบาท (2564: 4.3 ล้านบาท)

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	14,286	11,575	14,202	11,510
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	8,800	8,956	1,816	1,692
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,984	10,092	2,902	3,063
ค่านายหน้า	1,167	203	1,167	203
ค่าบริการทางวิชาชีพ	3,884	3,027	1,521	1,657

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีรายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะอื่น ๆ อีก ซึ่งไม่ได้แจกแจงไว้ข้างต้น ได้แก่ ค่าเบี้ยประกันค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,722	5,370	-	674
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(435)	67	(103)	110
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	4,287	5,437	(103)	784

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	76,573	33,129	9,424	12,927
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0% - 20%	0% - 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	5,077	6,639	1,885	2,585
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(82)	-	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	596	-	596	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(1,548)	(1,688)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	136	99	131	98
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15)	(9)	(15)	(9)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(2,700)	(2,100)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	210	-	210
อื่น ๆ	123	186	-	-
<b>รวม</b>	<b>(1,304)</b>	<b>(1,202)</b>	<b>(2,584)</b>	<b>(1,801)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,287	5,437	(103)	784

ส่วนประกอบของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	507	373	466	335
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	296	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,960	3,953	1,855	1,791
เงินค้ำประกัน	485	485	272	272
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	70	70	68	68
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,063)	(4,111)	(2,060)	(2,024)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายรอตัดจ่าย	(336)	(343)	(138)	(143)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	(16)	(16)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	903	411	463	299

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4.54 ล้านบาท (2564: 2.4 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในระหว่างปี 2566 - 2570 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนดังกล่าว เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0032-0-00-2-0	59-0033-0-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น นอกจากนี้ยังสามารถนำผลขาดทุนสะสมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลา 5 ปี โดยจะหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	สิ้นสุดวันที่ 29 ธันวาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2564
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	30 ธันวาคม 2558	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีเป็นรายได้จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ส่วนของรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	16,851	16,880
รวมรายได้จากการขาย	16,851	16,880

## 24. กุญเรือนหุ้น

### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150,000,000 บาท (จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวน 180,000,000 บาท (จำนวน 360,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SAAM-W1 และ SAAM-W2

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่ออก	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวน (ล้านหน่วย)	อัตราการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญต่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	ราคาในการใช้ สิทธิซื้อหุ้น สามัญ (บาท)
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย			
บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAAM-W1)	20 ตุลาคม 2564	17 มกราคม 2565	19 ตุลาคม 2565	30	1:1	7.50
บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAAM-W2)	20 ตุลาคม 2564	17 มกราคม 2565	19 ตุลาคม 2567	30	1:1	11.00
รวมการออกโดยบริษัทฯ					60		

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	SAAM-W1	SAAM-W2
	(หน่วย)	(หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	30,000,000	30,000,000
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ		
- ครั้งที่ 1	(100)	-
- ครั้งที่ 2	(600)	-
- ครั้งที่ 3	(5,465)	-
หมดอายุ	(29,993,835)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	30,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (SAAM-W1) มีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 19 ตุลาคม 2565

## 25. กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

หุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการถือเสมือนว่ามี การแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ถูกนำมารวมในการคำนวณจำนวนต่อหุ้นปรับลดของงบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากมูลค่าการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่าตลาดของหุ้นสามัญ

## 26. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานการให้บริการ - ดำเนินงานพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้แก่บริษัทลูกค้า

2. ส่วนงานการขายไฟฟ้า - ดำเนินงานพัฒนาและบริหารโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัท

ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบ ด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มโดยไม่มี การปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

## 26.1 ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงาน การให้บริการ		ส่วนงาน การขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)							
รายได้จากการขายและบริการ	61,820	57,133	16,851	16,880	(4,896)	(2,210)	73,775	71,803
ต้นทุนขายและบริการ	(15,626)	(14,860)	(6,161)	(6,232)	2,130	2,200	(19,657)	(18,892)
กำไรขั้นต้น	46,194	42,273	10,690	10,648	(2,766)	(10)	54,118	52,911
รายได้อื่น							891	1,210
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ							(1,024)	2,419
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม							51,327	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							(197)	(353)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(26,463)	(19,900)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(2,487)	(3,158)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(4,287)	(5,437)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย							408	-
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							(1)	10
กำไรสำหรับปี							72,285	27,702



26.2 สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

	ส่วนงาน การให้บริการ		ส่วนงาน การขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)							
<b>สินทรัพย์</b>								
ลูกหนี้การค้า	15,094	25,447	2,594	2,185	(9,889)	(20,031)	7,799	7,601
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82,495	82,495	-	-	-	-	82,495	82,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,271	5,144	101,379	107,185	(145)	(145)	105,505	112,184
เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	-	1,456	26,206	25,376	-	-	26,206	26,832
อื่น ๆ	391,115	385,697	21,384	21,816	(195,699)	(208,626)	216,800	198,887
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	73,092	1,123
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	492,975	500,239	151,563	156,562	(205,733)	(228,802)	511,897	429,122
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	35,505	73
หนี้สินรวมของส่วนงาน	99,678	164,511	50,873	58,427	(42,759)	(99,678)	107,792	123,260
หนี้สินรวมของส่วนงาน	99,678	164,511	50,873	58,427	(42,759)	(99,678)	143,297	123,333

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำแนกตามภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
<b>รายได้จากลูกค้าภายนอก</b>		
ประเทศไทย	70,892	71,803
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	2,883	-
รวม	73,775	71,803
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)</b>		
ประเทศไทย	311,024	253,669
ญี่ปุ่น	3	1,456
รวม	311,027	255,125

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 56.90 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการ และจำนวนเงิน 16.90 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า (ปี 2564 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 54.90 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการ และจำนวนเงิน 17 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า)

## 27. เงินปันผล

บริษัทฯ ได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นจำนวนดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผล		วันที่จ่ายเงินปันผล
		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	
ปี 2565				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565	10.79	0.036	13 ธันวาคม 2565
<b>รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>		<b>10.79</b>	<b>0.036</b>	

	อนุมัติโดย	เงินปันผล		วันที่จ่ายเงินปันผล
		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	
ปี 2564				
เงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	3.9	0.013	14 พฤษภาคม 2564
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564	7.5	0.025	6 กันยายน 2564
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564	3.6	0.012	7 ธันวาคม 2564
<b>รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		<b>15.0</b>	<b>0.050</b>	

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 28.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้านำรายใหญ่จำนวนมากน้อยรายซึ่งมีฐานะการเงินที่มั่นคง ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 28.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	-	126,622	82,306	-	-	126,622	82,306	0.25 - 0.30	0.05 - 0.10
เงินลงทุนชั่วคราว	53,037	67,850	-	-	-	-	53,037	67,850	0.35 - 0.95	0.45 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,079	7,735	9,079	7,735	-	-
	53,037	67,850	126,622	82,306	9,079	7,735	188,738	157,891		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	38,150	2,384	38,150	2,384	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	-	-	50,011	64,223	-	-	50,011	64,223	BIBOR 3 เดือน+2	MLR-1.5 และ BIBOR 3 เดือน+2
	-	-	50,011	64,223	38,150	2,384	88,161	66,607		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	-	45,125	48,852	-	-	45,125	48,852	0.25 - 0.30	0.05 - 0.10
เงินลงทุนชั่วคราว	47,473	62,319	-	-	-	-	47,473	62,319	0.55 - 0.95	0.45 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,534	12,361	5,534	12,361	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,056	29,384	-	-	-	-	14,056	30,322	1.25	1.25
	61,529	92,641	45,125	48,852	5,534	12,361	112,188	153,854		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,091	1,018	1,091	1,018	-	-
	-	-	-	-	1,091	1,018	1,091	1,018		

## 28.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการบริการ การกู้ยืมและการซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.70	0.70	-	-	34.3913	33.2469
เยน	-	-	70.10	127.20	0.2573	0.2869
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เยน	-	-	1.40	1	0.2645	0.2944

## 28.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	135.90	-	135.90

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	135.90	-	135.90

ในระหว่างปี 2565 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 29. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.39:1 (2564: 0.40:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 (2564: 0.15:1)

## 30. การระงับและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นดังนี้

### 30.1 การระงับเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งเป็นการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีจุดรับซื้อไฟฟ้างดงอยู่ท่ามกลางที่ดินจังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 ได้เกิดเหตุการณ์ที่เป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจึงขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในจังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งคณะกรรมการของหน่วยงานราชการดังกล่าวเห็นพ้องว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัย แต่ยังไม่พิจารณาอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทันที ส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทัน

ภายในกำหนด หน่วยงานราชการดังกล่าวจึงมีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ก) สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มูลค่าค่าก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาจำนวน 27.60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้ชำระค่าก่อสร้างบางส่วนให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 4.80 ล้านบาท (2564: 4.8 ล้านบาท) รายการค่าก่อสร้างดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้องานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 3.50 ล้านบาท (2564: 3.5 ล้านบาท) และเงินมัดจำค่าอุปกรณ์จำนวน 1.3 ล้านบาท (2564: 1.3 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระค่าดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกเป็นจำนวน 22.80 ล้านบาท (2564: 22.80 ล้านบาท)

#### ข) สัญญาซื้อขายอุปกรณ์

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 2.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำตามสัญญาให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วจำนวน 0.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 24.90 ล้านบาท (2564: 24.10 ล้านบาท) รายการเงินมัดจำดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้อเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระค่าอุปกรณ์อีกเป็นจำนวน 2.10

ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2564: 2.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

จากเหตุการณ์และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาข้างต้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องร้องหน่วยงานราชการดังกล่าวและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอีก 2 หน่วยงานต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกร้องให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ หรือให้หน่วยงานราชการดังกล่าวชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นตามสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีความดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าคดีความดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด และบริษัทย่อยยังมีสิทธิอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดต่อไปภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตามในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างทั้งจำนวนรวม 4.6 ล้านบาท ที่ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้พิจารณาความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทย่อยเกี่ยวกับคดีความดังกล่าวข้อกำหนดตามสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันต่างๆ และผลของสัญญาจากการเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ามูลค่าของเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ตามสัญญาที่บริษัทย่อยได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าอยู่จนกระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุดเนื่องจากในกรณีที่มีการบอกเลิกสัญญาซื้อขายอุปกรณ์ บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวนดังนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวม

### 30.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด ซึ่งขณะนี้คดีความยังไม่ถึงที่สิ้นสุดตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 30.1 จึงเป็นเหตุให้สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินถูกเลื่อนออกไป ทั้งนี้เพื่อรักษาสีทิตตามสัญญาจะซื้อจะขายเดิม บริษัทย่อยได้ตกลงว่าจะชำระเป็นค่าเช่าแก่เจ้าของที่ดินในอัตราปีละประมาณ 0.30 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าตอบแทนจนกว่าคดีความจะถึงที่สุด (2564: 0.30 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจะซื้อจะขาย บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องชำระค่าซื้อที่ดินตามที่ระบุในสัญญาจำนวน 14.60 ล้านบาท (2564: 14.60 ล้านบาท)

### 30.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าและบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่มีมูลค่าต่ำเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2567 โดยบริษัทฯต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 3,500 บาท (2564: 3,500 บาท)

### 30.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯได้ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับบุคคลภายนอกในการให้บริการด้านการจัดการที่ดิน และดูแลความเรียบร้อย

ในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดเพชรบุรี สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2573 โดยบริษัทฯต้องชำระค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราปีละประมาณ 0.17 ล้านบาท (2564: 0.17 ล้านบาท)

บริษัทฯได้ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับบุคคลภายนอกในการให้บริการด้านการจัดการสถานที่เช่า สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยบริษัทฯต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละประมาณ 0.05 ล้านบาท (2564: 0.05 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทย่อยในการให้บริการด้านการจัดการงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดเมื่อมีการบอกเลิกสัญญา โดยบริษัทฯต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราไตรมาสละ 1.30 ล้านบาท

### 30.5 การผูกพันอื่น ๆ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	-	1,500
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,500</b>

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565



# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับความหมายให้รับผิดชอบสูงที่สุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่รับผิดชอบต่อความหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับกรรมการ/ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
1. นางทรงศรี นิตยสุทธิ - ประธานกรรมการ บริษัท - ประธานกรรมการ บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ)  (ชื่อ-สกุลเต็ม) - ไม่มี -	72	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	มารดาของ นายพุดตัง คงคามี	ทางตรง: 0.0003 ทางอ้อม1: 0.0003	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2564 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)  2563 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563)  2559 - 2563 (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)  2556 - 2559  2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ติวอลดอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริหาร  กรรมการ / ประธานกรรมการ บริหาร  กรรมการ / กรรมการบริหาร  ที่ปรึกษา กรรมการ	เอสเอไอเอ็ม จำกัด จำกัด  เอสเอไอเอ็ม จำกัด  เอสเอไอเอ็ม จำกัด  เอสเอไอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้งและ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ตามความต้องการของ ลูกค้า ลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับพลังงาน และลงทุน ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้อง กับพลังงาน  จัดหาสถานที่ตั้ง และ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางทรงศรี นิตยสุทธิ (ต่อ)					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฟู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ตรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลูชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ ฟู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
						การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หรือ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
2. นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	72	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:			
					2560 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดิวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนเพื่อ จำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ตามความต้องการของ ลูกค้าลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนลงทุนในธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
							การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี	
							การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี	
					2538 - 2546	กรรมการ / ผู้อำนวยการ สายงานบริหาร และการเงิน	บริษัท เอสทีพี แอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจงานแปรรูป และติดตั้งโครงสร้าง เหล็ก โรงงานสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์เหล็ก อื่นๆ

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อดิณี โกศลบุญชู - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) นางอดิณี ทัศนพงศาภัก	48	- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Accounting Department of Accounting and Finance Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2560 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560) กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสเอเอ็ม ซีโวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			
					2541 - ปัจจุบัน	อาจารย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันการศึกษา

รายชื่อ/ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อดิณี โกศลบุญ (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diploma in Research Methodology Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow, UK</li> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5335 สมาชิกที่บัญชีที่ 5335</li> <li>- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี</li> </ul>						
4. นายธีรพงษ์ สิวัดณะ		47	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master of International Management Thunderbird, Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต</li> </ul> <p><b>ประวัติการฝึกอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2560 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับองค์กร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ (ต่อ)					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท			
					2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามเอ็นจิเนียริง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	รับหมวกก่อสร้าง		
					2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ เทคโนโลยี จำกัด	รับหมวกก่อสร้าง		
<b>5. นายพุดวง คงคามี</b>	47	- ปริญญาโท Master of Science in Management Texas A&M University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	คู่สมรสของ นางสาว กฤติยา หงส์ศิริบุญ	ทางตรง: 35.10 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 34.40	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ: 2559 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564) กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ตามความต้องการของลูกค้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	
(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -		- <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)						

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพุดตัง คงคามิ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting</li> <li>- ภาควิชาบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยากร ตลาดทุน (วตท.)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยากรการค้า</li> </ul>			2559 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลูน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพตด้วง คงคามิ (ต่อ)					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายพลังงานในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan Energy GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 2 บริษัท			
					2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท นานาค จำกัด	ให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมอย่างครบวงจร
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited ประเทศ British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2550 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท บางกอกไชลด์ จำกัด พาวเวอร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



รายงานชื่อ/ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย	- รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน - เลขานุการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	46	ปริญญาโท Master of Science in Accounting Oklahoma City University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	คู่สมรสของ นายพศศักดิ์ คงคามี	ทางตรง: 34.40 ทางอ้อม: <sup>1</sup> 35.10	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:	บริษัท เอสเอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน ตามความต้องการของลูกค้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
						2564 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564)		
(ชื่อ-สกุลเดิม) - เมมี -			หลักสูตรอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 86/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting - ภาควิชาที่บัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์			2550 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท	

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์วิธัญญ์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ในปี 2564 ได้มีการอบรมการพัฒนาความรู้ด้านความรู้เฉพาะตัว (CPD) รวมจำนวน 14.00 ชั่วโมง</li> <li>- เสนอนามตราฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSS/ TFRS for NPAEs) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฟู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ตรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลูนัน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาวเวอร์วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลูนัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย (ต่อ)					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan Energy GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power One GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Two GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Five GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Six GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Seven GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Eight GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย (ต่อ)					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 2 บริษัท			
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท นาบุค จำกัด	ให้บริการออกแบบสร้างสรรคและผลิตเกมออนไลน์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited ประเทศ British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
<b>7. นายมนูญกิตติ นิตยสุทธิ</b>	62	- ปริญญาโท Master of Business Administration Rosary College, Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา	น้อง นายพุดตัง คงคามี	0.0132	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:			
- กรรมการ					2564 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน ตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการโรงพยาบาลพลังงาน
- กรรมการบริหาร					2562 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นายมนูญิตตินิตยสุทธิ (ต่อ)		<b>ประวัติการศึกษา</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวผู้บริหาร		2560 - 2562 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	กรมเรียนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
8. นางสาวภาสินี วิศวศิริรักษ์ - ผู้จัดการแผนกบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	28	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชี ในปี 2564 ได้มีการอบรม การพัฒนาความรู้ อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 7.00 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2555 - 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท พตธมา เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับหมาก่อสร้าง
					2550 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท บางกอกไอซี ลาร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม ค่าเงินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2564 - ปัจจุบัน (เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564) และพ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565)	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน ตามความต้องการของ ลูกค้า ลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวภาสินี วิศาลศิริรักษ์ (ต่อ)							หมุนเวียนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	
9. นางสาววันวิสา มะโนรัตน์ - ผู้จัดการแผนกบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	28	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ - ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชี ในปี 2565 ได้มีการอบรม การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 6.00 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2559 - 2564 2565 - ปัจจุบัน (เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส ผู้จัดการแผนกบัญชี	ตรวจสอบบัญชี ตรวจสอบบัญชี ตรวจสอบบัญชี	ตรวจสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ตรวจสอบบัญชี ตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในอัตราร้อยละ 69.50

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือขึ้นต้นประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือขึ้นต้นประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาสекเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีผลสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม							ประเภท หลักทรัพย์
	ประธาน กรรมการ	รอง ประธาน กรรมการ	นายก บริษัท	รอง นายก บริษัท	กรรมการ อิสระ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร	
บริษัท เอลเอเอ็ม ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	C, EC	ID, AC	ID, AC	ID, AC	ID, AC	D, EC, P	D, EC, M	M
บริษัท เอลเอเอ็ม วัน จำกัด	D					D	D	
บริษัท เอลเอเอ็ม พู จำกัด	D					D	D	
บริษัท เอลเอเอ็ม ทรี จำกัด	D					D	D	
บริษัท เอลเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด	D					D	D	
บริษัท เอลเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D					D	D	
บริษัท เอลเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	D					D	D	
SAAM International Limited						D	D	
SAAM Japan Energy GK						D	D	
Biomass Power One GK						D	D	
Biomass Power Two GK						D	D	
Biomass Power Five GK						D	D	
Biomass Power Six GK						D	D	
Biomass Power Seven GK						D	D	
Biomass Power Eight GK						D	D	
บริษัท สยามเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด					D			
Solar Investment International Limited <sup>1</sup>						D	D	
บริษัท นานาค จำกัด						C	D, M	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> Solar Investment International Limited เป็นบริษัทที่ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่จัดตั้งในบริษัท เอลเอเอ็ม โซลาร์พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นเขตปกครองตนเองในอาณัติของอังกฤษ

C = ประธานกรรมการบริษัท D = กรรมการ ID = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ EC = กรรมการบริหาร P = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร M = ผู้บริหาร



# เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท	รายชื่อกรรมการ		
	นางทรงศรี บิตยสุทธิ์	นายพดด้วง คงคาบี	นางสาวกัญญา หงส์หิรัญ
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฟู จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โชนัดดีน จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาการ์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาการ์ พาวเวอร์ ฟู จำกัด	D	D	D
SAAM International Limited	D	D	D
SAAM Japan Energy GK	D	D	D
Biomass Power One GK			D
Biomass Power Two GK			D
Biomass Power Five GK			D
Biomass Power Six GK			D
Biomass Power Seven GK			D
Biomass Power Eight GK			D
บริษัท นานูต จำกัด		D	D

D = กรรมการ

# เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ



### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ ภูศิการศึกษ และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ
นางสาววรรฉณวิมล จงสงศรียศ	38	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโททางบริหารธุรกิจสำหรับบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> </ul> <p><b>ประวัติการฝึกอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วุฒิปริญญาการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Setting Modern Audit Plan by Audit Criteria สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)</li> </ul>	2549 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด	รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ	ประเภทธุรกิจตรวจสอบภายใน โดยมีประสบการณ์ตรวจสอบ อาทิเช่น
	2556 - ปัจจุบัน		บริษัท พีแอนด์แอล ไซท์ จำกัด	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจโรงไฟฟ้า</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาล</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาล</li> <li>- ธุรกิจผลิต (เครื่องดื่ม อาหาร ขนมขบเคี้ยว บรรจุภัณฑ์ เป็นต้น)</li> <li>- ธุรกิจร้านอาหาร</li> <li>- ธุรกิจโรงแรม-สปา</li> <li>- ธุรกิจสิ่งทอแฟชั่น</li> <li>- ธุรกิจสื่อโฆษณา</li> <li>- ธุรกิจขนส่ง เป็นต้น</li> </ul>	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง ประเภทธุรกิจ
นางสาววรรณวิมล จงสงรัมย์ภาส (ต่อ)		<p><b>หลักสูตรประกาศนียบัตร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- Clinic IA : Topic "Fraud Audit and Caution for Auditor" สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)</li> <li>- Clinic IA : Topic "COSO 2014" สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)</li> <li>- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (ADVANCED COURSE) รุ่นที่ 2/61 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิตรุด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการ : การบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืน รุ่นที่ 4/61 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> </ul>			

# เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 82.49 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ที่ดินที่ไว้สำหรับโครงการ	มูลค่าราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
SAAM-3	อำเภออุบลราชธานี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30-0-0.1	โครงการ SPV-1 (3)	20-0-54		เป็นเจ้าของ	
			ที่ดินรอกการพัฒนา	9-3-46.1			
		36-2-76.5	โครงการ AOSP (3) <sup>1</sup>	2-0-13.25			
			โครงการ SPV-1 (1) <sup>1</sup>	16-1-69.5			
			โครงการ SPV-1 (2)	18-0-93.75			
		25-2-57.3	โครงการ AOSP (3) <sup>1</sup>	3-1-15.5			
			โครงการ SPV-2 <sup>1</sup>	14-0-16.3			
			ที่ดินรอกการพัฒนา	8-1-25.5			
11-1-39.6	ที่ดินรอกการพัฒนา	11-1-39.6					
รวม 4 แปลง		103-2-73.5		103-2-73.5	41.47		
SAAM-3	อำเภอเขาชัย้อย จังหวัดเพชรบุรี	35-3-88	โครงการ BSP-4	9-3-17		เป็นเจ้าของ	ไม่มี
			โครงการ BSP-7 (1)	13-2-26			
			โครงการ BSP-7 (2)	12-2-45			
		32-3-32	โครงการ BSP-4	7-2-50			
			โครงการ BSP-5	6-2-35			
			โครงการ BSP-6	5-3-40			
			โครงการ BSP-7 (1)	6-1-32			
		33-3-1	โครงการ BSP-7 (2)	6-1-75			
			โครงการ BSP-4	7-3-30			
			โครงการ BSP-5	12-1-76			
	โครงการ BSP-6	13-1-95					
รวม 3 แปลง		102-2-21		102-2-21	41.02		
<b>รวมทั้งหมด</b>					<b>82.49</b>		

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ดินบางส่วนที่ใช้ในโครงการ AOSP (3) SPV-1 (1) และ SPV-2 มาจากการเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอก

## สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 107.15 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ถือครองโดย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
1	ที่ดิน - ที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 24-0-87 (ไร่-งาน-ตร.ว.)	10.73	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินของภาระหลักประกัน 95.2 ล้านบาท
2	โรงไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	90.64	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - โครงการอ่างทอง เพชรบุรี และ ลพบุรี 1 - โครงการลพบุรี 4 ลพบุรี 5 และ ลพบุรี 6 - โครงการอุบล <b>รวม</b>	1.13 1.14 <u>0.51</u> <u>2.78</u>	SAAM SAAM-1 SAAM-2	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	0.45	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-3 SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.24	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6	ยานพาหนะ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์	1.03 - <sup>1</sup> - <sup>1</sup>	SAAM SAAM SAAM-1	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
7	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง <sup>2</sup>	- <sup>2</sup>	SAAM-SP2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>105.87</b>			

หมายเหตุ: <sup>1</sup> หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

<sup>2</sup> สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย SAAM-SP2 อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลาง กรณีไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ดั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนด (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 5.3)



## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ คือคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 0.05 ล้านบาท

## การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สัญญาประกันภัยโรงไฟฟ้า

SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<b>ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน</b>		1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565
ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property))	121.60 ล้านบาท	SAAM-SP1
ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	11.64 ล้านบาท	
<b>ประกันความรับผิดตามกฎหมาย</b>		1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565
ประกันความรับผิดอย่างกว้างขวางของ ผู้ประกอบการธุรกิจต่อบุคคลอื่น (Comprehensive General Liability)	ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง	SAAM-SP1

### สัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<b>หมวดที่ 1: การประกันอัคคีภัย และภัยเพิ่มเติม</b>		22 กรกฎาคม 2565 ถึง 22 กรกฎาคม 2566
1.1 รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกันภัย: เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งตรงตราง และเครื่องใช้ไฟฟ้า	ทุนประกัน 2,000,000 บาท	
1.2 ความคุ้มครองเพิ่มเติม		
1.2.1 ภัยต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า	ไม่เกิน 100,000 บาท	
1.2.2 กระจก	ไม่เกิน 100,000 บาท	
1.2.3 ค่าเช่าชั่วคราว	ไม่เกิน 60,000 บาท	
1.2.4 ทรัพย์สินส่วนบุคคล	ไม่เกิน 5,000 บาท	
<b>หมวดที่ 2: การประกันภัยเงินทดแทนการสูญเสียรายได้</b>		
	ไม่เกิน 1,000 บาทต่อวัน และระยะเวลาในการชดเชยไม่เกิน 30 วัน	

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<u>หมวดที่ 3: การประกันภัยสำหรับเงิน</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 100,000 บาทต่อปี	SAAM 22 กรกฎาคม 2565 ถึง 22 กรกฎาคม 2566
<u>หมวดที่ 4: การประกันภัยโจรกรรม</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
<u>หมวดที่ 5: การประกันภัยโฆษณา</u>	ไม่เกิน 50,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 50,000 บาทต่อปี	
<u>หมวดที่ 6: การประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
<u>หมวดที่ 7: เงินชดเชยการเสียชีวิตของผู้เอาประกันภัย บุคคลในครอบครัว ลูกจ้าง</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อคน	

## สัญญาเช่าทรัพย์สิน

### ● สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารจำนวน 1 สัญญา และสัญญาบริการจำนวน 1 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

#### สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ผู้เช่า	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2565)
การต่ออายุสัญญา	ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ต่ออายุการเช่ามายังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
พื้นที่เช่า	110 ตารางเมตร
ค่าเช่า	32,120 บาทต่อเดือน
การสิ้นสุดของสัญญา	เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า หรือสัญญาบริการสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด

### สัญญาบริการ

ผู้รับบริการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้บริการ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด)
ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
ขอบเขตของการบริการ	- การให้บริการแก่สถานที่เช่า เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสัญญาณโทรศัพท์ เป็นต้น - การให้บริการแก่พื้นที่ส่วนกลาง
ระยะเวลาการให้บริการ	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด เท่ากับระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่า
ค่าบริการ	48,180 บาท ต่อเดือน

### ● สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับรวมจำนวนทั้งหมด 22 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า	
1 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	17-1-17 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
2 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	5 แปลง	10-1-87.1 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
รวม			6 แปลง	27-3-4.1 ไร่			
3 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-1-3 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (21 ธันวาคม 2550 ถึง 21 ธันวาคม 2572)
4 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	45-3-61 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (7 มกราคม 2551 ถึง 7 มกราคม 2573)
รวม			3 แปลง	53-0-64 ไร่			
5 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	18-1-35.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 กรกฎาคม 2551 ถึง 20 กรกฎาคม 2571)
6 <sup>1</sup>	SAAM	สหกรณ์	2 แปลง	23-0-20.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า	
7 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	23-0-92.3 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
<b>รวม</b>			<b>4 แปลง</b>	<b>64-2-48.9 ไร่</b>			
8 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	31-1-56.8 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
9 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	24-2-17.6 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
<b>รวม</b>			<b>3 แปลง</b>	<b>55-3-74.4 ไร่</b>			
10 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	47-0-70.2 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
11 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	4-3-67 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
12 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	29-2-10 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
13 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-0-0 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
14 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	22-1-42 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
<b>รวม</b>			<b>6 แปลง</b>	<b>113-3-89.2 ไร่</b>			
15 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	45-2-70.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
16 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	14-2-95.3 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
17 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	20-0-47.1 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาเช่า	
18 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	19-1-13.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
รวม			7 แปลง	99-3-26.6 ไร่			
19 <sup>2</sup>	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	108-3-78 ไร่	อุบล	อำเภอสีรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
20 <sup>2</sup>	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	6-0-0 ไร่	อุบล	อำเภอสีรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
รวม			4 แปลง	114-3-78 ไร่			
21	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	36-2-27 ไร่	SAAM- SP2	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	จนกว่าจะทราบผลการ ตัดสินจากศาลปกครอง สูงสุด
รวม			1 แปลง	36-2-27 ไร่			
22 <sup>3</sup>	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	21-2-26 ไร่	AOSP (3) SPV-1 (1) SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	90 ปี (3 สิงหาคม 2558 ถึง 3 สิงหาคม 2648)
รวม			1 แปลง	21-2-26 ไร่			

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5 ทุก 3 ปี  
<sup>2</sup> ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 2 ทุก 3 ปี  
<sup>3</sup> โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2  
<sup>4</sup> หลังจากวันที่ 31 สิงหาคม 2567 ผู้ให้เช่า ให้สิทธิแก่ ผู้เช่า ในการซื้อที่ดินตามสัญญา โดยให้ถือว่าค่าเช่าสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่เป็นค่าซื้อที่ดิน

## สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริม	เลขที่บัตรส่งเสริม
1	SAAM-SP1	14 ธันวาคม 2558	59-0032-0-00-2-0

สาระสำคัญของบัตรส่งเสริมการลงทุนของ SAAM-SP1 สรุปได้ดังนี้

กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
สรุปสาระสำคัญของสิทธิประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ</li> </ul>
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรซึ่งได้รับการยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 โดยจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์</li> <li>- ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันออกบัตรส่งเสริม</li> <li>- ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 40 ล้านบาท และจะต้องเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ</li> <li>- ต้องมีบุคคลผู้มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>- ต้องดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์</li> <li>- ต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li> <li>- ต้องดำเนินการเพื่อให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นเทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ ไม่เช่นนั้นแล้วจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี</li> </ul>

## นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560 เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อมสามารถควบคุมดูแลการจัดการ รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ บริษัทฯ ต่อไป

## การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เยนเนอร์ล แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน โดยมีนายสรพงษ์ สำลีอ่อน เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ลักษณะทรัพย์สิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การะผูกพัน	วัตถุประสงค์	วันที่ประเมิน
บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 29-2-11.2 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนเลียบบคลองชลประทานสาย 54 ตำบล/อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีเปรียบเทียบตลาด (Market Comparison Approach)	5,905,600 บาท	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	เพื่อสาธารณะ	17 กันยายน 2564
บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 74-0-62.3 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนเลียบบคลองชลประทานสาย 54 ตำบล/อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีรายได้ (Income Approach)	60,800,000 บาท	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	เพื่อสาธารณะ	17 กันยายน 2564
บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 102-2-21.0 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านถนนโค้ง ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีรายได้ (Income Approach)	69,200,000 บาท	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	เพื่อสาธารณะ	17 กันยายน 2564

# เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม





## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่



<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## จรรยาบรรณธุรกิจ

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่



<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่



<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## มาตรการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่



<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กับกิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยทั่วไปคณะกรรมการจะมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติ ดังนั้นหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท จึงแบ่งเป็น 2 ด้าน

1. กำหนดทิศทาง นโยบาย และ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

2. การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลและรับผิดชอบผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ แสดงไว้ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

### องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ได้

2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ. 28/2551")

3. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งต้องมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1 ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน

4.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (4.1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

4.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

## คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาว่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด

3. กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ ทั้งนี้กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้อง ไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของ สำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทาง เดียวกันกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันทีโบลลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลัก

ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการบริษัทยังเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดเป็นต้น

2. พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท

3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9. พิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

10. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (3 เดือนต่อครั้ง) โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

2. ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะร่วมกันเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม

3. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม

4. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแล จัดสรรเวลาแต่ละวาระให้ได้อย่าง เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

5. ในการประชุม กรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุม ระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ

6. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7. การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

8. ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม

9. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงาน การประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

## องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ บริษัททั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มิรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัทหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือก กรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออก เสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

## องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

### องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

- ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
- คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการการตรวจสอบ
- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ที่คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้ง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกการรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

### คุณสมบัติ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังนี้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.80 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการ

ที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

2. เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัท

จะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

### การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

1.1 ตาย

1.2 ลาออก

1.3 พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ

1.4 ขาดคุณสมบัติของการเป็น

กรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3. ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงาน

ทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ

4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งเลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

9. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน

10. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท

11. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปีซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายในระบบเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

14. พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

15.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

15.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

15.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

15.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

15.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

15.6 จำนวนการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

15.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)

15.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

16. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติกรรมควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงานกสท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

17.1. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

17.2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

17.3. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

## การประชุม

### จำนวนครั้งการประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

2. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ อาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัท เมื่อมีระเบียบวาระจำเป็นที่ต้องหารือร่วมกัน

### ผู้เข้าร่วมการประชุม

1. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประธานในที่ประชุม

2. กรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

3. คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญหรือนักกฎหมายจากภายนอกเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสม

4. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และในกรณีที่มีเหตุจำเป็นซึ่งเลขานุการฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่แทน

5. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

6. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบควรติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานต่างๆ ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการตามความคิดเห็น หรือข้อสั่งเกตของคณะกรรมการตรวจสอบ รับผิดชอบต่อการประชุมครั้งถัดไป

### การลงคะแนนเสียง

1. มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะ ที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

### บันทึกรายงานการประชุม

ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานฯ และส่งให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาภายใน 14 วัน เพื่อให้ได้สอบทานและรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้ปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกปี

## คำตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการดำเนินงาน บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัททุกปีฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีความเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

2. คณะกรรมการบริหารจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรว่าจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

3. ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

5. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ด. ประกาศกำหนด

6. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยอาจเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายหรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

7. กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน



3. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนด เป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ กำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของ กรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

4. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร งาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบ ธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและ กลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมด ของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับ นโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการ บริษัทได้อนุมัติแล้ว

5. ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและ แนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบพทวนความเหมาะสมของนโยบายและ แนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบ หมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการ บริษัท

7. ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการ จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำ รายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับ มอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถ อนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อ บังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) กับ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

8. พิจารณาการกำหนดอำนาจและ ระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อ ให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการ กำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่ เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลัก การ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตาม หลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

9. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและ กำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจ ในตารางอำนาจการอนุมัติ

10. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มี ผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจ การอนุมัติ

11. รับผิดชอบให้ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการ ตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือ หุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียก ขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณา เพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

13. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของ บริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

14. พิจารณานโยบายการบริหารความ เสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ตรวจสอบ

15. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

16. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติ งานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำ ที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อ คณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ และ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มี สาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการ บริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะ เวลาอันสมควร

17. คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้ รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ บริหารต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารกำหนดให้มีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริหารโดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติ งานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่าง สม่ำเสมอ



[www.saam.co.th](http://www.saam.co.th)



02.096.1936-7



อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ กองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10  
เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

